

Kommunedirektørens tilleggsinnstilling til Handlingsprogram 2025-2028



Handlingsprogram 2025-2028

Kommunedirektørens forslag



FNs BÆREKRAFTSMÅL



Foto: Vibekje Glødal

Innhold

Innledning	4
Kort om tilleggsinnstillingen	4
Informasjon og medvirkningsprosesser	4
Tjenesteutvikling, omstilling og effektivisering	5
Nye økonomiske rammebetingelser krever økt omstilling	5
Prioriteringskriterier	6
Risiko, konsekvenser og forsvarlighet	6
Strategier for omstillingen	7
Befolkningsvekst – sikre økte skatteinntekter	7
Løpende effektivisering – økt produktivitet og bemanningstilpasning	8
Endret tjenestetilbud – kvalitet, omfang og struktur	8
Økte inntekter – gebyrer og brukerbetalingen	8
Redusere og utsette investeringer – redusere kapitalkostnader i driftsbudsjettet	9
Andre strategiske omstillingstiltak	9
Program for omstilling og effektivisering	10
Anbefalte omstillingstiltak som påvirker driftsbudsjettet	10
Oppvekst	11
Velferd	14
Medborgerskap	18
Samfunnstjenester	21
Samfunnsutvikling	25
Organisasjon, styring og utvikling	25
Tjenesteovergripende	27
Alternative omstillingstiltak som påvirker driftsbudsjettet	29
Oppvekst	29
Velferd	30
Medborgerskap	31
Samfunnstjenester	33
Samfunnsutvikling	34
Endringer i driftsbudsjettet	35
Effekter av statsbudsjettet	35
Nye tiltak	37
Andre tiltak	38
Netto driftsresultat	38
Disposisjonsfond	39

Endringer i investeringsbudsjettet	40
Prosjekter som forskyves	40
Nye investeringer	42
Overføringer fra 2024 til 2025.....	42
Finansiering av investeringer	43
Gjeldsgrad.....	43
Gebyrer	44
Vedlegg	47
Nærmere utredning av enkelte omstillingstiltak	47
Vedlegg 1 - Endringer i barnehagestruktur – nedleggelse av barnehager.....	47
Vedlegg 2 – Avvikling av Home-Start Familiekontakten	58
Vedlegg 3 - Trinnvis oppstart av sykehjem i Heggedal.....	60
Vedlegg 4 - Endre innbyggertorgstrukturen.....	64
Vedlegg 5 - Redusere tilskudd til frivillighet, kultur og idrett	68
Vedlegg 6 - Redusere verdibevarende vedlikehold.....	72
Forskriftsrapporter	77
Vedlegg 8 - Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 første ledd.....	77
Vedlegg 9 - Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 andre ledd.....	77
Vedlegg 10 - Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 første ledd.....	78
Vedlegg 11 - Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 andre ledd.....	78
Vedlegg 12 - Økonomisk oversikt drift etter § 5-6	79
Gebyrer.....	80
Vedlegg 13 - Gebyrliste	80

Innledning

Kort om tilleggsinnstillingen

Kommunedirektøren legger i dette dokumentet frem sin tilleggsinnstilling til Handlingsprogram 2025-2028. Tilleggsinnstillingen viser forslag til endringer i drifts- og investeringsbudsjettet sammenlignet med kommunedirektørens forslag til Handlingsprogram 2025-2028, som ble lagt frem 17. september. Endringene kommer som følge av regjeringens forslag til statsbudsjett for 2025 og politiske vedtak fra 2. tertialrapport 2024.

I tillegg inneholder tilleggsinnstillingen konkrete forslag til omstillings- og effektiviseringstiltak av prinsipiell karakter som inngår i kommunens omstillingsprogram. Kommunedirektørens forslag til omstillingstiltak er beskrevet under kapitlet «Anbefalte omstillingstiltak som påvirker driftsbudsjettet». For enkelte av tiltakene ligger det i tillegg en nærmere redegjørelse som vedlegg.

I tillegg har kommunedirektøren kommet med forslag til noen alternative omstillingstiltak på i størrelsesorden 26 mill. kroner som kan vurderes og benyttes til eventuell saldering. Disse er beskrevet under kapitlet «Alternative omstillingstiltak som påvirker driftsbudsjettet». Kommunedirektøren understreker at dette er omstillingstiltak som ikke er fullt ut utredet, og som vurderes å inngå i omstillingsprogrammet for 2026. Dersom tiltakene brukes til saldering i 2025, må det defineres nye omstillingstiltak for 2026.

Informasjon og medvirkningsprosesser

For å lykkes i arbeidet med omstilling og effektivisering, er det avgjørende å sikre god informasjon, dialog og medvirkning med de som blir berørt.

Kommunedirektøren har i arbeidet med tilleggsinnstillingen vært opptatt av å tilrettelegge for gode prosesser for informasjon, medvirkning og innspill, både eksternt med innbyggere, brukere, næringslivet og frivilligheten og internt med ansatte, tillitsvalgte og vernetjenesten.

Det er gitt informasjon til innbyggere/brukere og gjennomført medvirkningsprosesser i alle tjenesteområder. Omfang og form har vært tilpasset det enkelte tjenesteområde og sett i sammenheng med hvilke omstillings- og effektiviseringstiltak som har vært til vurdering.

Omstilling har jevnlig vært tema i dialogmøter og medbestemmelsesmøter med tillitsvalgte og vernetjenesten. Ledere og ansatte i virksomhetene har også deltatt i arbeidet med å komme med forslag til og vurdere aktuelle omstillingstiltak, og har fått løpende informasjon om arbeidet.

Formannskapetets innstilling til Handlingsprogram 2025-2028 blir lagt på lovpålagt offentlig høring i perioden 4. desember til 18. desember 2024. Alle som ønsker det, har da anledning til å komme med høringsinnspill.

I tillegg har kommunedirektøren vært opptatt av å sikre god dialog og innspill fra de folkevalgte underveis i prosessen. Det vises til Asker kommunes politiske årshjul, som inneholder en rekke aktiviteter som involverer de folkevalgte gjennom hele budsjettprosessen.

Som en følge av den krevende økonomiske situasjonen, er det gjennomført flere ekstraordinære økonomiseminarer med formannskapet høsten 2024:

- 20. august 2024
- 17. september 2024
- 22. og 23. oktober 2024

Formannskapet har i disse seminarene fått informasjon om aktuelle omstillingstiltak som har vært til vurdering, samt fått mulighet til å stille spørsmål og diskutere aktuelle problemstillinger.

Den tette involveringen av folkevalgte underveis i hele budsjettprosessen har bidratt til en felles forståelse av det økonomiske bildet, og gitt større rom for politiske prosesser.

Tjenesteutvikling, omstilling og effektivisering

Nye økonomiske rammebetingelser krever økt omstilling

En robust og bærekraftig økonomi er avgjørende for at Asker kommune kan opprettholde og videreutvikle tjenestetilbudet til innbyggerne både på kort og lang sikt. For å styrke den økonomiske bærekraften, har Asker kommune i flere år jobbet systematisk med tjenesteutvikling, omstilling og effektivisering.

Handlingsprogram 2024-2027 la til grunn en omstilling og effektivisering på totalt 210 mill. kroner i løpet av 2027. I 2024 utgjør omstillingskravet 120 mill. kroner, noe som tilsvarer 1,9 prosent av tjenesteområdenes netto driftsramme. Omstillingen og effektiviseringen har i 2023 og 2024 i stor grad skjedd gjennom løpende effektivisering og bemanningstilpasning. Bemanningstilpasningen har i all hovedsak skjedd gjennom naturlig turnover.

Regjeringens forslag til nytt inntektssystem for kommunene ble vedtatt av Stortinget i juni 2024. Endringene i inntektssystemet medfører store negative økonomiske konsekvenser for Asker, og innebærer at kommunens økonomiske rammebetingelser er varig redusert.

I tillegg har Asker kommune gjennomført store investeringer de siste årene, noe som har medført høy lånegjeld. Bortfall av skatteinntekter (formueskatt) gjennom flere år, økende renteutgifter og høy prisvekst har også bidratt til en mer krevende økonomisk situasjon.

Disse forholdene har medført at omstillingsprogrammet er forsterket vesentlig. Kommunen må både redusere kostnadene på kort sikt, og samtidig legge grunnlag for en bærekraftig økonomi i et langsiktig perspektiv. Handlingsprogram 2025-2028 legger derfor opp til en omstilling og effektivisering på 200 mill. kroner i 2025 og ytterligere 150 mill. kroner i 2026.

Samlet innebærer omstillingsprogrammet at Asker kommune i perioden fra 2023 til 2026 vil ha redusert driftsbudsjettet og tilpasset tjenesteproduksjonen med ca. 0,5 mrd. kroner. Dette er svært omfattende, og vil få betydelige konsekvenser for både omfang, kvalitet og standard på tjenestene. Det innebærer også at kommunen i årene fremover vil ha svært begrenset mulighet til å styrke budsjettet med nye satsinger i tråd med ambisjoner i temaplanene. I stedet må vi jobbe på nye måter for å få til mest mulig tjenesteutvikling og innovasjon innenfor reduserte driftsrammer.

Omstillingsprogrammet innebærer at det må gjøres krevende prioriteringer i årene fremover. Asker kommune må i større grad konsentrere ressursene til de kommunale kjernefunksjonene og redusere tjenestenes omfang og kvalitet til et mer nøkternt nivå. Samtidig må vi sørge for at de mest sårbare innbyggerne fortsatt får god hjelp og støtte fra kommunen.

Regjeringens forslag til statsbudsjett for 2025 bidrar ikke til en styrket kommuneøkonomi for Asker kommune og endrer ikke på allerede vedtatt omstillingsprogram. Kommunens økte frie inntekter skyldes i all hovedsak en høyere deflator enn det som ble lagt til grunn i kommunedirektørens forslag til Handlingsprogram 2025-2028.

Svært mange av landets kommuner er i en tilsvarende krevende økonomisk situasjon. En undersøkelse gjennomført av KS viser at norske kommuner i 2024 vil få et samlet merforbruk på omkring 15 mrd. kroner. KS legger til grunn at kommuneøkonomien har vært presset i flere år, blant annet på grunn av høy prisvekst, og at kommunenes inntekter ikke har økt tilsvarende. KS vurderer at kommunene har en for lav økonomisk ramme til å finansiere dagens nivå på tjenestene, og at dette er et strukturelt problem.

Prioriteringskriterier

Omstillingstiltakene må være basert på tydelige og kunnskapsbaserte prioriteringer. Følgende prioriteringskriterier er lagt til grunn:

- Konsentrere ressurser til de kommunale kjernefunksjonene (lovpålagte tjenester)
- Redusere tjenestenes omfang og standard til et lavere/nøkternt nivå
- Skjerme særlig sårbare personer ved fastsettelse av enkeltvedtak og gebyrordninger
- Opprettholde forebyggende tjenester med stor bruker- og samfunnseffekt
- Opprettholde utviklings- og innovasjonsarbeid med stor organisasjons-, bruker- og samfunnseffekt

I tillegg ligger politiske vedtak gjennom egne saker og temaplaner til grunn for prioriteringene. Temaplanene har normalt et 12-årsperspektiv og mange av dem har høye ambisjoner. De økonomiske rammebetingelsene tilsier at ambisjonsnivået i temaplanene bør vurderes på nytt, og at gjennomføringen må skje over flere år og innenfor de til enhver tid gjeldende økonomiske rammer.

Asker kommune vil fortsatt jobbe målrettet med å oppnå FNs bærekraftsmål, med fokus på sosial, økonomisk og miljømessig bærekraft.

Med bakgrunn i kriteriene, må det i prioriteringsarbeidet gjøres en skjønnsmessig vurdering av aktuelle omstillings- og effektiviseringstiltak. Dette omfatter både en vurdering av juridisk skjønn, faglig skjønn, brukernes skjønn og politisk skjønn, og arbeidet krever derfor gode prosesser.

Risiko, konsekvenser og forsvarlighet

Det er en overordnet målsetting at omstillingsprogrammet skal gi minst mulig konsekvenser for innbyggere, brukere og ansatte. Omfanget av omstillingsprogrammet tilsier imidlertid at det er nødvendig å gjennomføre endringer som påvirker tjenestenes kvalitet og omfang.

Prioriteringskriteriene skal sikre at omstillingsprogrammet er basert på tydelige og kunnskapsbaserte prioriteringer, og skal sikre at kjernefunksjoner og lovpålagte oppgaver prioriteres og at sårbare personer skjermes så langt som mulig.

Kommunedirektøren har i arbeidet med omstillingsprogrammet gjort løpende vurderinger av de enkelte tiltakenes risiko, konsekvenser og forsvarlighet for innbyggere, brukere og ansatte. Kommunedirektøren vurderer at flere av tiltakene innebærer at innbyggere og brukere vil få endringer i tjenestene, et lavere omfang av tjenester eller bortfall av tjenester. Tilsvarende vil enkelte ansatte oppleve å få endringer i sin arbeidssituasjon eller endrede arbeidsoppgaver. Kommunedirektøren vurderer imidlertid at omstillingsprogrammet er forsvarlig, og at tjenestene fortsatt vil være i tråd med krav i lov og forskrift.

Ved iverksettelse av de enkelte tiltakene vil virksomhetene gjøre konkrete risikovurderinger for å avdekke uønskede hendelser som kan oppstå, samt definere og gjennomføre risikoreduserende tiltak. Dette inngår i det årlige arbeidet med risikovurderinger knyttet til virksomhetenes arbeid med budsjett og virksomhetsplaner.

Omstillingsprogrammet vil løpende følges opp av ansvarlige direktører og virksomheter, og kommunedirektøren vil hvert tertial ha en gjennomgang og dialog knyttet til status, risiko og konsekvenser. Det vil rapporteres politisk på status for omstillingsprogrammet i forbindelse med 1. og 2. tertialrapport.

Strategier for omstillingen

Omstillingsprogrammet består av følgende seks hovedstrategier:

- Befolkningsvekst – sikre økte skatteinntekter
- Løpende effektivisering – økt produktivitet og bemanningstilpasning
- Endret tjenestetilbud – kvalitet, omfang og struktur
- Økte inntekter – gebyrer og brukerbetaling
- Redusere og utsette investeringer – redusere kapitalkostnader i driftsbudsjettet
- Andre strategiske omstillingstiltak

Nedenfor følger en kort beskrivelse av de seks hovedstrategiene.

Befolkningsvekst – sikre økte skatteinntekter

Kommuneplanen har som mål at Asker kommune skal ha en årlig befolkningsvekst på 1,1 prosent. I 2023 var befolkningsveksten på 1,1 prosent, og kommunen vil i løpet av 2024 ha omkring 100 000 innbyggere i Asker.

Flere innbyggere gir kommunen økte skatteinntekter. Å tilrettelegge for fortsatt høy befolkningsvekst, blant annet gjennom å bidra til høy boligproduksjon, er derfor en viktig strategi for å møte de nye økonomiske rammebetingelsene.

Kommunedirektøren vil i årene fremover vurdere tiltak som bidrar til en årlig befolkningsvekst på 1,8 prosent, blant annet gjennom å utvide boligbyggeprogrammet og tilrettelegge for flere

utbyggingsområder. Det innebærer å gå fra et mål på ca. 550 nye boliger i året til et mål på ca. 900 nye boliger i året.

Løpende effektivisering – økt produktivitet og bemanningstilpasning

Løpende effektivisering innebærer at tjenestene i utgangspunktet videreføres med samme behovsdekning som tidligere, men at den gis på andre måter. Dette innebærer blant annet å øke produktiviteten, tilpasse bemanningen, arbeide med tjenesteutvikling, endre arbeidsprosesser og finne nye måter å jobbe på. Dette er tilpasninger og endringer som ikke er av prinsipiell karakter, og derfor ligger under kommunedirektørens fullmakt.

Med utgangspunkt i KOSTRA-sammenligninger med andre kommuner og øvrig kunnskapsgrunnlag, har alle tjenesteområder i 2023 og 2024 jobbet aktivt med å oppnå mer kostnadseffektive tjenester gjennom løpende effektivisering og tjenesteutvikling. Videre har det siden august 2023 vært ansettelsesstopp i Asker kommune, noe som har bidratt til en reduksjon i antall årsverk og dermed reduserte lønnsutgifter.

Arbeidet med løpende effektivisering, økt produktivitet og bemanningstilpasning videreføres i perioden. Det betyr at tjenesteområdene vil fortsette arbeidet med å vurdere nye måter å jobbe på for å oppnå mer kostnadseffektive tjenester.

Endret tjenestetilbud – kvalitet, omfang og struktur

Å gjennomføre endringer i tjenestetilbudet kan innebære reduksjon eller bortfall av tjenester, endre tjenestenes kvalitet og omfang eller gjennomføre større strukturelle endringer i måten en tjeneste er organisert eller leveres på. Dette vil som hovedregel være tiltak av prinsipiell karakter som krever en politisk beslutning.

Omstillingsprogrammets omfang tilsier at det vil være nødvendig å gjennomføre større eller mindre endringer i tjenestetilbudet i alle tjenesteområder i årene fremover. Dette kan både dreie seg om bortfall av tjenester, endret kvalitet og omfang, samt endringer av mer strukturell karakter.

Økte inntekter – gebyrer og brukerbetaling

Flere av kommunens tjenester finansieres gjennom gebyrer og brukerbetaling. Dette skjer både ved at gebyret settes til en beregnet selvkost og i andre tilfeller som en delfinansiering av tjenesten. Adgangen til å kreve brukerbetaling er begrenset og regulert i ulike lover og forskrifter. Dersom det er gitt adgang til å kreve brukerbetaling, er det et prinsipp at betalingen uansett ikke kan overstige kostnaden ved å produsere tjenesten.

For områdene vann, avløp, feiing og renovasjon blir det benyttet egne selvkostberegninger som utgangspunkt for gebyrfastsettelsen. Kostnadene som kommunen har med å frembringe disse tjenestene til innbyggerne, skal dekkes av de gebyrene som abonnentene betaler. Dette er grunnprinsippet innenfor selvkost. Det innebærer at overskudd innenfor disse tjenestene skal føres tilbake til abonnentene på lik linje som et underskudd skal dekkes inn igjen av abonnentene i senere år.

Det ble i Handlingsprogram 2024-2027 gjort større gebyrendringer knyttet til vann og avløp, byggesak og svømmehaller. Dette blant annet for å komme opp på et nivå for å følge selvkostprinsippene og at kommunen selv ikke skal subsidiere disse tjenestene.

Kommunedirektøren har som utgangspunkt justert priser og gebyrer for den generelle prisveksten i samfunnet. Dette gjøres ved å benytte deflatoren som regjeringen legger til grunn i utregning av rammetilskuddet til kommunene. Samtidig har kommunedirektøren gjort sammenligninger med andre kommuner for å vurdere om det er grunnlag for å øke kommunens inntekter på utvalgte områder/tjenester.

Redusere og utsette investeringer – redusere kapitalkostnader i driftsbudsjettet

Kommunen har en samlet investeringsportefølje på 5,1 mrd. kroner over fire år, inkludert investeringer i selvkostområdene vann, avløp og renovasjon (VAR). Dersom VAR-områdene holdes utenfor, er investeringskostnaden på 3,5 mrd. kroner.

I likhet med tidligere år, ligger investeringsvolumet i perioden 2025-2028 på et for høyt nivå for å få gjeldsgraden ned. Forventet gjeldsgrad vil ligge på rundt 102 prosent av brutto driftsinntekter ved utgangen av 2025 og vil øke til 107 prosent av brutto driftsinntekter i 2028. Høy lånegjeld medfører at rente- og avdragsutgiftene legger beslag på en stor andel av kommunens frie inntekter.

Det har vært høyt investeringsnivå i Asker kommune over flere år. Dette knytter seg både til mange nye formålsbygg og stedsutvikling, som for eksempel i Slemmestad. Med den økende renten de siste årene, og prognosene for rentenivået fremover, vil Asker kommune måtte bruke betydelige deler av driftsbudsjettet til å dekke opp for høye kapitalkostnader. Høy investeringsaktivitet på lang sikt er derfor krevende for kommunens økonomiske handlingsrom, og investeringsporteføljen bør over tid derfor reduseres vesentlig.

Med utgangspunkt i en høy lånegjeld, stigende renter og krevende økonomiske tider, ble det i Handlingsprogram 2023-2026 vedtatt å forskyve 14 investeringsprosjekter 2-3 år ut i tid, samt å halvere en rekke sekkeposter i 3 år. For Handlingsprogram 2024-2027 ble det vedtatt å forskyve ytterligere tre prosjekter 2-3 år ut i tid.

Kommunedirektøren forslår i tillegginnstillingen å skyve ytterligere 12 investeringsprosjekter 2 år ut i tid. De foreslåtte utsettelsene ligger i hovedsak utenfor 4-årsperioden.

Andre strategiske omstillingstiltak

I tillegg til omstillingstiltak som gjelder kommunens tjenesteproduksjon og tjenestekvalitet, har kommunedirektøren vurdert andre mulige strategiske omstillingstiltak. Dette knytter seg for eksempel til krav om utbytte fra selskaper, salg av kommunal eiendom og størrelsen på vedlikeholdsbudsjettet.

Program for omstilling og effektivisering

Handlingsprogram 2025-2028 legger opp til en omstilling og effektivisering på 200 mill. kroner i 2025 og ytterligere 150 mill. kroner i 2026.

Omkring 100 mill. kroner av omstillingsprogrammet i 2025 gjennomføres ved løpende effektivisering, økt produktivitet og bemanningstilpasning. Dette er *ikke-prinsipielle tiltak* som ligger under kommunedirektørens fullmakt. De resterende omkring 100 mill. kroner av omstillingsprogrammet er tiltak som gjelder endringer i tjenestetilbudet eller andre strukturelle tiltak av *prinsipiell karakter*. Disse krever politisk beslutning.

Kommunedirektøren legger i denne tilleggsinnstillingen frem forslag til konkrete omstillings- og effektiviseringstiltak av prinsipiell karakter.

Kommunedirektørens anbefalte forslag til omstillingstiltak er beskrevet under kapittelet «Anbefalte omstillingstiltak som påvirker driftsbudsjettet». For enkelte av tiltakene ligger det i tillegg en nærmere redegjørelse som vedlegg.

I tillegg har kommunedirektøren kommet med forslag til noen alternative omstillingstiltak på ca. 26 mill. kroner som kan vurderes og benyttes til eventuell saldering. Disse er beskrevet under kapittelet «Alternative omstillingstiltak som påvirker driftsbudsjettet». Kommunedirektøren understreker at dette er omstillingstiltak som ikke er fullt ut utredet, og som vurderes å inngå i omstillingsprogrammet for 2026. Dersom tiltakene brukes til saldering i 2025, må det defineres nye omstillingstiltak for 2026.

For å sikre effekt av omstillingsprogrammet, forutsettes det som hovedregel at alle omstillingstiltak får helårseffekt i 2025. Erfaringsmessig tar det likevel noe tid å få full effekt av tiltak, blant annet fordi tiltakene krever prosesser og tar tid å gjennomføre.

Kommunedirektøren vurderer det derfor som avgjørende viktig å avsette en omstillingsreserve med bundne midler for å dekke opp for manglende helårseffekt av tiltak, slik at kommunen unngår et merforbruk/underskudd i 2025. Kommunedirektøren understreker at det ikke er avsatt andre reserver i budsjettet, og at det er budsjettert med et netto driftsresultat på kun 0,4 prosent i 2025 (etter endringer basert på statsbudsjettet). Det betyr at kommunen ikke har øvrige midler til å dekke opp for forsinkelser i gjennomføringen av omstillingsprogrammet.

Anbefalte omstillingstiltak som påvirker driftsbudsjettet

Tabellen under viser følgende:

- Kommunedirektørens anbefalte omstillingstiltak av *prinsipiell karakter*. Disse krever politisk beslutning, og er nummerert fra 1-24. Hvert enkelt tiltak er nærmere beskrevet under tjenesteområdene.
- Omstillingstiltak i tjenesteområdene av *ikke-prinsipiell karakter* som gjennomføres ved løpende effektivisering, økt produktivitet og bemanningstilpasning. Disse ligger innenfor

kommunedirektørens fullmakt, og er markert med grått. Omstillingstiltak av ikke-prinsipiell karakter er nærmere omtalt i kommunedirektørens forslag til Handlingsprogram 2025-2028.

Samlet viser tabellen et omstillingsprogram på 200 mill. kroner i 2025, økende til 350 mill. kroner senere i perioden. Kommunedirektøren må komme tilbake til behovet for omstilling fra 2027 og videre fremover.

Beløp i 1000 kr

Nr	Tjenesteområde	Tiltak	2025	2026	2027	2028
1	Oppvekst	Endringer i skolestruktur - nedleggelse av skoler	12 500	30 000	30 000	30 000
2	Oppvekst	Endringer i barnehagestruktur - nedleggelse av barnehager	2 000	4 060	4 060	4 060
3	Oppvekst	Avvikling av Home-Start Familiekontakten	2 000	2 000	2 000	2 000
4	Oppvekst	Avlastningsinstitusjoner for barn og unge - endret tilbud	2 000	2 000	2 000	2 000
5	Velferd	Trinnvis oppstart av sykehjem i Heggedal		20 000	55 000	72 250
6	Velferd	Avvikle avlastningstiltak for pårørende til hjemmeboende med demens	2 000	2 000	2 000	2 000
7	Velferd	Avvikle fritidsklubber for personer med nedsatt funksjonsevne	1 000	1 000	1 000	1 000
8	Velferd	Redusere rehabiliteringsplasser ved CAN Altea	1 750	1 750	1 750	1 750
9	Velferd	Redusert tilskudd til VTA-bedrifter	1 000	1 000	1 000	1 000
10	Medborgerskap	Endre innbyggertorgstrukturen	5 000	10 000	10 000	10 000
11	Medborgerskap	Redusere tilskudd til frivillighet, kultur, idrett og kirke	8 600	12 000	12 000	12 000
12	Medborgerskap	Endret bibliotektilbud	2 000	2 000	2 000	2 000
13	Samfunnstjenester	Redusert satsing på sirkulærøkonomi - avvikle Om igjen	2 000	2 000	2 000	2 000
14	Samfunnstjenester	Redusert innsats innen klima og miljø	1 000	1 000	1 000	1 000
15	Samfunnstjenester	Formålsbygg og boliger - arealeffektivitet	7 000	17 000	17 000	17 000
16	Samfunnstjenester	Kontorarbeidsplasser - arealeffektivitet	8 000	12 000	20 000	40 000
17	Samfunnstjenester	Redusere verdibevarende vedlikehold	56 000	56 000	56 000	56 000
18	Samfunnstjenester	Redusert ramme til Asker og Bærum brann og redning (ABBR)	6 500	6 500	6 500	6 500
19	Samfunnsutvikling	Redusere næringsbudsjettet	2 000	2 000	2 000	2 000
20	Organisasjon, utvikling og styring	Redusere streaming av politiske møter	400	400	400	400
21	Organisasjon, utvikling og styring	Redusere antall valgkretser	500		500	
22	Organisasjon, utvikling og styring	Redusere årsverk i tjenesteområde Organisasjon, styring og utvikling	10 000	20 000	20 000	20 000
23	Tjenesteovergripende	Økt utbytte fra kommersielle selskaper	10 000	20 000	20 000	20 000
24	Tjenesteovergripende	Redusere renter og avdrag - økt salg av eiendom	2 000	4 000	6 000	8 500
	Oppvekst	Oppvekst - innenfor kom.dir. fullmakt	24 708	35 260	35 260	35 260
	Velferd	Velferd - innenfor kom.dir. fullmakt	30 850	43 245	43 245	43 245
	Medborgerskap	Medborgerskap - innenfor kom.dir. fullmakt	6 789	9 566	9 566	9 566
	Samfunnstjenester	Samfunnstjenester - innenfor kom.dir. fullmakt	10 800	16 878	16 878	16 878
	Samfunnsutvikling	Samfunnsutvikling - innenfor kom.dir. fullmakt	2 000	3 355	3 355	3 355
	Organisasjon, styring og utvikling	Organisasjon, styring og utvikling - innenfor kom.dir. fullmakt	9 100	12 986	12 486	12 986
	Tjenesteovergripende	Omstillingsreserve - bundne midler	-29 497		-44 999	-84 749
		SUM	200 000	350 000	350 000	350 000

Oppvekst

Endringer i skolestruktur – nedleggelse av skoler

Temaplan for barnehage- og skolekapasitet legger til grunn at det kan være aktuelt å slå sammen/legge ned skoler for å utnytte potensialet i eksisterende og nye skolebygg og sikre en mer effektiv drift. Kommunedirektøren foreslår å legge ned følgende fire skoler fra og med skoleåret 2025/2026: Folkestad barneskole, Solberg barneskole, Hyggen barneskole og Røyken ungdomsskole. Høringssaker om nedleggelse av de fire skolene ble behandlet i hovedutvalg for oppvekst i september (sak 42/24, 43/24, 44/24 og 45/25), og høringsfristen er 7. november 2024.

Kommunedirektøren har i sin vurdering av aktuelle skoler for nedleggelse sett på skolenes størrelse, skolenes alder/rehabiliteringsbehov, samt hvorvidt nærliggende skoler har kapasitet til å ta imot flere elever. På denne bakgrunn er det mindre skoler med rehabiliteringsbehov i områder hvor andre skoler har kapasitet til flere elever som foreslås nedlagt.

Samlet er nedleggelsen av de fire skolene beregnet å gi innsparing på 12,5 mill. kroner i 2025, og deretter en årlig innsparing på ca. 30 mill. kroner videre i perioden. I tillegg kommer besparelser knyttet til vedlikehold og oppgradering av bygningsmassen.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Endring i skolestruktur – nedleggelse av skoler	12 500	30 000	30 000	30 000

Vurderinger av hva som er barnets beste ligger til grunn for alle saker som gjelder barn. Kommunedirektøren vurderer at skolenedleggelse er inngripende og kan skape usikkerhet for elevene. Skolene har også en betydning som lokalsamfunnsarena. Elevene vil imidlertid få et kvalitativt godt tilbud på andre skoler. Hvis kommunen ikke gjør tiltak av strukturell art, vil driften belastes ytterligere og påvirke kvaliteten på tilbudet. Kommunedirektøren vurderer at skolenedleggelsene har mindre negative konsekvenser for elevene enn en betydelig reduksjon i grunnbemanningen i skolene, og derfor er til barnets beste.

Kommunedirektøren vil også understreke at forskning viser at elevenes læringsresultater øker med skolestørrelse, og at lærerne får et større og mer mangfoldig profesjonsfelleskap.

Det vises til nærmere beskrivelse i egne politiske saker om nedleggelse av de fire skolene.

Endringer i barnehagestruktur – nedleggelse av barnehager

Temaplan for barnehage- og skolekapasitet ble vedtatt av kommunestyret i 2021. Temaplanen legger blant annet til grunn at utnyttelse av eksisterende kapasitet, midlertidige bygg, utvidelser, bygge nytt og nedleggelse er strategier for å sikre at kapasiteten i barnehager og skoler utnyttes på en god måte.

For å sikre en bedre utnyttelse av barnehagekapasiteten, anbefaler kommunedirektøren at følgende barnehager legges ned fra 1. august 2025: Bondi barnehage, Haugtussa barnehage, Vikingjordet idrettsbarnehage og Heggedalsskogen friluftsbarnhage. De fire barnehagene er valgt med bakgrunn i at de er små enheter (gjennomsnittlig 13 barn per barnehage), og at det er andre kommunale barnehager i samme geografiske område som har plass til barna.

Tiltaket innebærer at barna i de aktuelle barnehagene må gå på en annen barnehage fra høsten 2025. Kommunen vil i samarbeid med foreldrene tilby plass i andre barnehager i samme geografiske område. Foresatte søker om plass på ordinær måte, og ved behov vil det være dialog om tilbud om plass.

I tillegg anbefaler kommunedirektøren med virkning fra 30. juni 2025 å utvikle Åpen barnehage i den form og det omfang tilbudet har i dag. Asker kommune har i dag to åpne barnehager på henholdsvis Borgen og Midtbygda. Åpen barnehage er ikke et lovpålagt tilbud og har ingen faste plasser. Tilbudet innebærer at en forelder eller annen omsorgsperson kan møte opp i åpningstiden og benytte barnehagen så ofte og lenge man ønsker.

Nedleggelse av de fire barnehagene og Åpen barnehage gir en innsparing på ca. 2 mill. kroner i 2025 (halvårseffekt) og 4 mill. kroner årlig videre i perioden.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Endringer i barnehagestruktur – nedleggelse av barnehager	2 000	4 060	4 060	4 060

Vurderinger av hva som er barnets beste ligger til grunn for alle saker som gjelder barn. Kommunedirektøren vurderer at en nedleggelse av barnehager er inngripende og kan skape usikkerhet for barna. Barna vil imidlertid få muligheten til å gå i en barnehage med flere barn og flere ansatte, samtidig som tiltaket sikrer en mer robust drift. Hvis kommunen ikke gjør tiltak av strukturell art, vil driften belastes ytterligere og påvirke kvaliteten på tilbudet. Kommunedirektøren vurderer derfor at det totalt sett er til barnets beste, og fullt ut forsvarlig, at de aktuelle barnehagene legges ned og at barna får barnehageplass i en annen barnehage. Åpen barnehage er ikke et lovpålagt tilbud, og kommunedirektøren vurderer derfor en avvikling som forsvarlig.

Det vises til vedlegg 1 for en nærmere beskrivelse av tiltaket, inkludert en mulighet for å opprette et målrettet tilbud knyttet til språktrening basert på statlige tilskuddsmidler.

Avvikling av Home-Start Familiekontakten

Home-Start Familiekontakten er et program der frivillige familiekontakter besøker småbarnsfamilier med minst ett barn under skolealder. De frivillige besøker familiene i to til fire timer ukentlig, i inntil et halvt år. Home-Start er basert på innsats fra frivillige, og gir et godt tilbud til mange småbarnsfamilier. Kommunen finansierer Home-Start med blant annet to koordinatorstillinger, lokaler og et økonomisk tilskudd.

Home-Start er ikke et lovpålagt tilbud og ikke en del av kommunens kjernevirksomhet, men utgjør et supplement til de ordinære tjenestene som Barne- og familietjenesten tilbyr. I 2023 ga 49 familiekontakter hjelp og støtte til 71 familier i Asker.

Kommunedirektøren foreslår å avvikle kommunal drift av Home-Start Familiekontakten. Tiltaket gir en årlig innsparing på 2 mill. kroner.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Avvikling av Home-Start Familiekontakten	2 000	2 000	2 000	2 000

Dersom Home-Starts virksomhet i Asker faller bort, vil frivillige som i dag er tilknyttet Home-Start miste en arena for å utøve frivillig arbeid for andre, og en arena for fellesskap og mestring. En avvikling av Home-Start vil imidlertid ikke påvirke forsvarligheten av kommunens tjenestetilbud, men kan føre til økt press på kommunens og frivillighetens øvrige tilbud til småbarnsfamilier.

Det vises til vedlegg 2 for en nærmere redegjørelse for tiltaket, inkludert en alternativ driftsmodell som også kan vurderes.

Avlastningsinstitusjoner for barn og unge – endret tilbud

Helse- og omsorgstjenesteloven pålegger kommunen å sørge for nødvendige helse- og omsorgstjenester, inkludert avlastning. Avlastning kan organiseres på ulike måter, og det er viktig at tjenesten er faglig forsvarlig og dekker de faktiske behovene til brukerne.

Kommunedirektøren foreslår å endre tilbudet ved avlastningsinstitusjoner for barn og unge gjennom å holde stengt på høytids- og helligdager. Tiltaket gir en årlig innsparing på 2 mill. kroner.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Avlastningsinstitusjoner for barn og unge – endret tilbud	2 000	2 000	2 000	2 000

Forslaget innebærer at avlastningsinstitusjonene vil holde helt eller delvis stengt på følgende dager:

Nyttårsaftnen (fra kl. 12.00)	17. mai
1. nyttårsdag	Kristi himmelfartsdag
onsdag før Skjærtorsdag	Pinseaften
Skjærtorsdag	1. pinsedag
Langfredag	2. pinsedag
Påskeaften	Julaften (etter kl. 12.00)
1. påskedag	1. juledag
2. påskedag	2. juledag
1. mai	

Kommunedirektøren understreker at det ikke er lovpålagt å holde avlastningsinstitusjoner åpne på slike dager. Kommunen erfarer også at flere foreldre uansett velger å ha barna hjemme på slike dager. Avlastningsdager som faller på høytids- og helligdager vil flyttes til andre dager, noe som betyr at familiene fortsatt vil motta det antallet avlastningsdager som vedtaket tilsier. Kommunen vil ha en beredskapsordning for akutte kriser på høytids- og helligdager som sikrer at familier som opplever akutte behov får nødvendig hjelp.

Kommunedirektøren vil sikre at tjenesten ivaretar juridiske krav og forsvarlighetskravet, og vurderer på denne bakgrunn tiltaket som forsvarlig.

Velferd

Trinnvis oppstart av sykehjem i Heggedal

Det er vedtatt å etablere et sykehjem/boliger med heldøgnsomsorg med ca. 100 plasser i Heggedal, med planlagt ferdigstillelse i 2027. Kommunedirektøren anbefaler at sykehjemmet bygges som planlagt, men at det legges opp til en trinnvis oppstart av plassene. Det legges opp til oppstart av 25 plasser i 2027, nye 25 plasser i 2028, nye 25 plasser i 2029 og de siste 25 plassene i 2030. Det innebærer at alle de 100 plassene vil være i drift i 2030.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Trinnvis oppstart av sykehjem i Heggedal	0	20 000	55 000	72 250

Demografiutviklingen innebærer en stadig økning i antall eldre. Antall innbyggere over 80 år i Asker vil dobles frem mot 2041, og den største økningen kommer først i perioden. Frem mot 2029 er det beregnet at andelen eldre over 80 år vil øke med 6,7 prosent, mens den for hele perioden frem mot 2050 vil øke med 3,9 prosent.

Asker kommune erfarer at eldre lever lenger og med bedre helse, og at behovet for langtidsplass først inntreffer ved høyere alder. Kommunen har i dag tilstrekkelig kapasitet og sykehjemsdekning sett i forhold til det faktiske behovet. Dette vises gjennom korte ventelister og ventetider, til tross for

at noen plasser er holdt midlertidig ledig blant annet på grunn av rehabilitering. Kommunen har også god kapasitet til å ta imot utskrivningsklare pasienter fra sykehus.

Hovedgrunnen til dette er et langsiktig arbeid med å dreie tjenestene slik at flere kan bo hjemme lenger, blant annet gjennom arbeidet i Program Velferd. Kommunen erfarer også at eldre ønsker å bo hjemme i egen bolig så lenge som mulig, gitt at kommunen tilrettelegger for varierte tilbud til hjemmeboende.

Kommunedirektøren vurderer på denne bakgrunn at en trinnvis oppstart av nytt sykehjem i Heggedal er forsvarlig. Dersom behovet tilsier det, vil det være mulig å etablere flere plasser på kort varsel. Kommunedirektøren vil i årene fremover vurdere behovet for eventuelle kompenserende tiltak i form av styrket hjemmesykepleie eller flere dagsenterplasser.

Kommunedirektøren legger for øvrig til grunn at kommunen utnytter kapasiteten ved øvrige sykehjem/omsorgsboliger fullt ut før alle plasser ved det nye sykehjemmet i Heggedal tas i bruk.

Det vises til vedlegg 3 for en nærmere beskrivelse av tiltaket.

Avvikle avlastningstiltak for pårørende til hjemmeboende med demens

Kommunestyret vedtok i Handlingsprogram 2021-2024 å etablere et avlastningstilbud for pårørende til hjemmeboende personer med demens. Det ble ansatt en koordinator for å følge opp arbeidet. Tilbudet skulle være et supplement til øvrige tilbud som dagsenter og hjemmesykepleie, og skulle bidra til at pårørende som står i betydelige omsorgsoppgaver over tid får nødvendig avlastning.

Kommunedirektøren foreslår å avvikle tilbudet. Tiltaket gir en årlig innsparing på 2 mill. kroner.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Avvikle avlastningstiltak for pårørende til hjemmeboende med demens	2 000	2 000	2 000	2 000

Asker kommune har hatt utfordringer med å «rekruttere» brukere som kan nyttiggjøre seg av tilbudet, det vil si personer med demens som er i målgruppen og som bor hjemme. Det har også vært forsøkt gruppetilbud utenfor hjemmet. Asker kommune har altså ikke oppnådd målsetningen med tilbudet, og kommunedirektøren vurderer derfor at en avvikling av tilbudet er forsvarlig.

Kommunen erfarer at pårørende i større grad etterspør ordinær avlastning i form av dagsenter eller lignende. Kommunedirektøren vil fremover vurdere om det er behov for økt kapasitet på dette området.

Demenskor

Asker kommune har for øvrig styrket de forebyggende tjenestene til personer med demens gjennom å etablere et demenskor. Det er i kommunedirektørens forslag til Handlingsprogram 2025-2028 lagt inn 0,5 mill. kroner årlig til finansiering av tiltaket. Tilbudet er åpent for innbyggere i hele kommunen.

Utvalg for medborgerskap ba i sak 20/24 om en ny vurdering av kostnadene for demenskoret, samt en utredning av om det også kan opprettes demenskor i midtre/søndre del av kommunen. Kommunedirektøren har vurdert kostnadene og redusert disse med 60 000 kroner sammenlignet med det som lå i sak 20/24. Dette er gjort ved å fjerne bidrag til holdningsskapende arbeid, og ved å kun benytte demensfaglig veiledning fra hukommelsesteamet ved behov. Kommunedirektøren anbefaler å opprettholde ukentlige øvelser og tre årlige konserter for demenskoret. Dette er kostnadsberegnet til 0,5 mill. kroner årlig.

Kommunedirektøren vurderer demenskoret som et viktig bidrag til livskvalitet, trivsel og opprettholdelse av funksjon for personer med demens og deres pårørende. Askers modell er basert på modellen til Oslo demenskor. I tillegg til dirigent, forutsetter denne modellen en koordinatorinnsats og musikkterapeut, som utgjør de største kostnadene.

Demenskoret er for øvrig et samskapingsprosjekt med stort innslag av frivillig drift og økonomiske bidrag fra Asker demensforening og næringslivet. Kommunens økonomiske bidrag og ressursen som musikkterapeut er nødvendige forutsetninger for at de frivillige kan gjøre den innsatsen de gjør i dag. Mange av de frivillige er selv pårørende til personer med demens, og har ikke kapasitet til å ta en koordinatorrolle. Dersom det kommunale bidraget skulle bli sterkt redusert, vil demenskoret trolig bli avviklet.

Demenskoret er åpent for innbyggere i hele kommunen, og erfaringen så langt er at innbyggere fra alle deler av kommunen deltar i koret. Kommunedirektøren ser derfor ikke behov for å etablere flere demenskor i kommunen.

Det understrekes at budsjettet og ansvaret for demenskoret ligger i tjenesteområde Medborgerskap.

Avvikle fritidsklubber for personer med nedsatt funksjonsevne

Asker kommune har en rekke ulike fritidstilbud i kommunal eller privat regi rettet mot personer med nedsatt funksjonsevne. Disse tilbudene er enten basert på vedtak eller er tilgjengelig for alle i målgruppen. Kommunen har de siste årene særlig prioritert ressurser til Panua på Vettre, som er et kultur- og aktivitetstilbud som tilbyr varierte aktiviteter på ettermiddag/kveld og i helger. Det finnes også andre tilbud utover dette.

Asker kommune driver to fritidsklubber for personer med funksjonsnedsettelse. *Klubb 84* er lokalisert på Nordre Bondi Gård, mens *Klubb Knuten* er lokalisert i Røyken. Kommunedirektøren foreslår å avvikle de to fritidsklubbene. Tiltaket gir en årlig innsparing på 1 mill. kroner.

Beløp i 1000 kr.	2025	2026	2027	2028
Avvikle fritidsklubber for personer med nedsatt funksjonsevne	1 000	1 000	1 000	1 000

De to fritidsklubbene har til sammen åpent tre kvelder i uken med ulike aktiviteter. I gjennomsnitt benytter 35 brukere klubbtilbudene i løpet av en uke.

Innbyggere med nedsatt funksjonsevne kan benytte øvrige fritidstilbud og aktiviteter i kommunen, både integrerte tilbud sammen med funksjonsfriske og tilbud som er særlig tilrettelagt for personer med funksjonsnedsettelse. I tillegg til kommunale tilbud, har flere frivillige organisasjoner og

idrettslag tilbud til personer med nedsatt funksjonsevne. Kommunedirektøren vurderer derfor at en avvikling av de to fritidsklubbene er forsvarlig.

Redusere rehabiliteringsplasser ved CAN Altea

Asker kommune har i dag en avtale med Bærum kommune om kjøp av fire rehabiliteringsplasser ved CAN Altea, som er et rehabiliteringssenter i Spania som drives av Bærum kommune.

Kommunedirektøren foreslår å redusere avtalen til kjøp av to rehabiliteringsplasser. Tiltaket gir en årlig innsparing på 1,75 mill. kroner.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusere rehabiliteringsplasser ved CAN Altea	1 750	1 750	1 750	1 750

Gjeldende avtale innebærer at innbyggere i Asker kan søke om et 6 ukers opphold ved CAN Altea. Søkere til plassene må oppfylle flere kriterier. De må blant annet kunne være i Spania i 6 uker, de må være kognitivt velfungerende (samtykkekompetente) og kan ikke ha rusutfordringer. Det innebærer at brukergruppen som er kvalifisert for plassene ved CAN Altea er noe friskere enn øvrige innbyggere som mottar rehabiliteringstilbud og øvrige helse- og omsorgstjenester fra Asker kommune. En reduksjon med to plasser innebærer at kommunen fortsatt vil kunne tilby plasser til konkrete søkere i tråd med dagens etterspørsel etter plassene.

Innbyggere som trenger rehabilitering vil for øvrig ivaretas av kommunens øvrige rehabiliteringstjenester, og vil fortsatt få et tilpasset og forsvarlig tilbud. Asker kommune har i dag ikke ventelister på øvrige døgnplasser, og dette tilbudet kan også utnyttes bedre. Kommunedirektøren vurderer derfor at en reduksjon av tilbudet ved CAN Altea er forsvarlig.

Redusert tilskudd til VTA-bedrifter

Asker kommune har som mål å sikre at en høy andel personer med funksjonsnedsettelse har et arbeids- eller aktivitetstilbud tilpasset deres funksjon. Kommunen har ulike tilbud til målgruppen, slik som blant annet varig tilrettelagte arbeidsplasser i vekstbedrifter (VTA).

Staten fordeler VTA-plasser til kommunene. I 2024 har Asker kommune til sammen 104 VTA-plasser fordelt på Asker Produkt (39 plasser), Jobbhuset (44 plasser) og Arba (21 plasser). VTA-plassene finansieres i all hovedsak av statlige midler. Regnskapet viser at Asker Produkt i 2023 hadde samlede driftsinntekter på 39,2 mill. kroner, mens Jobbhuset hadde samlede driftsinntekter på 24,5 mill. kroner.

Kommunen har krav om å betale 25 prosent av statens kostnad per VTA-plass. Asker kommune betaler i dag et tilskudd per VTA-plass ved Asker Produkt og Jobbhuset som ligger vesentlig over minimumssatsen. Kommunedirektøren foreslår derfor å redusere det kommunale tilskuddet til Asker Produkt og Jobbhuset med henholdsvis 0,7 mill. kroner og 0,3 mill. kroner. Tiltaket gir en årlig innsparing på 1 mill. kroner.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusert tilskudd til VTA-bedrifter	1 000	1 000	1 000	1 000

Tilskuddet til de to VTA-bedriftene vil med den foreslåtte reduksjonen fortsatt ligge over minimumssatsen. Den foreslåtte reduksjonen i kommunalt tilskudd utgjør 10 prosent for Asker Produkt og 5 prosent for Jobbhuset. Disse to VTA-bedriftene har ikke tidligere fått reduksjon i tilskudd, og kommunedirektøren vil vurdere om det fortsatt er rom for en videre reduksjon av det kommunale tilskuddet fremover. Når det gjelder Arba, betaler kommunen i dag minimumssats.

Kommunedirektøren forventer at en reduksjon i det kommunale tilskuddet ikke vil medføre redusert antall plasser, og vurderer derfor tiltaket som forsvarlig.

Medborgerskap

Endre innbyggertorgstrukturen

Asker kommune har i dag åtte innbyggertorg på henholdsvis Holmen, Asker sentrum, Borgen, Heggedal, Slemmestad, Sætre, Tofte og Spikkestad (under planlegging). På innbyggertorgene kan innbyggerne få informasjon og veiledning om kommunens tjenester. I tillegg kan innbyggere, frivilligheten og næringslivet låne lokaler til ulike aktiviteter. Innbyggertorgene er dermed åpne møteplasser og kulturarenaer som skapes sammen med frivilligheten og de som bor i de ulike nærområdene.

De åtte innbyggertorgene er ulikt dimensjonert og har noe forskjellige funksjoner/profil. Et stort og fullverdig innbyggertorg har som hovedregel følgende funksjoner: Innbygger-service, kommunal veiledning fra NAV, velferdsforvaltningen og plan og bygg, frivillighetskoordinering, møteplass/mattilbud, seniortilbud, bibliotek og ungdomsklubb.

Kommunedirektøren anbefaler å endre innbyggertorgstrukturen ved å videreføre tre større innbyggertorg, nedskalere tre innbyggertorg til et mindre antall funksjoner og avvikle to innbyggertorg. Det er i valg av løsning lagt vekt på å videreføre innbyggertorg i flest mulig lokalsamfunn, men med ulik dimensjonering og ulike funksjoner. Det er videre prioritert i størst mulig grad å kunne videreføre innbyggertorgene som møtearena/lokaler for frivilligheten.

Tiltaket gir en innsparing på 5 mill. kroner i 2025 og 10 mill. kroner årlig videre i perioden.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Endre innbyggertorgstrukturen	5 000	10 000	10 000	10 000

Konkret foreslår kommunedirektøren følgende endringer i innbyggertorgstrukturen:

- Tre innbyggertorg opprettholdes/videreføres med varierte funksjoner:
 - Heggedal innbyggertorg
 - Sætre innbyggertorg
 - Holmen innbyggertorg
- Tre innbyggertorg nedskaleres til et minimum med et lite antall funksjoner:
 - Tofte innbyggertorg
 - Borgen innbyggertorg

- Slemmestad innbyggertorg
- To innbyggertorg avvikles:
 - Asker innbyggertorg (innbygger-service opprettholdes)
 - Spikkestad innbyggertorg (har vært under planlegging/prosjekt)

Tiltaket innebærer en reduksjon av 10-12 årsverk. Utgifter knyttet til lokaler (eide/leide) inngår ikke i beregningsgrunnlaget.

Forslaget vil få ulike konsekvenser for innbyggere og lokalsamfunn i ulike deler av kommunen, avhengig av hvilke endringer som gjennomføres for det enkelte innbyggertorg. Samlet vurderer imidlertid kommunedirektøren at Asker kommune fortsatt vil kunne tilby tjenester nær der folk bor, ivareta behov hos innbyggerne og lokalsamfunnene, samt videreføre satsingen på medborgerskap og samskaping på et tilfredsstillende nivå. Løsningen innebærer også at frivilligheten fortsatt vil ha god tilgang på lokaler til sine aktiviteter. Kommunedirektøren vurderer derfor tiltaket som forsvarlig.

Når det gjelder forslaget om nedskalering av Slemmestad innbyggertorg, legger kommunedirektøren til grunn at det må gjøres en ny vurdering når nytt innbyggertorg er på plass.

Kommunedirektøren vil komme tilbake til en vurdering av de ni frivillige og offentlige frivilligsentralene, som så langt ikke er vurdert med tanke på eventuell omstilling.

Det vises til vedlegg 4 for en nærmere beskrivelse av tiltaket. Kommunedirektøren vil legge frem egen sak om oppfølging av verbalvedtak 2 (evaluering og gjennomgang av områder innenfor medborgerskap) knyttet til Handlingsprogram 2024-2027.

Redusere tilskudd til frivillighet, kultur, idrett og kirke

Flere av kommunens temaplaner legger til grunn at Asker kommune skal tilrettelegge for og stimulere til frivillighet, kultur og fysisk aktivitet. Dette er spesielt viktig for å gjøre det mulig for innbyggerne å ta et større ansvar for egen velferd i framtiden.

Asker kommune har en rekke ulike tilskuddsordninger, med både faste tilskudd til organisasjoner og søkbare tilskudd. Tilskuddsrammen er på totalt ca. 108 mill. kroner. Dette inkluderer ca. 50 mill. kroner til søkbare ordninger og faste tilskudd til frivillighet, kultur og idrett, samt 58 mill. kroner til kirken. I tillegg gir Asker kommune tilskudd til kirkens feltarbeid og Elveplassen (kontraktstyring Velferd) i størrelsesorden 8 mill. kroner i 2024.

Kommunedirektøren anbefaler å redusere tilskuddsrammen med til sammen 12 mill. kroner årlig fra 2026. Dette fordeler seg på tilskudd til frivillighet, kultur og idrett, og tilskudd til Asker kirkelig fellesråd som vist under.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusere tilskudd til frivillighet, kultur og idrett	5 200	5 200	5 200	5 200
Redusere tilskudd til Asker kirkelige fellesråd	3 400	6 800	6 800	6 800
Sum	8 600	12 000	12 000	12 000

Reduksjonen i tilskudd til frivilligheten, kultur og idrett innebærer både å redusere søkbare tilskudd og å redusere faste tilskudd. Kommunalt tilskudd utgjør en viktig inntektskilde for mange aktører innenfor frivillighet, kultur og idrett. En reduksjon i tilskuddet kan for flere aktører medføre utfordringer knyttet til videreføring av driften, og kan innebære at frivillige foreninger og stiftelser må legges ned eller redusere driften betydelig. Det kan også medføre redusert frivillig engasjement i kommunen. En reduksjon i tilskuddet vil også redusere kommunens rolle og mulighet til å tilrettelegge for å forebygge utenforskap og fremme inkludering, spesielt av særlig sårbare grupper.

Kommunedirektøren har imidlertid prioritert å skjerme en rekke særlig sårbare grupper, samt avtaleparter med faste tilskudd. Kommunedirektøren prioriterer reduksjon i en del søkbare tilskuddsordninger. For å sikre at de som er mest avhengig av de ulike ordningene skjermes så langt det er mulig, foreslår kommunedirektøren å avgrense målgruppene for de ulike ordningene mer enn i dag. Dette medfører å gå tilbake på en del av den harmoniseringen som er gjort mellom kulturfrivilligheten, idretten og øvrig frivillighet. Samlet er reduksjonen i tilskuddet på i størrelsesorden ca. 10 prosent, og kommunedirektøren mener at dette er forsvarlig.

Alle faste mottakere av tilskudd har vært invitert til egne møter knyttet til tiltaket, og har fått mulighet til å komme med innspill.

Tilskuddet til Asker kirkelige fellesråd reduseres med 3,4 mill. kroner i 2025 og ytterligere 3,4 mill. kroner årlig videre i perioden. Reduksjonen utgjør ca. 5 prosent i 2025 og ca. 10 prosent videre i perioden.

Asker kirkelige fellesråd kan sammenlignes med en relativt stor virksomhet i kommunen, og har i størrelsesorden 95 årsverk i 2024. Asker kirkelige fellesråd er en viktig ressurs, ikke bare for menighetene og den kirkelige virksomhet, men for hele Askersamfunnet. Reduksjon i tilskudd vil påvirke den kirkelige virksomheten. Kommunedirektøren vurderer likevel reduksjonen som forsvarlig, og viser til at det er lagt inn en trinnvis nedjustering av tilskuddet over to år.

Det vises videre til at kirkens budsjett i denne tilleggsinnstillingen er styrket med midler til å dekke opp for økte pensjonsutgifter, samt økte midler til finansiering av vedlikehold av kirkene. I tillegg er det lagt inn flere gebyrøkninger som øker kirkens inntekter, slik som blant annet økte gebyrer for kremasjon mm. Kommunedirektøren legger videre til grunn at bevilgningene til kirken fortsatt vil være over laveste nivå blant sammenlignbare kommuner.

Det vises til vedlegg 5 for en nærmere beskrivelse av tiltaket.

Endret bibliotektilbud

Asker kommune har fem bibliotek lokalisert i Asker sentrum, Heggedal, Midtbygda, Slemmestad, Sætre og Tofte. I forbindelse med kommunesammenslåingen ble det etablert nytt bibliotek på Sætre tilknyttet innbyggertorget, og dette innebar en vesentlig styrking av bibliotektilbudet i kommunen.

Kommunedirektøren foreslår å endre bibliotektilbudet ved å redusere åpningstider og avvikle ett bibliotek. Tiltaket gir en innsparing på 2 mill. kroner årlig i perioden.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Endret bibliotektilbud	2 000	2 000	2 000	2 000

Tiltaket innebærer at Midtbygda bibliotek avvikles. Biblioteket ligger vegg i vegg med skolebiblioteket på Midtbygda skole, og benyttes i dag først og fremst av skolens elever, foreldre og lærere. Biblioteket er lite brukt som møteplass eller offentlig arena for samtale og debatt, blant annet på grunn av beliggenheten. Kommunedirektøren vurderer at Midtbygda bibliotek er uegnet plassert som folkebibliotek, og at hovedbrukergruppen vil kunne ivaretas gjennom skolebiblioteket som allerede finnes på skolen. Midtbygda bibliotek er i dag det biblioteket i kommunen med lavest besøkstall, og har vesentlig lavere besøkstall enn de øvrige bibliotekene (kun 2 prosent av totalt antall besøkende i 2023).

Videre innebærer tiltaket å gjennomføre endringer i bibliotekenes åpningstider. De ulike bibliotekene har ulike åpningstider i dag. Asker bibliotek er det største og mest besøkte biblioteket, og har kveldsåpent hver dag og åpent hver lørdag. For å opprettholde dagens åpningstider må bibliotekene bemannes med ekstra personale i tillegg til de faste ansatte, som jobber kvelder og lørdager i turnus. For å redusere bemanningskostnadene, foreslås det å endre åpningstidene fra kl. 20.00 og kl. 19.00 til kl. 18.00 på hverdager på alle bibliotek, og på lørdager i Asker sentrum fra kl. 18.00 til kl. 16.00. Dette er de tidspunktene på døgnet hvor bibliotekene er minst besøkt.

Tiltaket innebærer et noe redusert bibliotektilbud til innbyggerne. Brukerne av Midtbygda bibliotek må reise lenger for å få tilgang til et tilsvarende tilbud ved andre bibliotek, og kortere åpningstider vil begrense innbyggernes muligheter til å oppleve og delta på bibliotekenes tilbud. Kommunedirektøren vurderer likevel at Asker kommune fortsatt vil ha et godt og forsvarlig bibliotektilbud, med en lokalisering i ulike deler av kommunen.

Samfunnstjenester

Redusert satsing på sirkulærøkonomi – avvikle Omigjen

Ombrukssenteret Omigjen åpnet i Slemmestad i november 2022 som et toårig pilotprosjekt. Målet har vært å skape et kjøpesenter for gjenbruksvarer som er attraktivt og lett tilgjengelig for innbyggerne, samt stimulere til økt ombruk og sirkulærøkonomi. I februar 2024 vedtok formannskapet å videreføre Omigjen til ut 2026 (sak 29/24). I april samme år vedtok formannskapet å flytte Omigjen fra Slemmestad til Asker sentrum (sak 44/24). Tiltaket er delvis finansiert av kommunens pott til sirkulærøkonomi. I tillegg ble det bevilget 2 mill. kroner til drift av Omigjen i Handlingsprogram 2023-2026.

Kommunedirektøren anbefaler å avvikle Omigjen med virkning fra februar 2025. Tiltaket innebærer at formannskapetets vedtak om videreføring og flytting av ombrukssenteret reverseres. Tiltaket gir en årlig innsparing på 2 mill. kroner.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusert satsing på sirkulærøkonomi – avvikle Omigjen	2 000	2 000	2 000	2 000

Bærekraftig forbruk er et av innsatsområdene i temaplan for handling mot klimaendringene. Tiltaket medfører at kommunen mister en møteplass for kjøp, reparasjon og salg av brukte varer, og kan innebære at færre gjenstander vil gå til ombruk. Omigjen har også vært en viktig arena for læring, deling, kompetanseheving og holdningsskapende arbeid.

Det finnes imidlertid flere kommunale, private og ideelle ombruksalternativer i kommunen som innbyggerne kan benytte seg av. Drift av ombrukskjøpesenter er ikke lovpålagt og ingen kjerneoppgave for Asker kommune, og kommunedirektøren mener derfor at avvikling av kommunal drift av Omigjen er nødvendig og forsvarlig.

Asker kommune er i dialog med private aktører som har vist interesse for å overta virksomheten, og drive den videre i privat regi uten kommunalt tilskudd. Kommunedirektøren vil komme tilbake til formannskapet med en nærmere orientering om dette. Kommunedirektøren vil også se på løsninger for hvordan et eventuelt privat alternativ kan inngå i kommunens deltakelse i EU-prosjektet CARE.

Redusert innsats innen klima og miljø

Asker kommune har i dag en årlig driftsramme på 5,8 mill. kroner til klima- og miljøtiltak. Midlene brukes til ulike tiltak rettet mot innbyggere, egen organisasjon og for å innhente data for å måle effekten av tiltak. Kommunedirektøren foreslår å redusere driftsrammen med 1 mill. kroner. Tiltaket gir en årlig innsparing på 1 mill. kroner.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusert innsats innen klima og miljø	1 000	1 000	1 000	1 000

Temaplan for handling mot klimaendringene og temaplan for naturmangfold definerer innsatsområder og strategier for kommunens klimaarbeid. Tiltaket innebærer noe reduserte midler til klima- og naturarbeidet, reduserte tilskuddsordninger, samt en strammere prioritering av de gjenværende driftsmidlene på 4,8 mill. kroner. Tiltaket kan innebære en noe redusert fremdrift i deler av klima- og naturarbeidet. Asker kommune vil imidlertid fortsatt ha betydelige gjenværende driftsmidler til klima- og miljøtiltak, og kommunedirektøren vurderer derfor at tiltaket er forsvarlig.

Formålsbygg og boliger – økt arealeffektivitet

Asker kommune benytter generelt vesentlig mer areal per ansatt, innbygger og bruker enn sammenlignbare kommuner. I 2023 brukte kommunen et areal på 4,7 m² per innbygger, noe som er 0,4 m² over gjennomsnittet for KOSTRA-gruppe 12. Kommunedirektøren foreslår å redusere arealbruken i Asker kommune gjennom økt salg av eiendom og tilpasning av lokalene til en lavere arealnorm.

Foreløpige beregninger viser at tiltaket gir en innsparing på 7 mill. kroner i 2025 og ytterligere 10 mill. kroner i 2026. Innsparingen omfatter reduserte utgifter til forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling (FDVU) av egne lokaler og husleie knyttet til leide lokaler. En innsparing på 17 mill. kroner innebærer et salg på i størrelsesorden 15 500 m².

Det understrekes at det er knyttet usikkerhet til effekten av tiltaket og når innsparingen kan tas ut.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Formålsbygg og boliger – økt arealeffektivitet	7 000	17 000	17 000	17 000

Tiltaket er i tråd med temaplan for eiendom og strategier i flere andre temaplaner. En effektivisering og reduksjon i arealbruken vil også redusere kommunens klimafotavtrykk, samtidig som det gir en mer økonomisk bærekraftig drift av tjenestene. Kommunedirektøren vurderer at tiltaket er fullt ut forsvarlig, og at både brukere og ansatte må tilpasse seg en lavere arealbruk. Det vil tilrettelegges for gode prosesser, dialog og informasjon til ansatte, tillitsvalgte og brukere.

Kommunedirektøren vil i løpet av høsten 2024 legge frem egen sak om salg av eiendom.

Kontorarbeidsplasser – økt arealeffektivitet

Asker kommune har i dag ca. 1250 ansatte i Asker sentrum fordelt på 15 ulike lokasjoner. Gjennomsnittlig areal per ansatt er 38,6 m². Kommunestyret behandlet i mars en sak om strategisk plan for kommunale kontorarbeidsplasser (sak 9/24), der målet er å skape attraktive og effektive arbeidsplasser med et areal på 20 m² per ansatt og en dekningsgrad på 70 prosent.

Den forhøyede arealbruken i Asker sentrum (18 m² per ansatt) utgjør en beregnet merkostnad på omkring 50 mill. kroner årlig. Arbeidet med å sikre økt arealeffektivitet i tråd med strategisk plan for kommunale kontorarbeidsplasser er beregnet å gi en innsparing på 8 mill. kroner i 2025, økende til 40 mill. kroner i 2028.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Kontorarbeidsplasser – økt arealeffektivitet	8 000	12 000	20 000	40 000

Kommunen har både eide og leide lokaler. Leieavtaler vil avvikles etter hvert som de går ut. Det vil samtidig være nødvendig å investere i oppgraderinger i eide lokaler. Det kan bli behov for noen midlertidige lokaler og ressurser til flytting mm.

Tiltaket er i tråd med temaplan for eiendom og strategier i flere andre temaplaner. En effektivisering og reduksjon i arealbruken vil også redusere kommunens klimafotavtrykk, samtidig som det gir en mer økonomisk bærekraftig drift av tjenestene. Tiltaket vil også samle fagmiljøer, bidra til bedre og mer samordnede tjenester og gi høyere effektivitet. Kommunedirektøren vurderer at tiltaket er fullt ut forsvarlig, og at både ansatte må tilpasse seg en lavere arealbruk. Det vil tilrettelegges for gode prosesser, dialog og informasjon til ansatte og tillitsvalgte.

Redusere verdibevarende vedlikehold

Kommunen har et samlet vedlikeholdsbudsjett på 106 mill. kroner i 2024. Tilstanden på bygningsporteføljen til Asker kommune er generelt god sammenlignet med andre kommuner, og kommunen har vært på grønt/ønsket nivå i henhold til handlingsregelen for verdibevarende vedlikehold.

Kommunedirektøren foreslår å redusere budsjettet for verdibevarende vedlikehold med 56 mill. kroner årlig i perioden 2025-2028. Det legges til grunn at tiltaket er midlertidig i en omstillingsperiode, og at vedlikeholdet trappes opp igjen til dagens nivå så snart den økonomiske situasjonen gjør det mulig.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusere verdibevarende vedlikehold	56 000	56 000	56 000	56 000

Temaplan for eiendom legger til grunn at kommunen skal ha en kostnadseffektiv og verdibevarende eiendomsforvaltning. Tiltaket vil medføre en forskyvning av vedlikeholdsbehovet, og kan gi økte driftskostnader og økte kostnader ved følgeskader. Det kan også medføre et noe økt vedlikeholdsbehov ved at nødvendig vedlikehold ikke gjennomføres i tide. I tillegg kan det bli mer utfordrende å tilfredsstille krav til klima og miljø, både det ytre miljøet og arbeidsmiljøet. Kommunedirektøren vurderer likevel at tiltaket er fullt ut forsvarlig i den økonomiske situasjonen kommunen står i.

Det vises til vedlegg 6 for en nærmere beskrivelse av tiltaket.

Redusert ramme til Asker og Bærum brann og redning (ABBR)

Asker og Bærum brann og redning (ABBR) er utfordret til å omstille driften tilsvarende omfanget av omstillingen i de to eierkommunene. Dette innebærer en redusert ramme på 7 prosent, noe som for Asker kommune utgjør en innsparing/reduert rammeoverføring på 6,5 mill. kroner.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusert ramme til Asker og Bærum brann og redning (ABBR)	6 500	6 500	6 500	6 500

Kommunedirektøren vurderer at tiltaket er forsvarlig, og at brann- og redningstjenesten fortsatt vil kunne utføres på en forsvarlig måte. Selskapet vil utarbeide konkrete omstillingstiltak med tilhørende konsekvenser. For eierkommunene kan ett av tiltakene være å gi selskapet mulighet til å ta opp lån til finansiering av investeringer (utskifting av bilpark).

Det vises for øvrig til egen sak til formannskapet (sak 148/24) om utredning av et regionalt brann- og redningsvesen, som innebærer en sammenslåing av Asker og Bærum brann og redning IKS og Oslo brann- og redningsetat. Dersom dette blir realisert, vil det kunne gi betydelige fremtidige innsparinger.

Samfunnsutvikling

Redusere næringsbudsjettet

Temaplan for næring skal bidra til et variert næringsliv, større verdiskapning og flere arbeidsplasser i Asker. Asker kommune tilrettelegger for dette på ulike måter, og har blant annet et årlig næringsbudsjett på ca. 10,8 mill. kroner i 2024. Dette inkluderer både tilskuddsmidler til ulike næringsformål, samt lønnskostnader. Kommunestyret vedtar hvert år en egen sak med ti prioriterte tiltak knyttet til oppfølging av temaplan for næring.

Kommunedirektøren foreslår å redusere næringsbudsjettet med 2 mill. kroner årlig.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusere næringsbudsjettet	2 000	2 000	2 000	2 000

Tiltaket knytter seg først og fremst til reduserte tilskudd til næringslivet, og vil kunne medføre at enkelte aktiviteter/tiltak blir redusert eller avviklet. De reduserte tilskuddene knytter seg til flere mindre tiltak, og vurderes å ikke være av strategisk betydning for næringsutviklingen i Asker.

Kommunedirektøren vil gå i dialog med aktuelle næringsaktører knyttet til iverksettelse av tiltaket.

Organisasjon, styring og utvikling

Redusert streaming av politiske møter

Asker kommune streamer i dag møtene i kommunestyret, formannskapet, hovedutvalgene og kontrollutvalget. Kommunedirektøren anbefaler at kun møtene i kommunestyret og formannskapet streames fra 2025. Tiltaket gir en innsparing på 0,4 mill. kroner.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusert streaming av politiske møter	400	400	400	400

Asker kommune har som mål å være en åpen og tilgjengelig kommune. Redusert streaming av politiske møter vil redusere innbyggernes mulighet til digitalt å følge de politiske prosessene i kommunen. Innbyggerne har imidlertid fortsatt mulighet til å være fysisk til stede på alle politiske møter, og kommunen vil fortsatt etterleve kravene til møteoffentlighet. De fleste saker sluttbehandles i formannskapet og kommunestyret, og disse møtene vil fortsatt streames.

Kommunedirektøren registrerer at flere andre kommuner vurderer tilsvarende tiltak på grunn av den krevende økonomiske situasjonen.

Redusere antall valgkretser

Asker kommune hadde ved sist valg 17 stemmekretser. Det betyr at innbyggerne kunne stemme ved 17 ulike valglokaler i kommunen. Kommunedirektøren foreslår å redusere antall stemmekretser til totalt 14 stemmekretser. Det anbefales at stemmekretsene *12 Frydenlund*, *13 Sydsbogen* og *15*

Holmsbu avvikles og innlemmes i omkringliggende stemmekretser. Tiltaket gir en årlig innsparing på 0,5 mill. kroner i valgår.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusere antall valgkretser	500		500	

Det er et overordnet mål å oppnå høyest mulig valgdeltakelse. Kommunedirektøren erfarer at stadig flere velgere benytter seg av muligheten til å stemme ved forhåndsstemmevalget, og at antall velgere som stemmer på valgdagen går ned. Det er ikke grunn til å tro at valgdeltakelsen vil gå ned ved en reduksjon av antall stemmekretser. De tre stemmekretsene som foreslås avviklet er relativt små og har høye kostnader, og det er derfor hensiktsmessig og forsvarlig å innlemme disse i omkringliggende kretser.

Det vil i november bli lagt frem egen politisk sak om valget for 2025 og fastsettelse av stemmekretser.

Redusere årsverk i tjenesteområde Organisasjon, styring og utvikling

Tjenesteområde Organisasjon, styring og utvikling omfatter toppledelsen i kommunen, samt de administrative stabs- og støttetjenestene. Tjenesteområdet har omkring 210 administrative årsverk, og har ansvar for å tilrettelegge for god politisk og administrativ styring, samt ivareta en rekke felles drifts- og utviklingsfunksjoner på vegne av hele organisasjonen.

Agenda Kaupang gjennomførte i 2023 en analyse basert på KOSTRA-sammenligninger som viser at Asker kommune har en liten ledelse og få administrative årsverk sammenlignet med andre kommuner, både sett i forhold til antall innbyggere i kommunen og sett i forhold til totalt antall årsverk i kommunen.

Kommunedirektøren vurderer likevel at det er riktig at tjenesteområde Organisasjon, styring og utvikling tar en relativt større andel av omstillingen, for slik å unngå større kutt i lovpålagte og brukerrettede tjenester.

Det legges derfor opp til en ytterligere bemanningstilpasning i tjenesteområdet på ca. 20 årsverk over to år. Tiltaket gir en innsparing på 10 mill. kroner i 2025 og ytterligere 10 mill. kroner i 2026. Dette kommer i tillegg til at det allerede er redusert ca. 7,5 årsverk i tjenesteområdet i 2023 og 2024.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusere årsverk i tjenesteområde Organisasjon, styring og utvikling	10 000	20 000	20 000	20 000

Tiltaket vil medføre noe redusert omfang, service og kvalitet knyttet til de administrative støttefunksjonene, inkludert noe mindre støtte og service til kommunens tjenesteytende virksomheter. Det kan også innebære noe redusert støtte til folkevalgte. Kommunedirektøren vurderer likevel at tiltaket er forsvarlig.

Kommunedirektøren erfarer at en for stor reduksjon i sentrale stabs- og støttefunksjoner kan medføre en forskyvning av administrative oppgaver til tjenesteytende virksomheter og funksjoner,

slik som lærere, sykepleiere og pedagoger i barnehager. En for stor reduksjon i sentrale stabs- og støttefunksjoner er derfor verken hensiktsmessig eller effektivt, og vil kunne få uønskede konsekvenser.

Tjenesteovergripende

Økt utbytte fra kommersielle selskaper

Asker kommune har investert i og overført store verdier til selskaper og foretak som kommunen forventer at bidrar til finansiering av kommunens økonomi, og som gir avkastning på investeringer. Som eier gir Asker kommune uttrykk for forventninger til selskapenes utbytte. For de selskapene som i stor grad har forretningsmessige mål, er avkastning et sentralt element for eier. Asker kommune ønsker en positiv verdiutvikling for sine investeringer, og det er et viktig mål at selskapene oppnår høy avkastning på investert kapital.

Utbytteforventninger skal reflektere hva Asker kommune som eier mener er en riktig balanse mellom utbytte og tilbakeholdt kapital i selskapet. Utbytteforventninger kommuniseres til selskapenes styrer i de kommersielle selskapene der det er aktuelt med utbytte, i tråd med de eierstrategier som er vedtatt.

Kommunedirektøren foreslår å stille økt krav til utbytte fra kommersielle selskaper. Tiltaket er beregnet til 10 mill. kroner i 2025 og 20 mill. kroner årlig videre i perioden.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Økt utbytte fra kommersielle selskaper	10 000	20 000	20 000	20 000

Tiltaket gjelder i utgangspunktet alle kommersielle selskaper, men kommunedirektøren vurderer at det er særlig grunnlag for et vesentlig høyere utbytte fra energiselskapet Vardar AS. Kommunens aksjer i selskapet er verdivurdert til 1 mrd. kroner. Vardar AS har imidlertid opplyst at de kun legger opp til et utbytte på 8,4 mill. kroner i 2025. Kommunedirektøren mener at dette er urimelig og ikke står i forhold til kommunens eierskap i selskapet.

Det pågår en prosess med å utarbeide ny eierstrategi for Vardar AS, der krav til utbytte blir et viktig element. Som en del av denne prosessen må Asker kommune sammen med de øvrige eierne bli enige om grunnlaget for og prinsipper for fremtidig økt utbytte fra selskapet.

Kommunedirektøren vil understreke at det er usikkerhet knyttet til den økonomiske effekten av tiltaket, da nivået på utbyttet fastsettes av selskapene selv.

Redusere renter og avdrag – økt salg av eiendom

Som en del av arbeidet med å sikre arealeffektivitet, legges det opp til økt salg av eiendom i årene fremover. Kommunedirektøren vil i løpet av høsten 2024 legge frem egen sak om salg av eiendom, med forslag om å øke salget fra 160 mill. kroner til 300 mill. kroner i perioden 2025-2028. Dette innebærer at årlig gjennomsnittlig salg øker fra 40 mill. kroner til 75 mill. kroner.

Økt salg av eiendom innebærer at kommunen kan øke egenfinansieringen av nye investeringer, noe som igjen vil gi reduserte renter og avdrag. Det er beregnet en innsparing på 2 mill. kroner i 2025, økende til 8,5 mill. kroner i 2028. Budsjetterte avdragsutgifter er innenfor kommunelovens krav om minimumsavdrag.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusere renter og avdrag - økt salg av eiendom	2 000	4 000	6 000	8 500

Dersom det blir forsinkelse i planlagte salg av eiendommer, og den økte egenfinansieringen ikke blir som forutsatt, kan det bli nødvendig å øke låneopptaket. Renter og avdrag vil da ikke bli redusert som planlagt.

Kommunedirektøren vil minne om at Asker kommune allerede har gjennomført en prosess og solgt deler av kommunens eiendommer på Høn-Landås, med en forventet inntjening på 700 mill. kroner i perioden frem til 2032. Dette er allerede hensyntatt i finansieringen av investeringsbudsjettet.

Omstillingsreserve – bundne midler

De ulike omstillings- og effektiviseringstiltakene har ulike virkningstidspunkt. Det betyr at det vil kunne variere fra tiltak til tiltak når den økonomiske gevinsten kan hentes ut. For å sikre god økonomistyring, er det viktig å gjøre gode vurderinger av når den økonomiske gevinsten inntreffer.

For å sikre effekt av omstillingsprogrammet, forutsettes det som hovedregel (der ikke annet er oppgitt) at alle tiltak får helårseffekt i 2025. Erfaringsmessig tar det likevel noe tid å få helårseffekt av tiltak, blant annet fordi tiltakene krever prosesser og oppfyllelse av ulike juridiske krav mv. Det er derfor viktig at kommunen avsetter en omstillingsreserve med bundne midler, blant annet for å dekke opp for risiko for manglende økonomisk effekt av tiltak, for slik å unngå et merforbruk/underskudd i 2025.

Kommunedirektøren foreslår å avsette 29,5 mill. kroner i 2025 til en omstillingsreserve med bundne midler for å dekke opp for risiko for manglende økonomisk effekt av tiltak. Beløpene i 2027 og 2028 er usikre, og knytter seg hovedsakelig til effekten av nytt sykehjem i Heggedal og strukturelle endringer knyttet til kontorarbeidsplasser. Behovet for omstillingsreserve mot slutten av perioden må vurderes nærmere.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Omstillingsreserve – bundne midler	29 497		44 999	84 749

Kommunedirektøren understreker at det ikke er avsatt andre reserver i budsjettet, og at det i er budsjettert med et netto driftsresultat på kun 0,4 prosent i 2025. Det betyr at kommunen ikke har øvrige midler til å dekke opp for forsinkelser i gjennomføringen av omstillingsprogrammet.

Det anbefales at kommunedirektøren får fullmakt til å disponere omstillingsreserven.

Alternative omstillingstiltak som påvirker driftsbudsjettet

Tabellen under viser kommunedirektørens forslag til noen alternative omstillingstiltak som kan vurderes og benyttes til eventuell saldering. De enkelte tiltakene er nærmere beskrevet under tjenesteområdene.

Kommunedirektøren understreker at de alternative tiltakene ikke er fullt ut utredet, og vurderes å inngå i omstillingsprogrammet for 2026. Dersom tiltakene brukes til saldering i 2025, må det defineres nye omstillingstiltak for 2026.

Beløp i 1000 kr

Nr	Tjenesteområde	Tiltak	2025	2026	2027	2028
25	Oppvekst	Redusere antall plasser i barnebolig	2 000	3 000	3 000	3 000
26	Oppvekst	Redusere antall leirskoledager	1 000	2 000	2 000	2 000
27	Oppvekst	Redusere lærertettheten	2 000	2 000	2 000	2 000
28	Oppvekst	Redusert antall årsverk i skolehelsetjenesten	2 000	2 000	2 000	2 000
29	Velferd	Utsette arbeids- og aktivitetssenter på Klokkarstua	2 400	2 400	2 400	2 400
30	Medborgerskap	Redusert tilbud til ungekultur	1 000	1 000	1 000	1 000
31	Medborgerskap	Redusere antall elevplasser i kulturskolen og avvikle/reducere Den kulturelle spaserstokken	500	500	500	500
32	Medborgerskap	Ytterligere redusere tilskudd til frivillighet, kultur, idrett og kirke	8 900	12 000	12 000	12 000
33	Samfunnstjenster	Parkeringsavgifter - fjerne gratisparkering og innføre lav sats fra første t	1 500	1 500	1 500	1 500
34	Samfunnstjenster	Redusert brøytestandard på prioriterte gang- og sykkelveier	1 900	1 900	1 900	1 900
35	Samfunnsutvikling	Redusere årsverk i tjenesteområdet Samfunnsutvikling	3 000	3 000	3 000	3 000
		SUM	26 200	31 300	31 300	31 300

Oppvekst

Redusere antall plasser i barnebolig

Barnebolig er et bo- og tjenestetilbud for barn og unge under 18 år som har et omfattende omsorgs- eller oppfølgingsbehov som følge av store funksjonsnedsettelse. Ansatte i boligen ivaretar den daglige omsorgen for barnet på vegne av foreldrene.

Asker kommune har én barnebolig som i utgangspunktet er rigget for 6 fulltidsplasser, samt en akutt plass/korttidsplass. Kommunedirektøren foreslår som et alternativt omstillingstiltak å avvikle akutt plassen, da erfaringen tilsier at det ikke er behov for denne. Tiltaket vil gi en innsparing på ca. 2 mill. kroner i 2025 og deretter en helårseffekt på 3 mill. kroner.

Beløp i 1000 kr.	2025	2026	2027	2028
Redusere antall plasser i barnebolig	2 000	3 000	3 000	3 000

Kommunedirektøren vurderer at tiltaket er forsvarlig og ikke får vesentlig konsekvenser for brukere, da akutt plassen ikke brukes til formålet i dag.

Redusere antall leirskoledager

Elever i Asker får i dag fem dager på leirskole i løpet av mellomtrinnet på barneskolen. Et opphold på tre dager er finansiert gjennom rammetilskuddet fra staten, mens de siste to dagene er finansiert over kommunens budsjett. Det vurderes derfor at tre dager på leirskole innfrir lovkravet i opplæringsloven.

Kommunedirektøren foreslår som et alternativt omstillingstiltak å redusere antall leirskoledager fra fem til tre dager. Tiltaket vil gi en innsparing på 1 mill. kroner i 2025 og 2 mill. kroner fra 2026 og videre i perioden.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusere antall leirskoledager	1 000	2 000	2 000	2 000

Kommunedirektøren vurderer at et redusert leirskoletilbud vil være fullt ut forsvarlig, og fortsatt bidra til læring, mestring og fellesskap for elevene.

Redusere lærertettheten

Kommunedirektøren foreslår som et alternativt omstillingstiltak å ytterligere redusere lærertettheten ved å redusere elevtildelingen til skolene. Tiltaket vil gi en innsparing på 2 mill. kroner. Dette kommer i tillegg til allerede innarbeidet effektivisering på grunnskole i størrelsesorden 17,5 mill. kroner, som også påvirker lærertettheten.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusere lærertettheten	2 000	2 000	2 000	2 000

Samlet innebærer den reduserte lærertettheten at skolene vil få svakere forutsetninger for å tilby tilpasset opplæring og individuelt tilrettelagt opplæring. Asker kommune vil imidlertid fortsatt være innenfor den nasjonale lærernormen og de lovpålagte kravene.

Redusert antall årsverk i skolehelsetjenesten

Skolehelsetjenesten er en lovpålagt kommunal helsetjeneste til barn og ungdom. Asker kommune har i dag 48,5 årsverk helsesykepleiere i skolehelsetjenesten, inkludert tre avdelingsledere. Kommunedirektøren foreslår som et alternativt omstillingstiltak å redusere skolehelsetjenesten med to årsverk. Tiltaket vil gi en innsparing på 2 mill. kroner årlig.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusere antall årsverk i skolehelsetjenesten	2 000	2 000	2 000	2 000

Asker kommune har en god helsesykepleierdekning sammenlignet med andre kommuner, og ligger høyest blant ASSS-kommunene (de 12 største kommunene). En reduksjon i antall årsverk i skolehelsetjenesten vil i noen grad påvirke helsesykepleierens tilgjengelighet ved skolene for barn, ungdom, foreldre og samarbeidspartnere. Kommunedirektøren vurderer likevel at en reduksjon på to årsverk i skolehelsetjenesten ikke er av vesentlig betydning, og derfor er forsvarlig.

Velferd

Utsette arbeids- og aktivitetssenter på Klokkarstua

Det er i Handlingsprogram 2024-2027 avsatt budsjettmidler til drift av et arbeids- og aktivitetssenter for personer med nedsatt funksjonsevne på Klokkarstua, med planlagt oppstart i 2025.

Kommunedirektøren anbefaler som et alternativt omstillingstiltak å utsette oppstart av arbeidssenteret i fire år. Tiltaket vil gi en årlig innsparing på 2,4 mill. kroner.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Utsette arbeids- og aktivitetssenter på Klokkarstua	2 400	2 400	2 400	2 400

Det er et mål at personer med funksjonsnedsettelse skal ha arbeids- eller aktivitetstilbud tilpasset den enkeltes funksjon og ferdigheter. Arbeids- og aktiviseringsstilbud på dagtid gis til personer fra 18 år og oppover som ikke kan delta i ordinært arbeid. Asker kommune drifter i dag ni arbeids- og aktivitetssentre med en kapasitet på ca. 149 plasser.

Arbeids- og aktivitetstilbud fremmer inkludering og deltakelse i samfunnet, øker selvstendigheten og bedrer livskvaliteten for personer med nedsatt funksjonsevne gjennom deltakelse på meningsfulle aktiviteter og sosialt samvær. Opprettelse av et nytt arbeids- og aktivitetstilbud på Klokkarstua er viktig for å utvide tilbudet sør i kommunen, og er i tråd med strategiene i temaplan På lik linje – personer med nedsatt funksjonsevne.

Det er i dag venteliste på arbeids- og aktivitetstilbud, og prognoser for de kommende årene tilsier at flere vil søke om arbeids- og aktivitetstilbud. Å utsette opprettelsen av et nytt arbeids- og aktivitetssenter vil kunne føre til ventelister. Da arbeidssenteret foreløpig ikke er i drift med brukere, vurderer kommunedirektøren at det er forsvarlig å utsette driftsmidlene til etablering av senteret.

Medborgerskap

Redusert tilbud til ungekultur

Kommunedirektøren foreslår som et alternativt omstillingstiltak å redusere tilbudet til ungekultur. Tiltaket innebærer redusert tilbud på ungdomskubbene, redusert tilbud på gratisarrangementer og noe reduksjon av kommunalt gratistilbud i sommerferien. Tiltaket vil gi en årlig innsparing på 1 mill. kroner.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusert tilbud til ungekultur	1 000	1 000	1 000	1 000

Tiltaket vil medføre et noe redusert kulturtilbud til barn og unge, et redusert handlingsrom for å opprettholde tilbud til økonomisk vanskeligstilte og sårbare barn og unge. Kommunedirektøren vurderer likevel at tiltaket vil være forsvarlig.

Redusere antall elevplasser i kulturskolen og avvikle/ redusere Den kulturelle spaserstokken

Kommunedirektøren foreslår som et alternativt omstillingstiltak å redusere antall elevplasser i kulturskolen, samt en reduksjon/avvikling av Den kulturelle spaserstokken.

Kulturskolen har i dag ca. 2200 elevplasser. Asker kommune har i dag en dekningsgrad i kulturskolen som ligger på nivå med ASSS-kommunene, og høyere enn Bærum kommune, når det gjelder andel

elever i kulturskolen. En reduksjon i antall elevplasser vil redusere dekningsgraden, og kan medføre økte ventelister og et noe redusert tilbud. Kommunedirektøren vurderer at tiltaket er forsvarlig, da Asker kulturskole fortsatt vil ha et godt og mangfoldig tilbud til barn og unge i Asker. Asker kommune har et mer variert tilbud enn de kommunene vi sammenligner oss med, og vil kunne få noen ventelister i enkelte fag.

Den kulturelle spaserstokken er et tilskuddsfinansiert kulturtilbud til eldre i institusjon. Kommunens kostnader knytter seg til en 40 prosent stilling som koordinator. Koordinatorstillingen er nødvendig for å gjennomføre tilbudet. En reduksjon i kostnadene til koordinering vil medføre helt eller delvis bortfall av tilskudd og aktiviteter. En avvikling av tilbudet medfører at tilskuddet fra fylkeskommunen vil opphøre, og kommunen må selv i samarbeid med profesjonelle og frivillige aktører etablere et alternativ. Kommunedirektøren mener tiltaket er forsvarlig, da det er mulig å erstatte tilbudet med frivillig aktivitet.

Tiltaket vil gi en årlig innsparing på 0,5 mill. kroner.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusere antall elevplasser i kulturskolen og avvikle/ redusere Den kulturelle spaserstokken	500	500	500	500

Ytterligere redusere tilskudd til frivillighet, kultur, idrett og kirke

Kommunedirektøren anbefaler å redusere tilskuddet til frivillighet, kultur, idrett og kirke med til sammen 12 mill. kroner årlig (helårsvirkning). Dette er nærmere beskrevet under «Anbefalte omstillingstiltak som påvirker driftsbudsjettet».

Som et alternativt omstillingstiltak forslår kommunedirektøren å kutte tilskuddsrammen med ytterligere 12 mill. kroner, noe som gir en samlet reduksjon på 24 mill. kroner.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Ytterligere redusere tilskudd til frivillighet, kultur og idrett	5 800	5 800	5 800	5 800
Ytterligere redusere tilskudd til Asker kirkelige fellesråd	3 100	6 200	6 200	6 200
Sum	8 900	12 000	12 000	12 000

Tiltaket innebærer fjerning av hele ordninger i søkbare tilskudd, fjerning eller større nedtrekk i alle avtalebaserte og vedtaksbaserte tilskudd, reduksjoner i driftstilskudd til kulturfrivilligheten, større reduksjoner i andre søknadsbaserte ordninger for idrett, full kostnadsdekning for gebyrer for gravferd og betydelig omstilling på alle områder innen Asker kirkelige fellesråd.

Reduksjonene vil trolig medføre nedleggelse av flere stiftelser og frivillige organisasjoner, inkludert en rekke frivilligsentraler. Det vil være store reduksjoner i søkbare tilskudd, som vil gi mindre forutsigbarhet for frivillige organisasjoner og muligheter for deltakelse. Det vil trolig medføre økte deltakeravgifter i frivilligheten, færre arrangementer og mer behov for dugnadsaktiviteter. Det vil

være færre møteplasser for innbyggerne, og kommunens rolle i demokratiutvikling, medborgerskap og deltakelse vil bli kraftig redusert. Asker kirkelige fellesråd vil måtte gjennomføre større nedbemanninger, redusere drift i alle deler av virksomheten og utsette vedlikeholdet av kirkelige bygg betydelig.

Kommunedirektøren vurderer imidlertid at det fortsatt vil være et visst tilskudd til frivilligheten, som gjør at et slikt kutt kan være forsvarlig. Bevilgningene til Asker kirkelige fellesråd vil fortsatt være over laveste nivå blant sammenlignbare kommuner, noe som også kan gjøre et slikt kutt forsvarlig. Kommunedirektøren har imidlertid ikke hatt anledning til å utrede konsekvensene av dette tiltaket godt nok.

Samfunnstjenester

Parkeringsavgifter – fjerne gratisparkering og innføre lav sats fra første time

Kommunedirektøren foreslår som et alternativt omstillingstiltak å innføre betalt parkering med lav sats (per i dag 15 kroner i timen) fra første time på områder hvor det i dag er to timer gratis parkering. Tiltaket vil gi en potensiell årlig inntektsvekst på 1,5 mill. kroner fra 2025.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Parkeringsavgifter – fjerne gratisparkering og innføre lav sats fra første time	1 500	1 500	1 500	1 500

Endringene vil gjelde følgende områder:

- Sætre sentrum: Lav sats første time, øke til høy sats etter 1 time som i dag
- Risenga ute: Lav sats første time, øke til høy sats etter 2 timer som i dag
- Varner Arena: Lav sats første time, øke til høy sats etter 2 timer som i dag
- Fredtunveien: Lav sats første time, øke til høy sats etter 2 timer som i dag

Det er i dag tre timer gratis parkering og deretter 35 kroner per time på Hvamodden/DNB-tomta, som brukes både til pendlerparkering og utfartsparkering. Dette foreslås videreført.

Med bakgrunn i temaplan for samferdsel og mobilitet, har kommunen som mål å heve terskelen for at innbyggerne velger bil gjennom en målrettet parkeringspolitikk. Tiltaket kan innebære at flere innbyggere velger mer miljøvennlige løsninger fremfor bil. Avgift fører ofte til mer kortvarig parkering, noe som gir økt rullering av biler på parkeringsområdet og økt sannsynlighet for å finne ledig parkeringsplass. Tiltaket kan også bidra til en generell reduksjon i biltrafikken, mindre kø og samkjøring.

Kommunedirektøren vurderer at en fjerning av gratisparkering og innføring av lav avgift første time på de nevnte områdene er forsvarlig, og vil kunne gi en positiv inntektsvekst for kommunen.

Redusert brøytstandard på prioriterte gang- og sykkelveier

Asker kommune har en brøytstandard (GSB) for viktige gang- og sykkelveier fra de store boligområdene og inn mot Asker stasjon. I tillegg gjelder GSB mellom Asker sentrum og områdene Holmen, Fekjan og Billingstad. GSB-standarden innebærer at det skal brøytes når snøen er 1 centimeter dyp, og det skal ta maksimalt tre timer å brøyte hver rute (rode).

Kommunedirektøren foreslår som et alternativt omstillingstiltak å avvikle GSB-standarden. Det betyr at det skal brøytes når snødybden er 3 centimeter (5 centimeter ved vedvarende snøfall), og at det kan ta opptil seks timer å brøyte hver rute (rode). Tiltaket vil gi en årlig innsparing på 1,9 mill. kroner.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusert brøytestandard på prioriterte gang- og sykkelveier	1 900	1 900	1 900	1 900

GSB-standarden dekker i dag kommunens tetttest bebygde områder rundt Asker sentrum og en av Norges mest brukte togstasjoner. GSB-standarden bidrar til at det blir mer attraktivt å gå og sykle for alle aldersgrupper, noe som er i tråd med føringene i temaplan for samferdsel og mobilitet, kommunens satsinger innenfor folkehelse og arbeidet med å motvirke utenforskap.

Statistikk fra tellepunkter viser kun en lav nedgang i antall syklende på vinterstid i områder med GSB-standard, fra ca. 90 000 syklende om sommeren til ca. 70 000 syklende om vinteren. Dersom standarden reduseres, vil brukerne av dette gang- og sykkelnettet få dårligere fremkommelighet om vinteren.

Tiltaket kan medføre at innbyggere i mindre grad sykler og går på vinteren, noe som kan ha negative konsekvenser for folkehelse, utenforskap og trafiksikkerhet. Det kan også medføre økt kødannelse på hovedveiene i og rundt sentrumsområdene, samt økte klimagassutslipp. Kommunedirektøren vurderer likevel at tiltaket er forsvarlig.

Samfunnsutvikling

Redusere årsverk i tjenesteområde Samfunnsutvikling

Tjenesteområde Samfunnsutvikling har omkring 120 årsverk fordelt på de tre virksomhetene Samfunnsplanlegging, Byggesak og Strategi, næring og analyse. Kommunedirektøren foreslår som et alternativt omstillingstiltak å redusere antall årsverk i den delen av tjenesteområdet som ligger utenfor selvkostområdet.

Dette vil kunne gjelde funksjoner innenfor avdelingene samfunnshelse, beredskap og næring, analyse og geodata, juridiske og administrative tjenester, område- og stedsutvikling og reguleringsplan. Kommunedirektøren har foreløpig ikke vurdert hvilke konkrete funksjoner som vil bli berørt. Tiltaket vil gi en årlig innsparing på 3 mill. kroner, noe som tilsvarer ca. 3 årsverk.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusere årsverk i tjenesteområde Samfunnsutvikling	3 000	3 000	3 000	3 000

Tjenesteområde Samfunnsutvikling ivaretar en rekke sentrale funksjoner som overordnet samfunnsplanlegging, byggesak, næringsutvikling, folkehelse og beredskap, samt andre tjenester som legger til rette for befolkningsvekst og utvikling av kommunen. Tiltaket innebærer noe redusert kapasitet til å ivareta sentrale funksjoner og sikre særskilt nøkkelkompetanse. Kommunedirektøren vurderer likevel en reduksjon på ca. 3 årsverk som forsvarlig.

Endringer i driftsbudsjettet

Tilleggsinnstillingen består av tre hovedkategorier av endringer i Handlingsprogram 2025-2028 sammenlignet med kommunedirektørens forslag:

- Konsekvenser av regjeringens forslag til statsbudsjett for 2025, som blant annet innebærer nytt anslag for deflator og nytt anslag for frie inntekter.
- Fordeling av omstillingstiltak.
- Nødvendige justeringer i driftsbudsjett, blant annet knyttet til økte pensjonsutgifter og finansiering knyttet til vedlikehold av kirkene.

Tabellen under viser detaljerte endringer i driftsbudsjettet som er innarbeidet i tilleggsinnstillingen. Negative tall betyr økte inntekter/reduerte utgifter.

Beløp i 1000 kr

Tiltak	Tjenesteområde	2025	2026	2027	2028
Effekter av statsbudsjettet					
Skatt	Tjenesteovergripende	-84 257	-83 037	-83 022	-58 468
Inntektsutjevning	Tjenesteovergripende	11 660	10 148	10 145	7 125
Rammetilskudd	Tjenesteovergripende	-1 460	29 267	28 405	27 853
Pris	Alle	10 227	10 227	10 227	10 227
Deflator	Alle	6 515	6 515	6 515	6 515
Pensjon	Tjenesteovergripende	20 000	10 000	10 000	10 000
Styrke lavterskeltilbud innen psykisk helse	Velferd	2 480	2 480	2 480	2 480
Vaksinasjon mot covid-19 og pneumokokk	Velferd	3 279	3 279	3 279	3 279
Økt behov sosialhjelp - endringer i engangsstønad ved fødsel og adopsjon	Velferd	507	507	507	507
Fosterhjemsløftet	Oppvekst	1 191	1 191	1 191	1 191
Økt elevtall statlige/private skoler	Oppvekst	-2 523	-2 523	-2 523	-2 523
Reduksjon i maksimal foreldrebetaling i barnehage i 2024	Oppvekst	6 584	6 584	6 584	6 584
Nye tiltak					
Økte pensjonsutgifter kirken	Medborgerskap	5 100	-	-	-
Finansiering av vedlikehold av kirkene - 1. tertialrapport 2024 K-sak 25/24	Medborgerskap	1 250	1 250	1 250	1 250
SUM		-19 447	-4 112	-4 962	16 020

Effekter av statsbudsjettet

Skatt, inntektsutjevning og rammetilskudd (sentrale inntekter)

Regjeringen legger opp til en realvekst i kommunenes inntekter på 5,15 mrd. kroner. Med den foreslåtte veksten vil kommunene få et handlingsrom utover demografi og pensjonskostnader på 3,1 mrd. kroner. Denne veksten er blant annet begrunnet med følgende:

- 1,7 mrd. kroner til omlegging av nytt inntektssystem
- 250 mill. kroner til økt bemanning i barnehagene
- 150 mill. kroner til opptrappingsplan for psykisk helse

Kommunedirektøren har innarbeidet oppdaterte anslag på frie inntekter i tabellen med endringer i driftsbudsjettet. Økte frie inntekter sammenlignet med kommunedirektørens forslag til Handlingsprogram 2025-2028 skyldes i all hovedsak en høyere deflator enn det som ble lagt til grunn i forslaget.

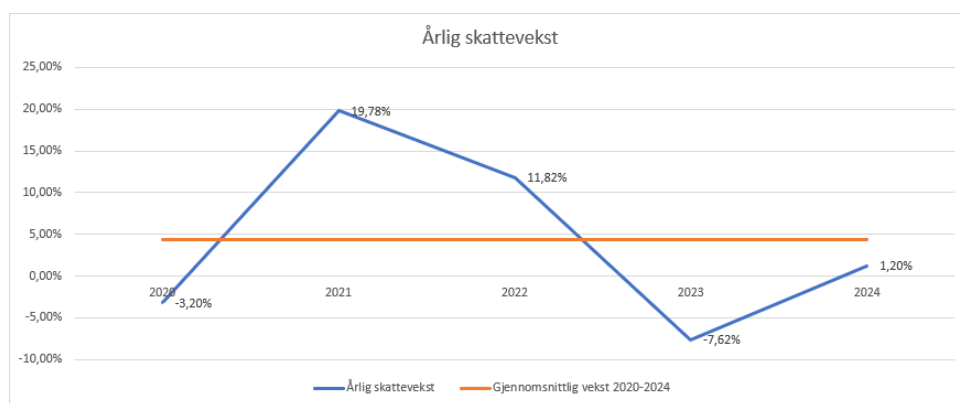
Regjeringen la våren 2024 frem forslag til nytt inntektssystem for kommunene, med foreløpige anslag på fordelingsvirkninger av endringene i inntektssystemet. Regjeringen har i forslaget til statsbudsjett for 2025 lagt frem oppdaterte anslag på omfordelingen mellom kommuner som en del

av nytt inntektssystem. Det oppdaterte anslaget på fordelingsvirkninger tar utgangspunkt i oppdaterte skattetall.

Anslaget viser et samlet lavere tap for Asker kommune. Årsaken til dette er at Asker kommune har lavere skatt fra eierinntekter og formueskatt i oppdaterte tall (2022-tall). I arbeidet med Handlingsprogram 2025-2028 benytter kommunedirektøren prognosemodell fra KS (publisert i juni) for budsjettering av skatt og rammetilskudd. KS har benyttet oppdaterte skattetall i prognosemodellen. Det lavere anslaget på tap av skatt og inntektsutjevning var derfor allerede lagt til grunn i kommunedirektørens forslag til rammer for 2025, som ble lagt frem i september.

Det er viktig å understreke at det har vært store variasjoner i skatteinngangen de siste årene. For 2024 er det anslått et budsjettavvik på mellom 200-250 mill. kroner for skatt og inntektsutjevning. Gode skatteanslag for 2025 er krevende å lage ettersom skattegrunnlaget endres fra 2025. Samtidig vil det i 2025 komme skatteinntekter med basis i dagens skattegrunnlag. Informasjon om endelig skatteinngang for 2025 vil først være kjent i 2026. De faktiske fordelingsvirkningene i 2025 vil derfor avvike fra anslagene.

Figuren under viser at det er svært store variasjoner i skatteinngangen fra år til år, noe som igjen viser at det er stor usikkerhet knyttet til skatteinngangen.



I tillegginnstillingen har kommunedirektøren benyttet prognosemodellen fra KS for å budsjettere skatteinntekter. Følgende anslag legges til grunn for budsjetterte skatteinntekter.

	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Skatt i prosent av landsgjennomsnittet	130,8	129,7	124,3	122,4	122,4	122,4
Skatt i prosent av landsgjennomsnittet etter inntektsutjevning	111	110,6	108,3	107,4	107,4	107,4

Pris og deflator

Deflator for kommunesektoren utarbeides av Finansdepartementet i forbindelse med statsbudsjettet. Deflator består av en delindeks for lønnsvekst og en delindeks for kjøp av varer og tjenester. I forslag til statsbudsjett for 2025 er prisveksten anslått til 3,5 prosent, årslønnsveksten 4,5 prosent og deflatoren 4,1 prosent.

Pensjon

Nye prognoser fra pensjonsleverandørene viser at det er behov for å styrke rammene for pensjonsutgifter. Budsjettrammen styrkes i tråd med dette.

Styrke lavterskeltilbud innen psykisk helse

Regjeringen foreslår å styrke kommunene i statsbudsjettet, slik at de kan utvikle gode lavterskeltilbud innen psykisk helse. Lavterskeltilbud er en av hovedsatsingene i Opptrappingsplan for psykisk helse (2023-2033). Målet at innbyggerne i alle landets kommuner skal ha tilgang til lavterskeltilbud, der de kan få god og lett tilgjengelig hjelp uten krav om henvising. Budsjettrammen styrkes i henhold til dette.

Vaksinasjon mot covid-19 og pneumokokk

Det skal etableres vaksinasjonsprogram for voksne og risikogrupper. For å kompensere for økte kommunale kostnader som følge av dette, er rammetilskuddet til kommunene økt. Budsjettrammen styrkes i henhold til dette.

Økt behov for sosialhjelp – endringer i engangsstønad ved fødsel og adopsjon

Endringer i folketrygdloven gjør at man må ha vært 12 måneder i landet sammenhengende for å ha rett til engangsstønad ved fødsel og adopsjon. Dette vil øke kommunens utgifter til økonomisk sosialhjelp, og kommunen kompenseres for dette gjennom økt rammetilskudd. Budsjettrammen styrkes i tråd med dette.

Fosterhjemsloftet

Regjeringen foreslår en styrking av fosterhjemsområdet. Rammetilskuddet til kommunen økes for å sikre fosterforeldre opptjening av tjenstepensjon. Dette for å rekruttere flere fosterforeldre som vil stå i oppdraget over tid, og gi mer ro og stabilitet for barna. I tillegg økes rammetilskuddet som følge av overgangsordningen for spesialiserte fosterhjem. Budsjettrammen styrkes i henhold til dette.

Økt elevtall i statlige/private skoler

Som følge av økt antall elever i statlige og private skoler, reduseres rammetilskuddet til kommunen. Budsjettet reduseres i samsvar med dette.

Reduksjon i maksimal foreldrebetaling i barnehage i 2024

Fra 1. august 2024 ble maksimalprisen for foreldrebetaling i barnehage redusert. Tiltaket får helårseffekt i 2025 og budsjettet justeres i samsvar med dette.

Nye tiltak

Økte pensjonsutgifter kirken

Asker kirkelige fellesråd har behov for økt bevilgning til finansiering av økte pensjonsutgifter. Budsjettet styrkes i henhold til dette.

Finansiering av vedlikehold av kirkene – 1. tertialrapport 2024 (K-sak 25/24)

Asker kirkelige fellesråd har behov for økt bevilgning til finansiering av vedlikehold av kirkene. Budsjettet styrkes i henhold til dette.

Andre tiltak

Redusert MVA-sats på vann og avløp

Regjeringen foreslår å redusere merverdiavgiftssatsene på vann og avløp fra 25 til 15 prosent. Det tas sikte på at den reduserte satsen kan gjelde fra 1. mai 2025. Tiltaket har ingen økonomisk konsekvens for kommunen, men vil gi en positiv effekt for innbyggerne.

Renteforutsetninger

Tilleggsinnstillingen legger til grunn følgende rentenivå i planperioden:

	2025	2026	2027	2028
Renteforutsetninger tilleggsinnstilling 2025-2028	3,78 %	3,51 %	3,68 %	3,80 %

De nye renteforutsetningene er litt lavere enn i kommunedirektørens forslag.

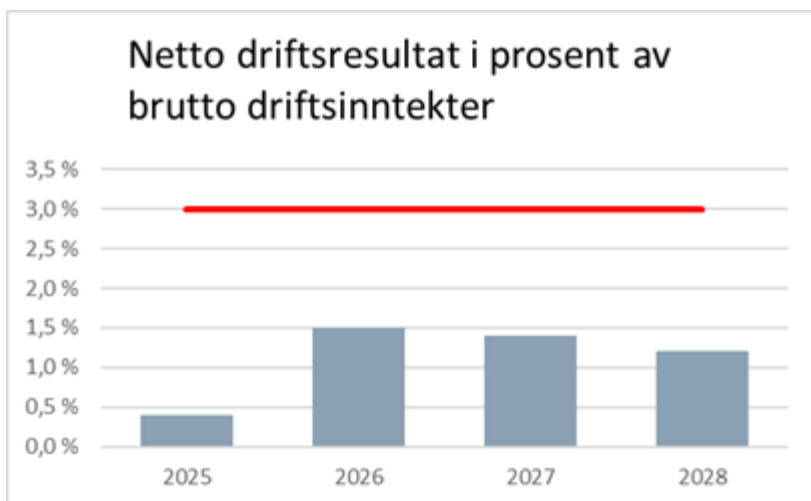
Netto driftsresultat

Totalsumlinjen for hele endringstabellen viser hvor mye midler som påvirker og endrer netto driftsresultatet, sammenlignet med netto driftsresultat i kommunedirektørens forslag til Handlingsprogram 2025-2028 som ble lagt frem i september. Dette er oppsummert i tabellen og grafen under.

År 2025	Kommunedirektørens forslag til Handlingsprogram 2025	Kommunedirektørens forslag til Handlingsprogram 2025, inklusive endringer i foreslått i tilleggsinnstillingen i 2025
Netto driftsresultat i 1 000 kroner	20 376	39 823
Netto driftsresultat i prosent	0,2 %	0,4 %

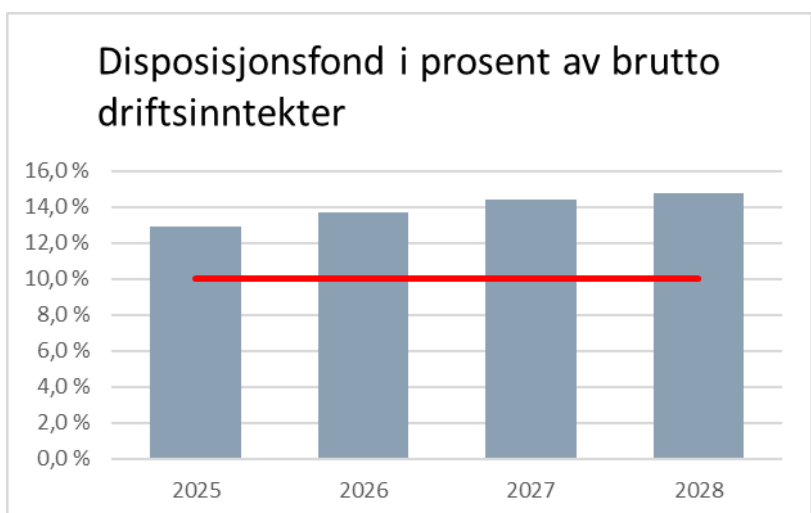
Revidering av Asker kommunes økonomireglementet var til politisk behandling i formannskapet 17. september 2024, og ble endelig vedtatt av kommunestyret 15. oktober 2024 (sak 60/24). I og med at tilleggsinnstillingen ferdigstilles omtrent samtidig som økonomireglementet ble vedtatt, er måltallene for handlingsreglene i denne tilleggsinnstillingen basert på de tidligere vedtatte handlingsreglene.

Grafen viser at handlingsregelen for netto driftsresultat er på rødt nivå i hele perioden.



Disposisjonsfond

Handlingsregelen for disposisjonsfond er fortsatt over måltallet på 10 prosent i hele perioden. Tallet for disposisjonsfond inkluderer bufferfond og realverdifond som tilhører energifondet.



Disposisjonsfondet er å anse som en økonomisk buffer for å kunne takle svingninger både på inntekts- og utgiftssiden, og kan også benyttes som egenfinansiering av investeringer. Disposisjonsfondet er viktig både med tanke på økonomisk bærekraft og handlingsrom.

Grafen over er basert på budsjettall og vil derfor kunne være helt annerledes hvis faktiske fremtidige årsresultat ender på merforbruk. Størrelsen på den delen av disposisjonsfondet som er til fri bruk er ved inngangen til 2024 på 351 mill. kroner. Skattesvikten for 2024 vil måtte dekkes av denne delen av disposisjonsfondet. Dette vil kunne føre til at det generelle disposisjonsfondet mer enn halveres i 2024, mens energifondet vil øke med årets avkastning. Lave disposisjonsfond kombinert med et økende premieavvik medfører at kommunens likviditet er vesentlig svekket de siste to årene.

Endringer i investeringsbudsjettet

Det er lagt opp til en rekke store investeringer i handlingsplanperioden. Blant prioriterte prosjekter i 4-årsperioden kan nevnes Hvalstad skole, ny skole i Sætre og Røyken barnehage. Videre skal det etableres et sykehjem/boliger med heldøgns omsorg i Heggedal. Det skal også gjennomføres større investeringer i forbindelse med områdeutvikling i Slemmestad og rehabilitering av vann- og avløpsanlegg.

Ambisiøse investeringer bidrar til at kommunen får økende lånegjeld. Finansieringen av investeringsplanene, både i form av egenkapital og årlige renter og avdrag, vil båndlegge en stadig større del av kommunens årlige inntekter.

Med endringene i formueskatten, og ikke minst endringene i nytt inntektssystem fra 2025, er det økonomiske handlingsrommet for Asker kommune vesentlig endret på kort tid. Samtidig har vi hatt høy prisvekst og økte renter, noe som samlet medfører at kommunens evne til å egenfinansiere investeringer faller dramatisk. Samtidig har kommunen allerede en svært høy lånegjeld.

På denne bakgrunn har kommunedirektøren foretatt en ny gjennomgang av hele investeringsporteføljen, og foreslår å forskyve flere prosjekter. De foreslåtte utsettelsene ligger i hovedsak utenfor 4-årsperioden. Kommunedirektøren mener at de revideringer av investeringsporteføljen som er beskrevet nedenfor er forsvarlig.

Prosjekter som forskyves

Med utgangspunkt i en høy lånegjeld, stigende renter og krevende økonomiske tider, ble det i Handlingsprogram 2023-2026 vedtatt å forskyve 14 investeringsprosjekter 2-3 år ut i tid, samt å halvere en rekke sekkeposter i 3 år. For Handlingsprogram 2024-2027 ble det vedtatt å forskyve ytterligere 3 prosjekter 2-3 år ut i tid.

Kommunedirektøren forslår i denne tilleggsinnstillingen å skyve ytterligere 12 investeringsprosjekter 2 år ut i tid. De foreslåtte utsettelsene ligger i hovedsak utenfor 4-årsperioden.

Beløp i 1000 kr

Hovedprosjekt (T)	Øk.plan 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030	Øk.plan 2031	Øk.plan 2032
Barnehage - kapasitetsøkning Borgen	0	0	-3 000	-30 000	-57 000	8 000	60 000	22 000
Barnehage - kapasitetsøkning Heggedal	-3 000	0	-19 800	-97 000	8 700	97 000	14 100	0
Barnehage - ny barnehage Høn- Landås	0	-5 000	-5 000	-5 000	-45 000	-53 600	50 000	63 600
Kirke - ny gravlund	0	0	0	0	0	0	0	-33 000
Kirke - ny urnelund Vardåsen kirke	0	0	0	0	-21 700	-5 500	21 700	5 500
Personer med funksjonsnedsettels er - omsorgsboliger	0	0	-14 100	-14 100	-10 700	14 100	24 800	0

Hovedprosjekt (T)	Øk.plan 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030	Øk.plan 2031	Øk.plan 2032
med personellbase 2031								
Psykisk helse og rus - omsorgsboliger 2029	1 000	1 000	19 000	19 000	5 200	-20 000	-25 200	0
Samferdsel - gang- og sykkelbro Nesøya	-2 000	-14 600	-34 200	14 600	36 200	0	0	0
Samferdsel - trafikkisikringstiltak - Nyveien	0	-5 000	-15 000	-14 522	15 000	19 522	0	0
Skole - ny sentrumsskole med idrettshall	-5 000	-5 000	0	-5 000	-195 000	-230 500	103 300	240 500
Skole - utvidelse Solvang	0	0	0	0	-4 000	-4 000	-49 000	-146 000
Tofte innbyggertorg - antikvarisk rehabilitering av samfunnshuset	-2 000	-25 800	2 000	25 800	0	0	0	0
Totalsum	-11 000	-54 400	-70 100	-106 222	-268 300	-174 978	199 700	152 600

- Kapasitetsøkning barnehage Borgen forskyves 2 år ut i tid. Planlagt ferdig i 2031.
- Kapasitetsøkning barnehage Heggedal forskyves 2 år ut i tid. Planlagt ferdig i 2030.
- Ny barnehage på Høn forskyves 2 år ut i tid. Planlagt ferdig i 2032.
- Ny gravlund forskyves 2 år ut i tid. Planlagt ferdig i 2036.
- Ny urnelund forskyves 2 år ut i tid. Planlagt ferdig i 2032.
- Et av prosjektene omsorgsboliger til personer med funksjonsnedsettelse forskyves 2 år ut i tid. Planlagt ferdig i 2031.
- Omsorgsboliger psykisk helse og rus flyttes 2 år frem i tid. Planlagt ferdig i 2029 i stedet for 2031.
- Gang- og sykkelbro Nesøya forskyves 2 år ut i tid. Planlagt ferdig i 2029.
- Trafikkisikringstiltak Nyveien forskyves 2 år ut i tid. Planlagt ferdig i 2030.
- Ny sentrumsskole på Høn forskyves 2 år ut i tid. Planlagt ferdig i 2032.
- Utvidelse av Solvang skole forskyves 2 år ut i tid. Planlagt ferdig i 2035.
- Antikvarisk rehabilitering av Tofte innbyggertorg forskyves 2 år ut i tid. Planlagt ferdig i 2028.

Nye investeringer

Beløp i 1000 kr

Hovedprosjekt (T)	Øk.plan 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030	Øk.plan 2031	Øk.plan 2032
Hofstad skole - tiltak etter miljørettet helsevern	8 100	6 200	6 200	0	0	0	0	0
VAR - omlastestasjon Yggeset gjenvinningsstasjon	10 000	0	0	0	0	0	0	0
Totalsum	18 100	6 200	6 200	0	0	0	0	0

Hofstad skole - tiltak etter miljørettet helsevern

I 1. tertialrapport 2024 ble det bevilget 8 mill. kroner til ventilasjon og støyskjerm mot E-18. Tilstandsanalysen avdekket videre at fasade og vinduer i gammel del må oppgraderes, overflater inne i skolen skiftes ut og behov for flytting av skolegård og parkeringsplass. Det innarbeides ytterligere 20,5 mill. kroner fordelt på årene 2025-2027.

Omlastestasjon Yggeset gjenvinningsstasjon

Prosjektet gjennomføres som et samspillsprosjekt med entreprenør for å avklare omfang og redusere risiko. Det har tatt lengre tid enn forventet å fremskaffe rammetillatelse på tiltaket, men denne er nå mottatt. Dette har påvirket fremdrift og tidsplan, og noe vinterarbeider og økt administrasjon må påregnes. Prosjektet har nå en prognose på 110 mill. kroner med ferdigstillelse i 2025.

Overføringer fra 2024 til 2025

Fra 2. tertialrapport 2024 er det innarbeidet 75 mill. kroner som blir overført til 2025 på bakgrunn av årsprognosene fra 2024.

I henhold til veileder for budsjettering av investeringer og avslutning av investeringsregnskapet, skal det være fokus på samlet årlig budsjett og regnskap og ikke årsvuavhengig prosjektfokus. Kommunedirektøren vurderer investeringsbudsjettet og prosjektene med henhold til periodisering mellom år hvert tertial, for å hindre større avvik mellom budsjett og regnskap innenfor det enkelte år.

Tabellen under gir en oversikt over prosjekter og beløp som er overført fra 2024 til 2025.

Beløp i 1000 kr

Hovedprosjekt (T)	Øk.plan 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030	Øk.plan 2031	Øk.plan 2032
Områdeplan for fremtidig infrastruktur Slemmestad	6 000	0	0	0	0	0	0	0
Slemmestad - Vaterlandskvartalet	19 000	0	0	0	0	0	0	0

Hovedprosjekt (T)	Øk.plan 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030	Øk.plan 2031	Øk.plan 2032
VAR - miljøtiltak Yggeset og Follestad gjenvinningsstasjoner	17 000	0	0	0	0	0	0	0
VAR - omlastestasjon Yggeset gjenvinningsstasjon	23 000	0	0	0	0	0	0	0
VAR - rehabilitering vann- og avløpsanlegg	10 000	0	0	0	0	0	0	0
Totalsum	75 000	0	0	0	0	0	0	0

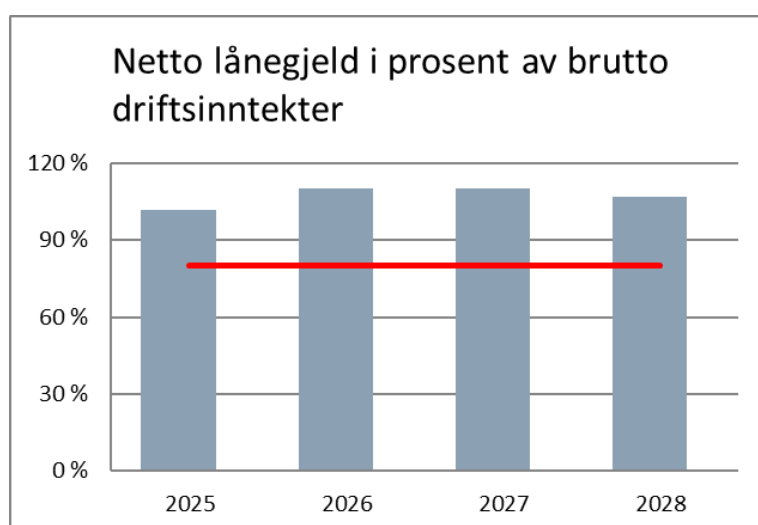
Finansiering av investeringer

Beløp i 1000 kr

	Øk.plan 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028
Bruk av lån - investering	-77 680	38 560	51 120	84 978
Kompensasjon for merverdiavgift - investering	-4 420	9 640	12 780	21 244
Totalsum	-82 100	48 200	63 900	106 222

Gjeldsgrad

Med de endringene som er innarbeidet i denne tilleggsinnstillingen, vil ikke gjeldsgraden endre seg nevneverdig. Ved utgangen av 2025 vil gjeldsgraden fortsatt være 102 prosent. I 2028 vil gjeldsgraden endre seg fra 108 prosent i kommunedirektørens forslag til 107 prosent med tilleggsinnstillingens forslag. Årsaken er at de foreslåtte endringene i all hovedsak ligger utenfor 4-årsperioden, og dermed ikke får særlig innvirkning på gjeldsgraden før fra 2029 og fremover.



Gebyrer

Gebyrer og brukerbetalinger justeres normalt hvert år. Endringer i gebyrer og brukerbetalinger kan være basert på følgende:

- Kommunal deflator 4,1 prosent i 2025
- Selvkostkalkyle der hvor dette kreves i lov og forskrift
- I henhold til lov og forskrift, hvor det justeres fra sentrale myndigheter gjennom statsbudsjettet

Med kommunal betalingstjeneste menes gebyr/avgift/pris/egenandel og lignende som kreves for en lovpålagt kommunal servicetjeneste. For flere lovpålagte tjenester er det hjemlet i særlov at kommunestyret må selv vedta gebyrregulativet. Flere kommunale betalingstjenester har selvkost som øvre grense for hva som lovlig kan kreves i gebyr. Andre kommunale betalingstjenester er regulert av staten i form av vedtatte maksimal- eller minimumssatser, eller som påbudte satser.

Det legges opp til at enkelte gebyrer og brukerbetalinger vedtas administrativt. Det kan forekomme noen strukturelle endringer for noen av gebyrene i listen. Det kan være nye tilbud for å kunne konkurrere med øvrige tilbydere, eller harmonisering og forenkling av listen. For disse skal kommunestyret selv vedta prinsipp for fastsettelsen. Som hovedregel foreslås det at disse justeres årlig med deflator. Dette gjelder blant annet:

- Utleie og bortfeste av kommunale eiendommer
- Baneleie for idrettshaller og idrettsanlegg
- Billettpriser i kommunale anlegg
- Vaksinasjon

Asker kommune må gjennom en stor omstilling på grunn av endrede økonomiske rammebetingelser. Noen av omstillingstiltakene gjelder endring i prisnivå for noen gebyrer og brukerbetalinger. Forslagene i gebyrlisten baserer seg på kommunedirektørens anbefalte omstillingstiltak. Endring i omstillingstiltakene som omhandler nivå av gebyr, kan dermed føre til endringer i gebyrer og brukerbetalinger som er i vedlegget.

Praktisk bistand i hjemmet

Brukerbetaling for praktisk bistand i hjemmet reguleres av forskrift om egenandeler for kommunale helse- og omsorgstjenester. Det foreslås en økning i timespris fra 477 kroner til 497 kroner som svarer til den forventede lønnsveksten i statsbudsjettet. Det foreslås en fortsatt skjerming/betalingsfritak dersom husstandens samlede skattbare nettoinntekt før særfradrag er under 2,5G.

Kostpenger i omsorgsboliger for eldre

På grunn av prisutviklingen foreslås det en økning av månedsbeløpet med 25 prosent, fra 4 800 kroner per måned til 6 000 kroner per måned. Kostpenger i bolig med heldøgns bemanning inkluderer standard husholdnings- og toalettartikler, vask av tøy, sengetøy, håndklær i tillegg til full kost. Dette tilsvarer en dagspris på 200 kroner. For kost/bofellesskap med heldøgnsomsorg, men hvor beboer kun delvis har felles husholdning, faktureres det i henhold til faktisk forbruk.

Trygghetsalarm

Det foreslås en egenbetaling på 505 kroner per måned ved inntekt over 2,5G, som er likt med forslaget til Bærum kommune. Det faktureres ikke for installasjon.

Vaksine- og konsultasjonspriser ved avdeling Vaksinasjon og smittevern

Det foreslås at konsultasjonsprisene videreføres med kommunal deflator. Vaksineprisene følger kostpris fra Folkehelseinstituttet.

Tjenester utført av Asker kirkelige fellesråd

Vedtas av Asker kommune

Kremasjon

Det foreslås å øke avgiften for kremasjon fra 2 405 kroner til 3 800 kroner. Prisen for kremasjon til innbyggerne er da på nivå med forslaget til Bærum kommune. Det innebærer fortsatt en subsidie fra Asker kommune, da Bærum kommune fakturerer 8 500 kroner per kremasjon fra andre kommuner.

Festeavgift

Det foreslås å øke festeavgift fra 345 kroner per år til 415 kroner per år, noe som er på nivå med forslaget til Bærum kommune.

Vedtas av Asker kirkelige fellesråd

Stell av grav og beplantning

Det foreslås en økning høyere enn deflator innenfor disse kategoriene. Prisene for disse tjenestene har tidligere ligget under kost- og markedspris.

Parkering

Det foreslås å øke høy sats fra 45 kroner til 50 kroner og pendlerparkering fra 45 kroner til 50 kroner per dag. Det foreslås samtidig å øke avgiftsperioden med en time på kvelden fra kl. 19.00 til kl. 20.00.

Renovasjon

Renovasjonsgebyrene for en gjennomsnittlig husholdning vil med forslaget øke med 7 prosent. Dette er i underkant av prisutviklingen i næringen og nødvendig av hensyn til kostnadsdekning.

Selvkostområdene vann, avløp, renovasjon, septik, feie- og tilsynstjenester

Selvkostområdene skal beregnes i henhold til lov, forskrifter og retningslinjer som gjelder for de ulike områdene. Samlet selvkost for en tjeneste skal tilsvare den samlede merkostnaden ved å produsere tjenesten. Det vises til vedlegg «Gebyrliste» for utdypende beskrivelser for disse områdene.

For 2025 foreslås det at årsgebyrene for vann og avløp økes med henholdsvis 10,8 prosent og 10,1 prosent for å balansere selvkostregnskapet. Kostnadsnivået er fremdeles preget av renteøkning og prisvekst, samt uinndekket underskudd fra 2023 som skyldes inntektssvikt.

Samtidig så foreslår regjeringen å redusere merverdiavgiftssatsene på vann og avløp fra 25 til 15 prosent. Det tas sikte på at den reduserte satsen kan gjelde fra 1. mai 2025. Tiltaket har ingen økonomisk konsekvens for kommunen, men vil gi en positiv effekt for innbyggerne.

Den reelle økningen i gebyrene på vann og avløp, inklusive moms, vil derfor være 2 prosent i 2025.

Det foreslås en økning på 7 prosent på feiegebyret og en økning på 10 prosent for tilsynsgebyret for 2025.

Vedlegg

Nærmere utredning av enkelte omstillingstiltak

Vedlegg 1 - Endringer i barnehagestruktur – nedleggelse av barnehager

Kommunedirektørens anbefaling

Kommunedirektøren anbefaler å legge ned følgende barnehager fra og med 1. august 2025: Bondi barnehage, Haugtussa barnehage, Vikingjordet idrettsbarnehage og Heggedalsskogen friluftsbarnhage. Dette er svært små barnehager med gjennomsnittlig 13 barn per barnehage, noe som gjør at driften og tilbudet er sårbart.

Kommunedirektøren anbefaler videre å avvikle Åpen barnehage på Midtbygda og Borgen i dagens form og omfang med virkning fra 30. juni 2025. Kommunedirektøren anbefaler samtidig å utrede muligheten for å opprette et tilbud som retter seg mer mot barn og foreldre som har behov for eksempelvis språktrening i påvente av et ordinært barnehagetilbud.

Beskrivelse av tiltaket

Temaplan for barnehage- og skolekapasitet ble vedtatt av kommunestyret i 2021. Temaplanen inneholder innsatsområder og strategier for å sikre kapasitet til barn og ungdom i barnehager og grunnskoler i Asker kommune. Utnyttelse av eksisterende kapasitet, midlertidige bygg, utvidelser, bygge nytt og nedleggelse er strategier for å sikre at kapasiteten i barnehager og skoler utnyttes på en god måte, samt sikre at kommunen har hensiktsmessige bygg på rett sted til rett tid.

De fire barnehagene som foreslås nedlagt er valgt ut med bakgrunn i at de er små enheter og at det er andre kommunale barnehager i samme geografiske område som har plass til barna. Det er allerede planer om utbygging av nye barnehager i Bondi-området, Heggedal-området og Borgen-området. Befolkningsprognosen for områdene tilsier at en nedleggelse av de fire små enhetene ikke vil være kritisk for kapasiteten.

Samlet har Asker kommune kapasitet i barnehagene frem til 2030. Hvor det er press på barnehageplassene og hvor det er ledige plasser fordeler seg ulikt geografisk. Områdene hvor de fire barnehagene ligger har samlet sett kapasitet. Det er presset kapasitet i Asker nord (Landøya og Torstad) og i Heggedal. I områdene rundt Asker sentrum er det imidlertid kapasitet, og to nye barnehager står her ferdig neste år (Søndre Borgen og Føyka). Ny barnehage på Høn fra 2032 vil også bidra til økt kapasitet i dette området.

Det er også planlagt økt kapasitet i områdene hvor det er foreslått å legge ned barnehager, da det her er barnehager med så dårlig tilstand at de må erstattes. Det planlegges å øke barnehagekapasiteten i Heggedal ved at Heggedalsskogen barnehage erstattes med en ny barnehage som utvides fra fire til åtte avdelinger i 2030 (fra 45 til 100 plasser). Det er videre planlagt ny barnehage ved Bondivann stasjon som skal erstatte Østhellinga barnehage. Denne nye barnehagen øker kapasiteten i området fra tre til seks avdelinger (fra 45 til 80 plasser) med ferdigstilling i 2031.

I området Hvalstad/Torstad planlegges det ny barnehage på Høn med oppstart i 2032. Denne vil bli en åtte avdelings barnehage, og vil erstatte Solgården barnehage med syv avdelinger. Det vil si at ny barnehage vil øke kapasiteten med ca. 20 plasser fra 2032. Det bygges også nye barnehager på Søndre Borgen og Føyka som skal være ferdig sommeren 2025.

De kommunale barnehagene i Asker er organisert i 8 geografiske soner. Antall barnehager og barnehagenes størrelser varierer noe i den enkelte sone. Alle barnehagene har en avdelingsleder, og disse er definert som styrer i henhold til barnehageloven. I de sonene med flest barn og flest ansatte, er det i tillegg til en avdelingsleder per barnehage også en virksomhetsleder som har et ekstra overordnet ansvar for sin sone. Dette for å styrke ledelsen av ansatte, lede pedagogisk utviklingsarbeid og for å drive utviklingsarbeid i henhold til kommunens vedtatte planer, satsinger og felles rutiner.

Når det gjelder Åpen barnehage, er ikke dette et lovpålagt tilbud. Åpne barnehager utgjør en stadig mindre del av barnehagetilbudet i Norge. I 2023 var det 107 åpne barnehager i Norge, mens det til sammenligning var det ca. 200 åpne barnehager i 2014. Asker kommune har to åpne barnehager på Borgen og Midtbygda som nå foreslås avvirket.

Åpen barnehage skiller seg fra et ordinært barnehagetilbud ved at det er et tilbud til barn og voksne sammen. Barna kommer til barnehagen med en forelder eller annen omsorgsperson som er til stede og har ansvar for barnet mens det er i barnehagen. Åpen barnehage har ingen faste plasser, og man kan møte opp innenfor barnehagens åpningstid og benytte barnehagen så ofte og lenge man ønsker. Det kan derfor være forskjellige barn og voksne i barnehagen fra dag til dag. Hensikten med tilbudet er å gi barn og voksne som er hjemme på dagtid en mulighet til å treffe andre i et miljø som er spesielt tilrettelagt for barn. I tillegg er Åpen barnehage en rekrutteringsarena for å få flere til å begynne i ordinær barnehage.

Åpen barnehage er en pedagogisk tilrettelagt virksomhet med en ansatt barnehagelærer som legger til rette for lek og aktiviteter med barna. Pedagogen veileder også foreldrene om temaer som for eksempel søvn, måltider, språkutvikling og sosial utvikling.

Økonomisk potensial

Tabellen under viser beregnet innsparing knyttet til avvikling av de fire barnehagene og Åpen barnehage. Det er beregnet halvårseffekt i 2025 og helårsvirkning videre i perioden.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Avvikle Bondi barnehage	275	660	660	660
Avvikle Haugtussa barnehage	283	680	680	680
Avvikle Vikingjordet idrettsbarnehage	192	460	460	460
Avvikle Heggedalsskogen friluftsbarnhage	204	490	490	490
Avvikle Åpen barnehage	1 046	1 770	1 770	1 770
Sum	2 000	4 060	4 060	4 060

Samlet er nedleggelsen av de fire barnehagene beregnet til å gi en årlig innsparing på 2,29 mill. kroner, mens avvikling av Åpen barnehage er beregnet å gi en årlig innsparing på 1,77 mill. kroner.

Kommunedirektøren legger til grunn at større enheter er mer effektive og gir mulighet for stordriftsfordeler blant annet med tanke på samarbeid og bemanning, samt et større og mer robust fagmiljø, noe som gir større mulighet for å tilby god kvalitet i tjenestetilbudet.

Den økonomiske beregningen inkluderer også besparelser knyttet til årlige forvaltnings-, drifts-, vedlikeholds- og utviklingskostnader (FDVU). FDVU-kostnader er kostnader til forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling av bygg. Forvaltningskostnader er offentlige avgifter, forsikringer og administrasjon. Driftskostnader er løpende drift, ettersyn, energi, renhold, det vil si det daglige, ukentlige og månedlige som skal til for at bygget skal fungere. Vedlikeholdskostnader er periodisk vedlikehold og utskiftninger, det vil si det som kan defineres som prosjekter for å opprettholde byggets funksjon. Utviklingskostnader er endringer i bygget som følge av endringer i virksomhet, offentlige pålegg og standardheving. For barnehagene innebærer det blant annet vaktmestertjenester, renhold, plenklipping, snøbrøyting, lekeplasskontroll mm.

Se nærmere om den økonomiske beregningen for hver enkelt barnehage under.

Utgifter i kommunale barnehager danner grunnlaget for tilskudd til private barnehager. En besparelse i kommunale barnehager vil derfor få en langsiktig effekt på kommunens utgifter i form av lavere tilskudd.

Risiko, konsekvenser og forsvarlighet

En nedleggelse av de fire barnehagene innebærer at barna må gå i en annen barnehage fra høsten 2025. Det er kapasitet i en eller flere barnehager i området. I samarbeid med foreldrene vil kommunen tilby plass i andre barnehager i samme geografiske område som den barnehagen som blir nedlagt. Foresatte søker om plass på ordinær måte og ved behov vil det være dialog om tilbud om plass.

Å bytte fra en barnehage til en annen er en overgang og kan oppleves ulikt. Barnehagene vil arbeide for å gi god støtte til barn og familier og sikre en trygg og god tilvenning i den nye barnehagen. Barnehagene vil sørge for en trygg og god overgang for alle barna. Noen vil oppleve å få lengre reisevei til barnehagen ved nedleggelse. Det kan oppleves som en ekstra belastning for noen.

Vurderinger av hva som er barnets beste ligger til grunn for alle saker som gjelder barn. Kommunedirektøren vurderer at en nedleggelse av barnehager er inngripende og kan skape usikkerhet for barna. Barna vil imidlertid få muligheten til å gå i en barnehage med flere barn og flere ansatte, og gjennom slike nedleggelse sikrer kommunedirektøren mer robust drift. Hvis kommunen ikke gjør tiltak av strukturell art, vil dette belaste driften ytterligere, og tilbudet vil svekkes med tanke på ansatte, utstyr og fasiliteter som er nødvendige for kvaliteten.

Kommunedirektøren vurderer derfor at det er forsvarlig og til barnets beste at de aktuelle barnehagene legges ned og at barna får barnehageplass i en annen barnehage.

Når det gjelder Åpen barnehage, vil en nedleggelse medføre at de familiene som i dag bruker Åpen barnehage vil miste et gratis pedagogisk tilrettelagt tilbud der barn og voksne møtes.

Kommunedirektøren vurderer at en avvikling av Åpen barnehage i noen grad vil påvirke de barna

som venter på plass i ordinære barnehager, og som har brukt Åpen barnehage som et alternativt tilbud. Det finnes andre gratis tilbud i kommunen for foreldre og barn som vil møte andre, for eksempel barselgrupper, babysang og turgrupper. Kommunedirektøren vurderer at de negative konsekvensene for barna vil være begrenset, sett hen til det øvrige tilbudet vi har i kommunen. Kommunedirektøren vurderer at hensynet til barnets beste isolert sett tilsier at et variert tilbud er det beste. Dette kan imidlertid ikke tillegges avgjørende vekt, gitt den økonomiske situasjonen kommunen er i. Kommunedirektøren vil prioritere lovpålagte tjenester fremfor ikke lovpålagte.

Informasjon og medvirkningsprosesser

I august avholdt kommunalsjef barnehage, kommunalsjef barn, familie og inkludering og kommunalsjef grunnskole et felles møte hvor hovedtillitsvalgte i organisasjonene med medlemmer som jobber i Oppvekst, samt hovedverneombudet, deltok. Her ble det informerte om de ulike strukturtiltakene som er foreslått for Oppvekst, og kommunalsjef barnehage la frem forslagene som omhandlet barnehage. I dette møtet var det dialog og det ble stilt spørsmål, som ble oppklart og svart ut i møtet.

I september hadde kommunalsjef barnehage møte med de hovedtillitsvalgte for henholdsvis Utdanningsforbundet og Fagforbundet, samt hovedverneombudet. Her ble det blant annet orientert om medvirkningsprosessen, den politiske behandlingen og hvordan kommunalsjef har fulgt opp berørte ledere og ansatte. Det var dialog og det ble stilt spørsmål, som ble oppklart og svart ut i møtet.

Kommunalsjef barnehage har vært på besøk og møtt berørte ledere og ansatte i de aktuelle barnehagene, for å vise støtte og forståelse og for å bidra til å belyse saken og svare på spørsmål. Kommunalsjef har fulgt opp berørte ledere tett via møter, samtaler og med skiftelig materiell og presentasjoner til bruk i møter med ansatte og foreldre.

Det er gjennomført en spørreundersøkelse i de to åpne barnehagene, hvor foreldre som bruker barnehagene har fått muligheten til å uttale seg.

Utdanningsforbundet Asker har i e-post til kommunalsjef for barnehage 27. september 2024 gitt innspill til nedleggelse av de fire barnehagene. De ønsker ikke nedleggelse og de er kritiske til at barna i de små barnehagene skal presses inn i de større barnehagene med ledig kapasitet. Utdanningsforbundet mener det kan gå ut over bemanningsnorm og at barnehagene vil drives underbemannet deler av året. Utdanningsforbundet Asker mener også at det uheldig å legge ned kommunale barnehager med tanke på forutsigbarhet og tariffavtaler for de ansatte, og de er bekymret for om omstilling nå fører til at flere pedagoger søker seg til andre kommuner. Færre pedagoger i Asker vil føre til flere vedtak om dispensasjon fra utdanningskravet og gå ut over kvaliteten i de kommunale barnehagene. Utdanningsforbundet Asker viser til andre kommuner som øker grunnbemanningen i barnehagene som bidrar til redusert sykefravær og bedre kvalitet på tilbudet. De mener at en nedleggelse vil føre til uro blant barn, foresatte og ansatte i både de barnehagene som ev legges ned og de som tar imot barna.

Utdanningsforbundets uttalelse er tilgjengeliggjort på kommunens nettsider.

Nærmere om Bondi barnehage

Fakta om barnehagen

Bondi barnehage ligger i Idunns vei 3 i Asker. Barnehagen drives i et kommunalt bygg som også brukes av tjenesteområde Velferd.

Bondi er en én- avdelings barnehage for barn i alderen 1 til 3 år med 12 barn og fire ansatte. I tillegg er det en 25 prosent lederressurs knyttet til Bondi. Barnehagen tilhører Risenga-sonen barnehager som består av Bleikerfaret barnehage, Morellveien barnehage, Åby barnehage og Bondi barnehage.

Fra august 2025 vil fire barn gå over til ny barnehage på grunn av alder, og det vil være åtte barn som har behov for plass i en annen barnehage hvis Bondi legges ned.

Økonomisk beregning

Tabellen under viser beregnet innsparing ved nedleggelse av Bondi barnehage.

	Bondi barnehage
Lønn lederressurs	240 000
Lønnsmidler	140 000
Tildeling driftsmidler	180 000
FDVU-kostnader*	100 000
Sum	660 000

Kommunedirektøren har beregnet en besparelse på ca. 660 000 kroner årlig i driftsbudsjettet. Beløpet inkluderer ca. 100 000 kroner årlig i forvaltnings-, drifts-, vedlikeholds- og utviklingskostnader (FDVU). Bondi barnehage er en del av et større bygg og vil ikke kunne selges. Derfor er det liten eller ingen innsparing på FDVU-kostnad. Dersom FDVU-kostnadene reduseres eller føres på en annen tjeneste enn barnehage som følge av at barnehagen legges ned, vil det medføre en reduksjon i tilskudd til private barnehager etter to år.

Tilstand på og kostnader ved bygg og uteområder

Teknisk tilstand på lokalene som brukes av Bondi barnehage er vurdert til å være tilfredsstillende, men det er enkle lokaler. Uteområdene er også tilfredsstillende, men enkelte av apparatene har påbegynnende råteskader. Her er det mulig at andre i bygget har behov eller ønske om å benytte uteområdet om barnehage legges ned, og da må de også ta ansvar for den daglige kontrollen av apparater. Apparater med påbegynnende råteskader vil bli fjernet.

Innspill fra samarbeidsutvalget (SU)

Samarbeidsutvalget (SU) ved Bondi barnehage ønsker ikke at barnehagen legges ned, da de opplever et kvalitativt godt tilbud til sine barn og at barnehagen har lavt sykefravær og høy tilstedeværelse av de ansatte. Det gir et stabilt og godt tilbud. SU påpeker at barnehagen de siste årene har hatt et positivt økonomisk resultat.

SU er også bekymret for kapasiteten i Borgensonen barnehager, hvor de fleste av barna er bosatt. SU påpeker også at en omstilling av de ansatte vil bli krevende da de nærmer seg pensjonsalder og at en

nedtrappingsplan over fem år vil være en mer egnet løsning enn å legge ned barnehagen fra høsten 2025.

SU understreker at Bondi barnehage er en veldrevet barnehage med lang erfaring, høy kompetanse, stor trivsel blant barn og et godt fagmiljø som styrkes i samarbeid med Bleikerfaret barnehage. En eventuell nedleggelse vil gi minimale, om noen, besparelser, samtidig som det vil ha store konsekvenser for lokalmiljøet, de ansatte og ikke minst barna og deres familier.

SUs uttalelse er tilgjengeliggjort på kommunens nettsider.

Nærmere om Haugtussa barnehage

Fakta om barnehagen

Haugtussa barnehage, ligger i Greverudveien 8C på Hvalstad. Haugtussa er én-avdelings barnehage for barn i alderen 1 til 3 år. Det er 14 barn og 4,7 ansatte i barnehagen. I tillegg er det en 25 prosent lederressurs knyttet til Haugtussa. Barnehagen tilhører Torstadsonen barnehager som består av Hvalstad barnehage, Solstad barnehage, Holmen Barnehage, Hval gård barnehage og Haugtussa barnehage.

Fra august 2025 er det fem barn som går over til ny barnehage på grunn av alder, og det vil være ni barn som har behov for plass i en annen barnehage hvis Haugtussa legges ned.

Økonomisk beregning

Tabellen under viser beregnet innsparing ved nedleggelse av Haugtussa barnehage.

	Haugtussa barnehage
Lønn lederressurs	240 000
Lønnsmidler	140 000
Tildeling driftsmidler	210 000
FDVU-kostnader	90 000
Sum	680 000

Kommunedirektøren har beregnet en besparelse på ca. 680 000 kroner årlig i driftsbudsjettet. Beløpet inkluderer ca. 90 000 kroner årlig i forvaltnings-, drifts-, vedlikeholds- og utviklingskostnader (FDVU). Dersom barnehagen ikke legges ned, vil det i tillegg påløpe økte utgifter til vedlikehold de neste årene.

Tilstand på og kostnader ved bygg og uteområder

Teknisk tilstand på huset som brukes av Haugtussa barnehage er vurdert til å være god, selv om det er et gammelt hus. Eiendommen ligger i et boligområde og er regulert til frittliggende småhusbebyggelse, og vil trolig kunne selges.

Innspill fra samarbeidsutvalget (SU)

Samarbeidsutvalget (SU) for Haugtussa og Solstad barnehager har gitt innspill til forslag om å legge ned barnehagen. De støtter ikke nedleggelse av barnehagen.

SU mener det er uklart hva som menes med «ledig kapasitet» i barnehagene i sonen. Det er essensielt å presisere at barnehagens areal også inkluderer fellesrom som gang, garderobe og lekerom, som brukes av alle avdelinger og ledig kapasitet er ikke nødvendigvis ledig areal for barna.

SU er bekymret for barnehagekapasiteten i området, og nedleggelse i et allerede presset område vil bidra til å forverre situasjonen. Planlagt utbygging i området vil føre til at det er behov for flere barnehageplasser.

Mer press på barnehagene kan føre til økt sykefravær, lavere trivsel og mer turnover. SU er bekymret for kompetansen til de ansatte og at pedagoger velger å slutte på grunn av økt press. Det kan føre til flere vedtak om dispensasjon fra utdanningskravet og lavere kvalitet i barnehagene. SU mener at ved en nedleggelse vil man risikere å miste verdifull kompetanse som det kan bli svært vanskelig å erstatte. SU påpeker videre at ved en nedleggelse vil flere måtte kjøre barna til barnehagen, mens det i dag er mange som bor i gang-/sykkelavstand til Haugtussa.

SUs uttalelse er tilgjengeliggjort på kommunens nettsider.

Nærmere om Vikingjordet idrettsbarnehage

Fakta om barnehagen

Vikingjordet barnehage idrett ligger i Gjellum grendehus med adresse Øvre Gjellumvei 4 i Heggedal. Lokalene brukes også av Gjellum idrettslag.

Vikingjordet idrettsbarnehage er en én-avdeling-barnehage for barn i alderen 3 til 6 år. Det er 12 barn og 2 ansatte i barnehagen. I tillegg er det en 25 prosent lederressurs knyttet barnehagen. Barnehagen tilhører Heggedal- og Slemmestadsonen barnehager som består av Vikingjordet barnehage, Heggedalskogen barnehage, Kistefosdammen barnehage, Heggedalskogen Friluft, Slemmestad barnehage, Sydskogen barnehage og Vikingjordet Idrettsbarnehage.

Fra august 2025 vil fire barn begynne på skolen, og det vil være åtte barn som har behov for plass i annen barnehage hvis Vikingjordet idrettsbarnehage legges ned.

Økonomisk beregning

Tabellen under viser beregnet innsparing ved nedleggelse av Vikingjordet idrettsbarnehage.

	Vikingjordet idrettsbarnehage
Lønn lederressurs	240 000
Lønnsmidler	160 000
Tildeling driftsmidler	60 000
FDVU-kostnader	-
Sum	460 000

Kommunedirektøren har beregnet en besparelse på ca. 460 000 kroner årlig i driftsbudsjettet. Dersom barnehagen ikke legges ned, vil det i tillegg påløpe økte utgifter til vedlikehold de neste årene.

FDVU-kostnader er kostnader til forvaltning, drift, vedlikehold og utvikling av bygg. For Vikingjordet idrettsbarnehage er det ikke beregnet noen innsparing på FDVU-kostnader, ettersom barnehagene

ligger i bygg som benyttes av andre og nedleggelse vil ikke utgjøre noen reell innsparing for kommunen.

Tilstand på og kostnader ved bygg og uteområder

Barnehagen ligger i Gjellum grendehus som den deler med Gjellum idrettslag. Arealene som barnehagen disponerer er del av et tidligere selskapslokale, som også benyttes av idrettslaget på kveldstid. Tilstand på bygget og uteområdene er tilfredsstillende, men dersom barnehagen legges ned bør alle lekeapparater med behov for daglig oppsyn fjernes. Siden barnehage er en del av et større bygg som benyttes av andre, vil det ikke være aktuelt å selge bygget.

Innspill fra samarbeidsutvalget (SU)

Samarbeidsutvalget (SU) ved Vikingjordet Idrett, Vikingjordet, Heggedalsskogen Friluft, Heggedalsskogen og Kistefosdammen barnehage har sendt innspill til nedleggelse av henholdsvis Vikingjordet idrett og Heggedalsskogen friluft.

SU mener at de økonomiske konsekvensene ikke er utredet tilstrekkelig og at omkostningene av å flytte barn inn i en annen barnehage ikke er utredet. De mener at en ombygging må til for å få plass til flere barn i aktuelle barnehager i sonen.

SU viser også til gjeldende temaplan for barnehage- og skolekapasitet som tilsier at det vil bli mangel på barnehageplasser som følge av flere barn i området i årene som kommer. SU mener også av den grunn det ikke er hensiktsmessig å legge ned barnehager i området.

SU mener at barnehagene har usedvanlig høy kvalitet, at de er særegne i sitt pedagogiske innhold og de ansattes kompetanse og praksis er svært god. SU trekker også frem at fordelene ved små enheter må vurderes opp mot ulempene det har at barna går i en stor barnehage, jf. høyere sykefravær, mer smitte og at flere foresatte må være hjemme fra jobb.

SU stiller spørsmål ved om administrasjonskostnadene og innsparingspotensial stemmer, da de små enheten deler administrasjon med de store kommunale barnehagene i sonen.

SU mener at ved nedleggelse vil foresatte måtte kjøre barna lengre til andre barnehager og i dag bor mange av barna i gå/sykkelavstand til barnehagen.

SU mener nedleggelse av barnehagene fører til at Heggedal og Asker blir mindre attraktivt som boligområde og gå ut over innflyttingen til området og kommunen.

SUs uttalelse er tilgjengeliggjort på kommunens nettsider.

Nærmere om Heggedalsskogen friluftsbarnehage

Fakta om barnehagen

Heggedalsskogen friluftsbarnehage ligger i Heggedalsskogen 60 i Heggedal. Heggedalsskogen friluftsbarnehage er en én-avdelings barnehage for barn i alderen 3 til 6 år. Det er 13 barn og to ansatte i barnehagen. I tillegg er det en 25 prosent lederressurs knyttet barnehagen. Barnehagen tilhører Heggedal- og Slemmestadsonen barnehager som består av Vikingjordet barnehage, Heggedalsskogen barnehage, Kistefosdammen barnehage, Slemmestad barnehage, Sydskogen barnehage, Vikingjordet Idrettsbarnehage og Heggedalsskogen friluftsbarnehage.

Fra august 2025 vil åtte barn begynne på skolen, og det vil være fem barn som har behov for plass i annen barnehage hvis Heggedalskogen friluftsbarnehage legges ned.

Økonomisk beregning

Tabellen under viser beregnet innsparing ved nedleggelse av Heggedalskogen friluftsbarnehage.

	Heggedalskogen friluftsbarnehage
Lønn lederressurs	240 000
Lønnsmidler	140 000
Tildeling driftsmidler	80 000
FDVU-kostnader	30 000
Sum	490 000

Kommunedirektøren har beregnet en besparelse på ca. 490 000 kroner årlig i driftsbudsjettet. Beløpet inkluderer ca. 30 000 kroner årlig i forvaltnings-, drifts-, vedlikeholds- og utviklingskostnader (FDVU). Dersom barnehagen ikke legges ned, vil det i tillegg påløpe økte utgifter til vedlikehold de neste årene.

Tilstand på og kostnader ved bygg og uteområder

Barnehagen ligger i et midlertidig bygg som har dårlig teknisk tilstand og som ikke er egnet til formålet. Bygget og uteområdene er del av en større grunneiendom som er regulert til offentlig friområde og vil derfor ikke kunne selges. Hvis barnehagen legges ned, må bygget rives.

Innspill fra samarbeidsutvalget (SU)

Samarbeidsutvalget (SU) ved Vikingjordet Idrett, Vikingjordet, Heggedalsskogen Friluft, Heggedalsskogen og Kistefosdammen barnehage har sendt innspill til nedleggelse av hhv Vikingjordet idrett og Heggedalsskogen friluft.

SU mener at de økonomiske konsekvensene ikke er utredet tilstrekkelig og at omkostningene av å flytte barn inn i en annen barnehage ikke er utredet. De mener at en ombygging må til for å få plass til flere barn i aktuelle barnehager i sonen.

SU viser også til gjeldende Temaplan for barnehage- og skolekapasitet som tilsier at det vil bli mangel på barnehageplasser som følge av flere barn i området i årene som kommer. SU mener også av den grunn det ikke er hensiktsmessig å legge ned barnehager i området.

SU mener at barnehagene har usedvanlig høy kvalitet, at de er særegne i sitt pedagogiske innhold og de ansattes kompetanse og praksis er svært god. SU trekker også frem at fordelene ved små enheter må vurderes opp mot ulempene det har at barna går i en stor barnehage, jf høyere sykefravær, mer smitte, flere foresatte må være hjemme fra jobb.

SU stiller spørsmål ved om administrasjonskostnadene og innsparingspotensial stemmer, da de små enheten deler administrasjon med de store kommunale barnehagene i sonen.

SU mener at ved nedleggelse vil foresatte måtte kjøre barna lengre til andre barnehager og i dag bor mange av barna i gå-/sykkelavstand til barnehagen.

SU presiserer at området hvor Heggedalsskogen Friluft ligger benyttes i dag utenom barnehagetid som et lekeområde med ballbinge og lekeapparater for de omkring 200 rekkehusene i umiddelbar nærhet. En nedleggelse av Friluft 123 vil forringe området for alle barnefamiliene her.

SU mener nedleggelse av barnehagene fører til at Heggedal og Asker blir mindre attraktivt som boligområde og gå ut over innflyttingen til området og kommunen.

SUs uttalelse er tilgjengeliggjort på kommunens nettsider.

Nærmere om Åpen barnehage

Fakta om barnehagen

Åpen barnehage er ikke et lovpålagt tilbud, og skiller seg fra et ordinært barnehagetilbud ved at det er et tilbud til barn og voksne sammen. Åpen barnehage har ingen faste plasser. Hensikten med tilbudet er å gi barn og voksne som er hjemme på dagtid en mulighet til å treffe andre i et miljø som er spesielt tilrettelagt for barn. Hensikten er også å være en rekrutteringsarena for å få flere til å begynne i ordinær barnehage.

Åpen barnehage på Midtbygda skole er åpen mandag til torsdag kl. 09.00-14.30. Barnehagen tilhører barnehagesonen Røyken og Klokkarstua barnehager. Barnehagen har en lederressurs i 25 prosent stilling og en 90 prosent stilling som barnehagelærer. Barnehagen bruker lokaler i Midtbygda barneskole, og disponerer skolekjøkken, oppholdsrom, garderobe og et kontor. Det kommer i gjennomsnitt 9 barn per dag til barnehagen. I perioden fra februar til april 2024 var det 75 ulike barn som brukte barnehagen.

Åpen barnehagen på Borgen er åpen mandag til fredag kl. 09.00-14.00. Barnehagen tilhører Borgensonen barnehager. Åpen barnehage har lederressurs i 25 prosent stilling og en 90 prosent stilling som barnehagelærer. Barnehagen drives i et eget hus med et lite inngjerdet lekeområde rundt. Det kommer i gjennomsnitt 15 barn per dag til barnehagen. Våren 2024 var det 69 ulike brukere per uke. Av disse var 39 barn fra minoritetsfamilier.

Begge barnehagene erfarer at antall brukere øker gjennom året, og at tilbudet er mest brukt vinter- og vårhalvåret. Barnehagen brukes blant annet av foresatte i foreldrepermisjon, av minoritetsspråklige familier, eneforsørgere og barselgrupper med flere. Begge barnehagene erfarer at antall brukere øker gjennom året, og at tilbudet er mest brukt vinter- og vårhalvåret.

Økonomisk beregning

Tabellen under viser beregnet innsparing ved nedleggelse av Åpen barnehage på Borgen og Midtbygda.

	Borgen	Midtbygda
Lønn, lederressurs	240 000	240 000
Tildeling drift	400 000	800 000
FDVU	90 000	-
Sum	730 000	1 040 000

Åpen barnehage tildeles midler gjennom en tildelingsmodell som er felles for alle kommunale barnehager i Asker kommune. Driftsmidlene baseres på antall barn som bruker barnehagen ifølge

barnehagenes årsmelding, og det benyttes nasjonal sats for åpne barnehager i henhold til forskrift om tildeling av tilskudd til private barnehager.

Vurdere mulighet for å opprette et målrettet tilbud knyttet til språktrening

I statsbudsjettet for 2024 er det bevilget midler til tilskudd til økt barnehagedeltakelse for minoritetsspråklige barn. Tilskuddsmottakere er kommuner som har særlige utfordringer med å rekruttere minoritetsspråklige barn til barnehage. Tilskuddet kan for eksempel brukes til Åpen barnehage, da det vurderes å være en god møte- og inkluderingsarena for barn og foreldre og kan bidra til å rekruttere barn til ordinært barnehagetilbud.

For Asker kommune innebærer dette et årlig tilskudd på ca. 1 mill. kroner. Asker kommune har fått dette over noen år, og vil fortsette å få dette inntil tilskuddsordningen eventuelt oppheves. I dag benyttes disse midlene til å delfinansiere eksisterende åpne barnehager. Midlene kommer i tillegg kommunens utgifter på ca. 2,5 mill. kroner som foreslås kuttet.

Dersom de åpne barnehagene legges ned, vil kommunedirektøren gjøre en vurdering av om tilskuddet skal benyttes til å opprette et begrenset tilbud for barn med vekt på for eksempel språktrening.

Vedlegg 2 – Avvikling av Home-Start Familiekontakten

Kommunedirektørens anbefaling

Kommunedirektøren anbefaler at Asker kommune avvikler kommunal drift og finansiering av Home-Start Familiekontakten.

Beskrivelse av tiltaket

Home-Start Familiekontakten er et program der frivillige familiekontakter besøker småbarnsfamilier med minst ett barn under skolealder. De frivillige besøker familiene i to til fire timer ukentlig, i inntil et halvt år. Home-Start er basert på innsats fra frivillige, og gir et godt tilbud til mange småbarnsfamilier. Kommunen finansierer Home-Start med blant annet to koordinatorstillinger, lokaler og et økonomisk tilskudd.

Home-Start er ikke et lovpålagt tilbud, men utgjør et supplement til de ordinære tjenestene som Barne- og familietjenesten tilbyr. I 2023 ga 49 familiekontakter hjelp og støtte til 71 familier.

Hver lokale Home-Start-avdeling skal ledes av minst en lønnet fagutdannet koordinator. Koordinator er ansvarlig for å rekruttere og avholde kurs for frivillige som skal bli familiekontakter, koble familiekontakter og familier sammen, følger opp begge parter og veilede familiekontaktene i rollen.

Asker kommunes bidrag til Home-Start innebærer i dag finansiering av to koordinatorstillinger, i tillegg til at Home-Start er innlemmet i kommunens organisasjon under Barne- og familietjenesten. Home-Start Asker er også organisert med et styre.

I tillegg til finansiering av to koordinatorstillinger, bidrar Asker kommune med lokaler ved to lokasjoner (Asker sentrum og Midtbygda), og støtter Home-Starts drift med opp mot 150 000 kroner årlig. Home-Starts virksomhet ute i familiene utføres av frivillige i sin helhet.

Home-Start i Asker har også en 50 prosent koordinatorressurs særskilt knyttet til oppfølging av flyktningfamilier, delfinansiert av prosjektmidler fra Sparebankstiftelsen DNB (2023-2025).

Økonomisk potensial

Avvikling av kommunal drift av Home-Start Familiekontakten gir en årlig innsparing på 2 mill. kroner.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Avvikling av Home-Start Familiekontakten	2 000	2 000	2 000	2 000

Dette inkluderer bortfall av kommunal støtte til to koordinatorstillinger, bortfall av støtte til leie av lokaler på Hasselbakken og bortfall av støtte til drift via Barne- og familietjenestens budsjett. Tiltaket vil også frigjøre Home-Starts kommunale lokaler på Helsehuset på Midtbygda.

Tiltaket innebærer også bortfall av en 50 prosent koordinatorstilling særlig knyttet til støtte til flyktningfamilier. Stillingen er delfinansiert av prosjektmidler fra sparebankstiftelsen DNB. Prosjektmidlene vil uansett falle bort når prosjektperioden er over ved utgangen av 2025.

Risiko, konsekvenser og forsvarlighet

Home-Start er ikke et lovpålagt tilbud, men utgjør et supplement til de ordinære tjenestene som Barne- og familietjenesten tilbyr. Home-start er basert på innsats fra frivillige.

Bortfall av Home-Start vil ikke påvirke forsvarligheten av kommunens tjenestetilbud, men kan føre til økt press på kommunens og frivillighetens øvrige tilbud til småbarnsfamilier. Dersom Home-Starts virksomhet i Asker avvikles, vil frivillige som i dag er tilknyttet Home-Start miste en arena for å utøve frivillig arbeid for andre, samt en arena for fellesskap og mestring.

Informasjon og medvirkningsprosesser

Hovedtillitsvalgte og plasstillitsvalgte er orientert om omstillingstiltaket og ulike alternativer.

Alternativ løsning

Kommunedirektøren har også vurdert om Home-Start Familiekontakten kan driftes videre av en frivillig organisasjon med tilskudd fra kommunen.

Flere steder i Norge driftes og finansieres Home-Start av frivillige organisasjoner, enten alene eller i samarbeid med kommunen. Finansiering og drift av Home-Start fra frivillige aktører kan være et godt alternativ også i Asker. Dette vil rendyrke Home-Start som et frivillig tilbud, styrke styrets selvstendighet og tydeliggjøre Home-Starts rolle som et supplement til det offentlige tjenestetilbudet. Frelsesarmeen, Kirkens bymisjon, KFUK/KFUM, frivilligsentralene og Sanitetsforeningen er eksempler på frivillige organisasjoner som har en rolle i Home-Start andre steder i Norge.

Som et eksempel, driftes Home-Start i Drammen av Frelsesarmeen. Frelsesarmeen mottar et tilskudd fra kommunen på 420 000 kroner i 2024. Resterende beløp dekkes av Frelsesarmeens egne midler, i tillegg til at de mottar mindre tilskudd fra andre kilder. Home-Start i Drammen har en 80 prosent koordinatorressurs, mens Asker i dag har en 250 prosent koordinatorressurs. Home-Starts virksomhet i Drammen er noe lavere enn i Asker, men omfatter likevel 12 familiekontakter som til sammen støttet 23 familier i 2023. Home-Start i Drammen har en ressursgruppe tilknyttet seg, hvor flere kommunale tjenester er representert. Denne modellen er egnet også i Asker.

Som et alternativ til avvikling av tilbudet, kan det derfor vurderes å lyse ut et kommunalt tilskudd på 0,4 mill. kroner årlig til en frivillig aktør for drift av Home-Start. Dette må eventuelt finansieres ved å øke omstillingen på et annet område.

Dersom Home-Start i Asker drives videre av en frivillig organisasjon, vil konsekvensene for familiene og de frivillige avhenge av om driften opprettholdes på samme nivå som tidligere. Dersom driften opprettholdes på et lavere nivå, kan det innebære at Home-Start ikke lenger har mulighet til å hjelpe like mange familier.

Vedlegg 3 - Trinnvis oppstart av sykehjem i Heggedal

Kommunedirektørens anbefaling

Nytt sykehjem med 100 plasser, som etter tidligere vedtak skal stå klart og driftes fra 2027, foreslås å åpnes trinnvis. Det vil si å bygge sykehjemmet slik at det står klart til å driftes fra 2027, men med en trinnvis oppstart av 25 plasser per år i 2027, 2028, 2029 og 2030. Altså vil det da driftes 25 plasser i 2027, 50 plasser i 2028, 75 plasser i 2029 og 100 plasser i 2030.

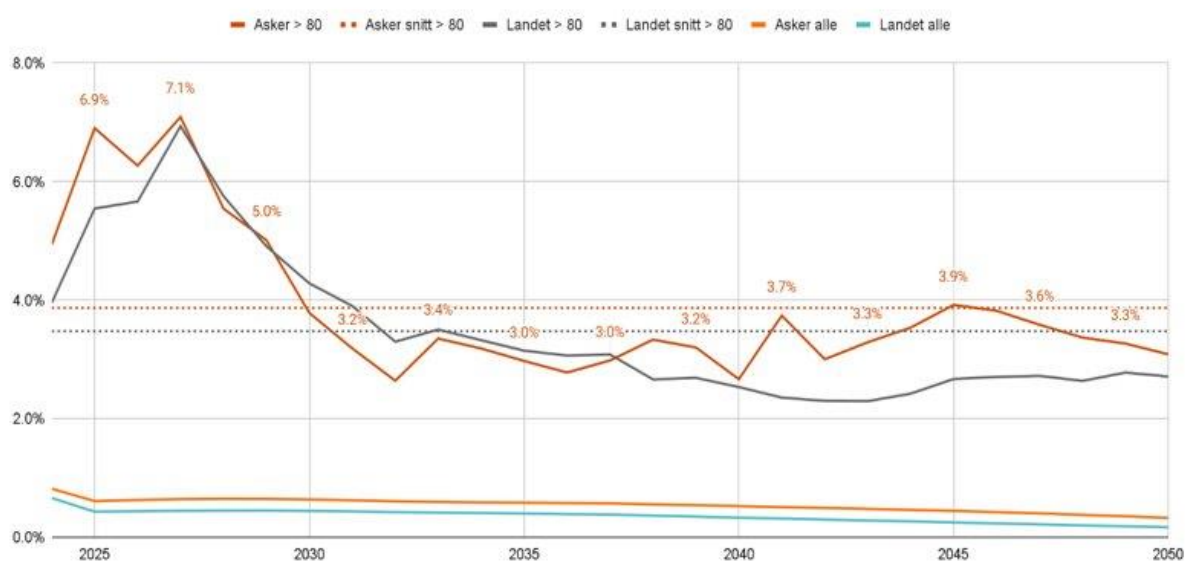
En slik endring krever en solid «dreining» mot at flere eldre bor hjemme. Samtidig sikrer vi en fleksibilitet, ved mulighet for å innfase plasser raskere enn planlagt, om det skulle vise seg å bli absolutt nødvendig i møte med «eldrebølgen».

Beskrivelse av tiltaket

Demografiutviklingen

Demografiutviklingen gir en stadig økning blant eldre. Antall innbyggere over 80 år i Asker vil dobles frem mot 2041. Det vil også andel personer med demens.

Figuren under fra PWC viser prosentvis årlig økning i befolkning over 80 år.



Figuren viser blant annet at:

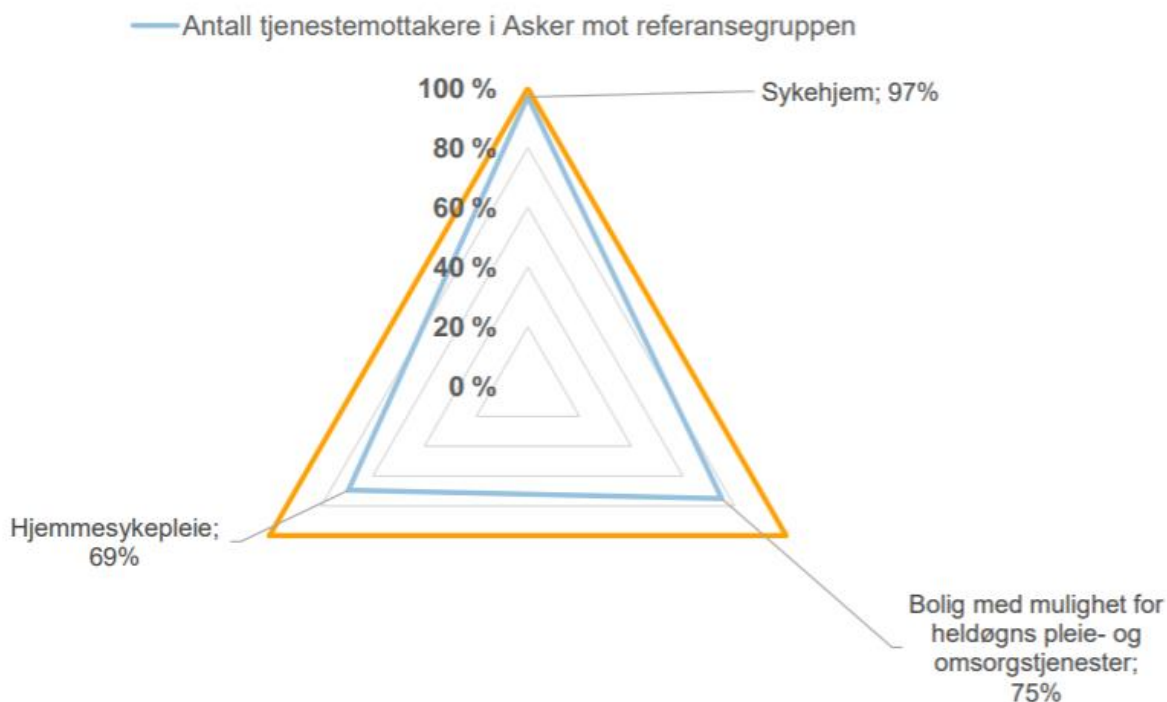
- Den bratteste økningen av de over 80 år i Asker finner sted frem til 2027. Gjennomsnittlig årlig økning fra 2025 til 2029 er på 6,7 prosent, mens den for hele tidslinjen frem til 2050 er på 3,9 prosent.
- «Eldrebølgen» vil treffe Asker bråere enn i landet som helhet. I perioden 2024-2050 vil antall eldre over 80 år øke med ca. 3,9 prosent i snitt hvert år i Asker kommune. Tilsvarende tall for landet er ca. 3,5 prosent.

Samtidig tyder andre tall på at mange eldre i Asker har god helse og aktive liv. I Asker er 22,4 prosent av de mellom 67-74 år i arbeid, mot 21,5 prosent i landet. Samtidig klarer flere seg uten kommunale pleie- og omsorgstjenester. I januar 2023 startet vi å måle andel av befolkningen over 80 år som klarte seg uten våre «tyngre» tjenester (hovedsakelig hjemmesykepleie / omsorgsbolig eller sykehjemsplass). Da var det 70,7 prosent som klarte seg uten disse, mens det ved siste måling i august 2024 var 73,6 prosent. Dette viser trolig både at flere er friskere etter fylte 80 år, og at vi lykkes i vårt utviklingsarbeid mot å «dreie» pleie- og omsorgstjenestene mot fremtidig bærekraftige tjenester.

Dekningsgrad og sammenligning av sykehjemsplasser

Agenda Kaupang finner, i en analyse gjennomført i 2024, at vi ligger lavt på alle hovedområder innen eldreomsorgen:

Andel av innbyggere med tjenester i forhold til referansegruppen (100%)



Figuren viser at det i Asker er relativt få som får tildelt hjemmesykepleie og omsorgsboliger, sammenlignet med andre kommuner (13 kommuner som Agenda Kaupang har gjort tilsvarende analyser for) på alle de tre parameterne. Det vil si at 31 prosent færre får hjemmesykepleie, 25 prosent færre får omsorgsbolig og 3 prosent færre får sykehjem.

På grunn av stor befolkningsøkning blant eldre, vil en mindre andel av de over 80 år kunne få langtidsplass på sykehjem. Da er vi nødt til å bygge opp kapasiteten i hjemmesykepleien og andre tjenester som kan bidra til å dempe behovet for sykehjemsplasser. Hjemmesykepleie og korttidsplasser er de store driverne som sørger for økonomisk bærekraftig eldreomsorg, ved å gi innbyggere mulighet til å bo hjemme. Samtidig må vi ved innfasing av nye sykehjemsplasser, sørge for å ha nok kapasitet til å kunne drifte korttidsplasser og rehabilitering.

Dekningsgrad er en indikator for hvor stor andel av befolkningen over 80 år Asker har sykehjemsplasser eller omsorgsboliger til. Prognoser for dekningsgrad frem mot 2028 viser følgende:

Prognose for dekningsgrad ved trinnvis etablering av sykehjemsplasser/omsorgsboliger	2024	2025	2026	2027	2028
Etablering av 25 plasser per år i 2027, 2028, 2029 og 2030	18,8 %	17,6 %	16,5 %	15,8 %	15,4 %

Kommunen har i dag en teknisk dekningsgrad (kapasitet i bygg) på 18,8 prosent, og en faktisk dekningsgrad på rundt 18 prosent. Det skyldes at 38 plasser holdes ledig på Hurum bo- og omsorgssenter og Søndre Borgen helsehus, blant annet på grunn av rehabilitering. Reduksjon i dekningsgrad (med utgangspunkt i dagens faktiske dekningsgrad på 18 prosent) sett opp mot befolkningsprognoser, tilsvarer at 159 innbyggere som i dag kunne fått sykehjemsplass eller omsorgsbolig ikke kan få dette i 2028. Det må gjøres en «brå dreining» fremover, som vil kreve målrettet arbeid og rom for tjenesteutvikling, for å kunne etablere tilstrekkelige «erstatningstjenester» for dette. Dette er kommunen godt i gang med, og vi ser også gode resultater ved at eldre over 80 år lever lenger i egen bolig uten behov for omfattende bistand i form av heldøgns plass.

Økonomisk potensial

En innfasing av plasser som beskrevet, fremfor å åpne 100 i 2027, kan gi følgende innsparing i driftsmidler:

Beløp i 1000 kr.	2025	2026	2027	2028
Tiltaksnavn	0	20 000	55 000	72 250

Risiko, konsekvenser og forsvarlighet

Reduksjon i dekningsgrad som medfører at flere skal mestre livet i eget hjem, er i henhold til strategier i aktuelle temaplaner. Tempoet dette skal skje i, forutsetter ressurser til tjenesteutvikling og innovasjon, både i og på tvers av aktuelle virksomheter. Dette kan bli utfordrende å prioritere, om erstatningstjenestene for sykehjemsplasser blir mer ressurskrevende enn beregnet.

Tiltaket innebærer at flere som i dag har et funksjonsnivå som tilsier at de får innvilget sykehjemsplass, må bo i eget hjem. Ved lavere dekningsgrad vil det være sentralt å øke andelen korttidsplasser, slik at de får opptrening for å bo hjemme lenger. Dette forutsetter omstilling innenfor velferdsområdet, for å sikre en riktig fordeling av kommunens samlede antall plasser (kort tid og lang tid). Dette er nødvendig for å imøtekomme behovet hos eldre, og redusere risikoen for merutgifter.

Tiltaket innebærer at kommunen ikke vil være i stand til å ta imot utskrivningsklare pasienter fra de somatiske sykehusene innen fristen. I tillegg innebærer det noe mindre kapasitet for rehabilitering og ivaretagelse på korttidsplasser, da en større andel plasser kan måtte benyttes til langtidspasienter.

«Bøter» for overliggere er dyrere enn å ha innbyggere på sykehjemsplasser. Samtidig er det mindre heldig for rehabilitering og tilvenning til tilværelse i eget hjem, samt at samarbeidsklimaet med spesialisthelsetjenesten utfordres.

Kommunen står overfor en stor vekst i antall eldre over 80 år, samtidig som vi legger opp til en noe lavere kapasitet/dekningsgrad. Dette gir en noe økt risiko knyttet til å ivareta lovpålagte krav i eldreomsorgen. Videre kan det oppstå økte ventelister og ventetider. Kapasiteten i hjemmesykepleien og dagsentre må utvides, og dette vil bli fulgt opp og innarbeidet i kommende handlingsprogram. Ved at et nytt sykehjem står klart i 2027, har en mulighet til å fase inn plasser raskere ved behov.

Informasjon og medvirkningsprosesser

Tiltaket er drøftet med berørte ansatte og lokale tillitsvalgte i dialogmøte med hovedtillitsvalgte og aktuelt brukerråd.

Vedlegg 4 - Endre innbyggertorgstrukturen

Kommunedirektørens anbefaling

Asker kommune har i dag åtte innbyggertorg på henholdsvis Holmen, Asker sentrum, Borgen, Heggedal, Slemmestad, Sætre, Tofte og Spikkestad (under planlegging). I tillegg har Asker ni frivilligsentraler som drives i kommunal eller ideell regi.

Kommunedirektøren anbefaler å endre innbyggertorgstrukturen ved å videreføre tre større innbyggertorg (Heggedal, Holmen, Sætre), opprettholde kun et minimum av funksjoner på tre mindre innbyggertorg (Borgen, Slemmestad, Tofte), samt avvikle to innbyggertorg (Asker, Spikkestad).

Beskrivelse av tiltaket

Overordnede føringer

Kommuneplanen legger til grunn at en bærekraftig utvikling av Asker skal muliggjøres gjennom partnerskap og samarbeid på tvers for å styrke den samlede evnen til å løse større samfunnsutfordringer. Det legges vekt på at dette utfordrer tradisjonelle arbeidsmåter og dermed krever behov for å bygge ny kompetanse i kommunen for ledelse og organisering i nettverk og partnerskap.

Temaplan for medborgerskap tydeliggjør på samme måte at kommunen skal gå videre i retning av å være en samskapingkommune, med ambisjon om høy grad av innbyggerinvolvering og samarbeid med sivilsamfunnsaktører i tjenesteutvikling og samfunnsutvikling. Det understrekes at morgendagens utfordringer knyttet til helse, arbeidsløshet, sosial ulikhet, utenforskap, klima og andre områder må løses i fellesskap og i tettere dialog og samarbeid med innbyggerne, næringsliv og organisasjonsliv.

Kort om innbyggertorgene

I forbindelse med kommunesammenslåingen vedtok fellesnemnda at nye Asker kommune skulle ha 7 innbyggertorg. Kommunen har i dag 8 innbyggertorg etter vedtak om etablering av et prosjekt for etablering av innbyggertorg på Spikkestad.

Innbyggertorgene har følgende overordnede målsettinger:

- Arena for utprøving av nærdemokratiske ordninger – lokale samfunnsutvalg
- Arena for samskaping og deltakelse gjennom frivillighet, partnerskap og medborgerskap
- Bidrar til et likeverdig tjeneste- og velferdstilbud
- Bidrar til å forsterke kommunens rolle som tilrettelegger, koordinator og samskaper
- Bidrar til at nye Asker kommune oppleves som en flersenterkommune med levende lokalsamfunn og stor grad av innbyggermedvirkning.

Innbyggertorgene har utviklet seg til å bli en møteplass for alle innbyggere i kommunen, der innbyggerne kan få informasjon, veiledning og hjelp med kommunale tjenester der de bor. Videre fungerer innbyggertorgene som et knutepunkt for samarbeid mellom innbyggere, foreninger, næringsliv og kommunen, og fremmer engasjement og deltakelse i lokalsamfunnet.

Kommunen er ansvarlig for innbyggertorgene som arena. Innholdet på det enkelte innbyggertorg skapes imidlertid av engasjerte innbyggere, lokale frivillige organisasjoner, sosiale entreprenører, ulike kommunale virksomheter og noen aktører fra næringslivet.

I 2023 hadde innbyggertorgene omkring 300 000 besøk. I første halvdel av 2024 har lokalsamfunnet arrangert ca. 2550 aktiviteter på innbyggertorgene, i tillegg til ca. 900 åpne aktiviteter i kommunal regi. Dette er en klar økning fra året før.

Innbyggertorgene fungerer også som viktige arenaer for arbeidstrening og inkludering, med 26 personer på arbeidstrening hittil i 2024.

Endring av innbyggertorgstrukturen

De foreslåtte endringene innebærer følgende:

- Tre innbyggertorg opprettholdes/videreføres:
 - Heggedal innbyggertorg
 - Sætre innbyggertorg
 - Holmen innbyggertorg

Dette innebærer at kommunen sikrer drift av tre store innbyggertorg som er geografisk spredt i kommunen (nord, midt og sør), og at dagens funksjoner opprettholdes. Driften ved Heggedal innbyggertorg samorganiseres ytterligere med biblioteket, og driften ved Sætre innbyggertorg samorganiseres ytterligere med biblioteket og den kommunale frivilligsentralen.

- Tre innbyggertorg nedskaleres til mindre antall funksjoner:
 - Tofte innbyggertorg
 - Borgen innbyggertorg
 - Slemmestad innbyggertorg

Dette innebærer at lokalene vil være ubemannet deler av tiden, med større grad av selvbetjening. Det blir også redusert lokal kommunal veiledning, redusert tilrettelegging for frivilligheten og redusert tjenestetilbud fra øvrige kommunale virksomheter. Den kan bli økt ventetid for å få svar på henvendelser, og innbyggerne kan få en redusert opplevelse av å ha et kommunalt knutepunkt «kommunen nær der du bor» i lokalsamfunnet.

Innbyggertorgene som nedskaleres beholder en ressurs som områdekoordinator. Ressursen vil være en lokal representant for kommunen og være et kontaktpunkt mellom kommunen og lokalsamfunnet. Medarbeideren vil kunne koble henvendelser fra innbyggere og lokale organisasjoner og virksomheter og kunne bidra i samskapingsprosjekter, områdemodning og stedsutvikling. Øvrige oppgaver må tilpasses og prioriteres i dialog med lokale aktører og etter lokale behov. Lokaler/møterom beholdes og skal være tilgjengelige for allmenheten som i dag.

- To innbyggertorg avvikles:
 - Asker innbyggertorg
 - Spikkestad innbyggertorg

Spikkestad innbyggertorg har vært et prosjekt under planlegging, og dette blir nå avviklet. Det innebærer at kommunen avvikler den koordinerende ressursen for lokalsamfunnsutvikling i Spikkestad, og at planene om etablering av innbyggertorget ikke videreføres.

Asker innbyggertorg avvikles i dagens form. Det innebærer at kommunal drift av møteplasskafeen avvikles, det blir redusert tilrettelegging for frivillighet, redusert arbeid med lokalsamfunnsutvikling, samt nedskalering /selvbetjening ved lån av lokaler. Kommunal veiledning (innbygger-service) blir imidlertid opprettholdt.

Økonomisk potensial

Tiltaket gir en innsparing på 5 mill. kroner i 2025 og 10 mill. kroner årlig videre i perioden.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Endre innbyggertorgstrukturen	5 000	10 000	10 000	10 000

Hoveddelen av innsparingen gjelder en reduksjon i antall årsverk (10-12 årsverk), færre funksjoner ved noen innbyggertorg og et redusert tjenestetilbud.

Tiltaket innebærer en videreføring av tre kommunale frivilligsentraler (Asker, Hurum og Røyken). Kommunen mottar totalt 1,44 mill. kroner i årlig statstilskudd til disse, noe som dekker omkring 50 prosent av lønns- og driftsutgiftene.

Risiko, konsekvenser og forsvarlighet

Endringene i innbyggertorgstrukturen innebærer at Asker kommune får noe redusert kapasitet til å

- jobbe med inkluderende lokalsamfunn der innbyggerne opplever tilhørighet og tar medansvar, uavhengig av kulturelle, sosiale og økonomiske forhold
- utvikle nærdemokratiske ordninger og andre former for innbyggermedvirkning
- tilrettelegge for deltakelse og organisering av tjenester i alle lokalområder
- aktivt samarbeide med innbyggere, frivilligheten og næringslivet
- bruke ressurser på tverrsektorielt samarbeid
- være "kommunen nær der innbyggerne bor"

Når Asker innbyggertorg avvikles, vil kun kommunal veiledning og sentralbord videreføres i Asker sentrum. Kommunedirektøren legger til grunn at Asker sentrum allerede har et bredt spekter av kommunale tjenester som er tilgjengelig for innbyggerne. Kommunen er i dialog med Fontenehuset om å videreføre møteplassen/kafédriften i lokalene som et arbeidstreningstiltak, med planlagt oppstart i november 2024. I tillegg videreføres Asker frivilligsentral som kontaktpunkt for frivilligheten i Asker sentrum.

Avviklingen av Spikkestad innbyggertorg, som har vært under planlegging, innebærer at kommunen mister en lokal stedlig koordinator innen områdemodning og områdeutvikling. Møteplassfunksjonen vil videreføres av Røyken frivilligsentral. Teglen er for øvrig en stor ressurs for tettstedet Spikkestad, og gir mange muligheter som møteplass.

Ved Tofte, Borgen og Slemmestad innbyggertorg som nedskaleres, vil funksjonen som områdekoordinator opprettholdes. Kapasiteten til å ivareta utleielokaler, inngå i interne prosjekter og prosesser, samt ivareta lokale tilbud reduseres. Hva dette konkret vil innebære, må vurderes nærmere i samarbeid med lokale aktører og ut fra lokale forhold og behov. Lokalene beholdes og vil fortsatt være tilgjengelige for allmenheten. Kafédriften på Borgen opprettholdes av den lokale sosiale entreprenøren KIME.

Anbefalingen om nedskalering av innbyggertorgstrukturen innebærer noe reduksjon i funksjoner på innbyggertorgene.

Videre innebærer det at kommunal veiledning og informasjon omorganiseres, noe som betyr færre ressurser og mindre kapasitet til fysisk veiledning andre steder enn i Asker sentrum, samt færre ressurser til organisering og gjennomføring av forhåndsvalg.

Det innebærer også en reduksjon av rådgiverressurser, slik at kommunen får færre ressurser som å være pådriver for og gjennomfører av tverrfaglige initiativ, for eksempel knyttet til samfunnsflokene, kommunikasjonsarbeid og digitaliseringsprosjekter.

Samlet vurderer imidlertid kommunedirektøren at Asker kommune fortsatt vil kunne tilby tjenester nær der folk bor, ivareta behov hos innbyggerne og lokalsamfunnene, samt videreføre satsingen på medborgerskap og samskaping på et tilfredsstillende nivå. Løsningen innebærer også at frivilligheten fortsatt vil ha god tilgang på lokaler til sine aktiviteter. Kommunedirektøren vurderer derfor tiltaket som forsvarlig.

Informasjon og medvirkningsprosesser

Medvirkning fra medarbeidere

Medarbeiderne har fått informasjon i to felles digitale møter i august og september, samt i en helsagssamling i september. Alle medarbeidere har videre fått anledning til å komme med innspill via et digitalt anonymt skjema.

Endringer i innbyggertorgstrukturen har videre vært tema i medbestemmelsesmøter lokalt og på tjenesteområdenivå i august og september.

Medvirkning fra innbyggere

Gjennom et kvalitativt spørreskjema med åpne spørsmål, har innbyggere fått muligheten til å komme med innspill til innbyggertorgstrukturen. Muligheten til å gi innspill ble markedsført på innbyggertorgene og bibliotekene, samt Facebook-sidene til innbyggertorgene og bibliotekene.

Hovedtrekkene i innspillene er at mange er opptatt av å bevare sitt lokale innbyggertorg. Innbyggerne har særlig vært opptatt av temaer som nærhet til tilbudene, tilgjengelige møteplasser med varierte aktiviteter, kommunal informasjon og veiledning, sosiale nettverk og fellesskap, samt seniortilbudene.

Vedlegg 5 - Redusere tilskudd til frivillighet, kultur og idrett

Kommunedirektørens anbefaling

Asker kommune har en rekke ulike tilskuddsordninger til frivillighet, kultur og idrett. Dette gjelder både faste tilskudd til organisasjoner og søkbare tilskudd. Tilskuddsrammen er på totalt ca. 50 mill. kroner. I tillegg kommer ca. 58 mill. kroner til kirken, men dette er ikke omtalt videre i dette vedlegget.

Kommunedirektøren anbefaler å redusere kommunens tilskudd til frivillighet, kultur og idrett med 5,2 mill. kroner årlig i perioden. Dette utgjør en reduksjon på ca. 10 prosent.

Beskrivelse av tiltaket

Temaplan for medborgerskap, temaplan for kultur og temaplan for fysisk aktivitet, idrett og friluftsliv legger til grunn at Asker kommune skal tilrettelegge for og stimulere til frivillighet, kultur og fysisk aktivitet. Tilskuddene er viktig for å stimulere til deltakelse, livskvalitet og god folkehelse, og for å skape gode rammer for yringskultur.

Tilskuddene er også viktige for å oppfylle målsetningene i kulturloven, opplæringsloven og folkehelseloven. I tillegg forutsetter forskrift om frivilligsentraler lokal finansiering for å utløse statlig tilskudd til frivilligsentraler.

Kommunens tilskudd fordeler seg på søkbare tilskuddsordninger og «faste» tilskudd i noen ulike varianter:

- Søkbare tilskuddsordninger
- Avtalebaserte tilskudd
- Tilskudd basert på politiske vedtak/etablert praksis

Etter kommunesammenslåingen i 2020 ble det gjort et større arbeid med å harmonisere søknadsbaserte tilskuddsordninger mellom de tre gamle kommunene, og mellom ulike former for frivillighet. Det gjenstår fortsatt et arbeid med å harmonisere avtalebaserte tilskudd og tilskudd basert på politiske vedtak/etablert praksis.

Asker kommune ligger noe over gjennomsnittet i KOSTRA-gruppe 12 med hensyn til hvor mye tilskudd som fordeles til frivilligheten per innbygger. I 2023 lå gjennomsnittet for KOSTRA-gruppe 12 på 239 kroner i tilskudd per innbygger, mens Asker kommune ga et tilskudd på 285 kroner per innbygger.

Kommunedirektøren foreslår å redusere tilskuddet til frivillighet, idrett og kultur med 10 prosent, noe som utgjør 5,2 mill. kroner årlig i perioden.

Kommunedirektøren har prioritert å skjerme en rekke sårbare grupper, samt avtaleparter med faste tilskudd, og prioriterer derfor reduksjon i en del søkbare tilskuddsordninger. For å sikre at de som er mest avhengig av de ulike ordningene skjermes så langt det er mulig, foreslår kommunedirektøren å avgrense målgruppene for de ulike ordningene mer enn i dag. Dette medfører å gå tilbake på en del av den harmoniseringen som er gjort mellom kulturfrivilligheten, idretten og øvrig frivillighet.

Nedenfor følger en punktvis oversikt som viser hvilke tilskudd som foreslås skjermet, redusert og fjernet fra 2025, inkludert estimert beløp for reduksjon i tilskudd.

Tilskudd som foreslås skjermet

Faste tilskudd

- HURØ-gjengen
- PANUA
- Asker gatelag
- Museene i Akershus
- Korps- og orkesteravtalen
- Stiftelsen NIE teater
- Asker kulturråd og Asker idrettsråd, inkludert idrettsrådets aktivitetsguider, idrettsglede og idrettskontakter
- Ikke-kommunale frivilligsentraler og NaKuHel
- Den norske turistforening
- Tilskudd til drift av fotballbaner
- Tilskudd til områdeforum
- Frivillighetspris, kulturpris, idrettsstipend og kulturstipend
- Tilskudd til idrettsrådets og kulturrådets solidaritetsfond, eksisterende idrettsaktiviteter for personer med funksjonsvariasjoner, inkl. støtte ved transportutfordringer og kompensasjon til bassengleie for revmatikerforeningene gjøres om fra engangstilskudd i 2024 til faste tilskudd

Søkbare tilskudd

- Hodetilskudd for barn og unge
- Leietilskudd for barn og unges aktiviteter
- Sommerferieaktiviteter
- Fritidskassa (eksternt finansiert) opprettholdes, og forsøkes styrket med eksterne tilskudd
- Tilskudd til mindre investeringer, anlegg og utstyr for idrettslag
- Tilskudd til fotballbaner (investeringer) (Fotballpotten)

Tilskudd som foreslås redusert

Søkbare tilskudd

- Aktivitetspotten, jubileumstilskudd og frivillighetspakka for nye foreninger (ca. 2,8 mill. kroner). Aktivitetspotten stenges for idretts- og friluftslivsorganisasjoner, samt frivilligsentraler.
- Frivillighetspakken reduseres med 5 000 kroner for alle satser (ca. 0,96 mill. kroner), og voksenforeninger vil da ikke lenger motta frivillighetspakken.
- Tilskudd privateide lokaler og anlegg stenges for andre enn idrett (ca. 0,35 mill. kroner)
- Fritidskassen stenges for søknader fra foreninger med mulighet til å søke på egne fond/paraplyorganisasjonens fond

Faste tilskudd

- Driftstilskudd til Asker skiklubb til islegging av Føyka reduseres (ca. 0,01 mill. kroner).
- Driftstilskudd til Det gule huset, Stiftelsen Heggedal hovedgård og Asker kunstforening reduseres med 20 prosent (totalt ca. 0,14 mill. kroner), men får avtale om fast tilskudd.
- Leietilskudd til Asker husflidslag (ca. 0,025 mill. kroner fra 2026).
- Tilskudd til TV-aksjonen reduseres fra 2,50 til 1,00 kroner per innbygger (ca. 0,15 mill. kroner).

Tilskudd som foreslås fjernet

- Tilskudd til mindre investeringer, anlegg og utstyr til kultur, frivillighet og friluftsliv (ca. 0,4 mill. kroner).
- Tilskudd til Hurum historielag til forsikring av kommunalt eid kunstverk erstattes med kommunal egenassurans (ca. 0,01 mill. kroner).
- Tilskudd til Sandvika fjordruter til drift av MS Rigmor og Rigfar (ca. 0,06 mill. kroner).
- Engangstilskudd til idrettsrådets aktivitetsguider fra 2024 (ca. 0,1 mill. kroner).

Tilskudd til Trafo og kunstarena Dikemark vil bli lagt frem i egne saker.

Økonomisk potensial

Forslaget medfører en samlet reduksjon på 5,2 mill. kroner årlig i perioden.

<i>Beløp i 1000 kr.</i>	2025	2026	2027	2028
Redusere tilskudd til frivillighet, kultur og idrett	5 200	5 200	5 200	5 200

Risiko, konsekvenser og forsvarlighet

Kommunalt tilskudd utgjør en viktig inntektskilde for mange aktører innenfor frivillighet, kultur og idrett. En reduksjon i tilskuddet kan for flere aktører medføre utfordringer knyttet til videreføring av driften, og kan innebære at frivillige foreninger og stiftelser må legges ned eller redusere driften betydelig. Det kan også medføre redusert frivillig engasjement i kommunen. En reduksjon i tilskuddet vil også redusere kommunens rolle og mulighet til å tilrettelegge for å forebygge utenforskap og fremme inkludering, spesielt av sårbare grupper.

Kommunedirektøren har imidlertid prioritert å skjerme en rekke særlig sårbare grupper, samt avtaleparter med faste tilskudd. Kommunedirektøren prioriterer reduksjon i en del søkbare tilskuddsordninger. For å sikre at de som er mest avhengig av de ulike ordningene skjerms så langt det er mulig, foreslår kommunedirektøren å avgrense målgruppene for de ulike ordningene mer enn i dag. Dette medfører å gå tilbake på en del av den harmoniseringen som er gjort mellom kulturfrivilligheten, idretten og øvrig frivillighet.

Samlet er reduksjonen i tilskuddet på i størrelsesorden ca. 10 prosent. Kommunedirektøren vurderer at Asker kommune, i kraft av sin størrelse, fortsatt vil oppfylle forpliktelsene etter lovverket.

Kommunen vil fortsatt ha et bredt spekter av kulturelle aktiviteter, frivillighet og arenaer og aktiviteter for frivillig aktivitet. Kommunedirektøren vurderer også at Asker kommune trolig fortatt vil ha et høyere tilskuddsbeløp per innbygger enn gjennomsnittet i KOSTRA-gruppe 12. Kommunedirektøren vurderer på denne bakgrunn at tiltaket er forsvarlig.

Informasjon og medvirkningsprosesser

Det har vært lagt til rette for informasjon og medvirkning med frivilligheten. Alle faste mottakere av tilskudd har vært invitert til egne møter, og flere har gitt skriftlige innspill. Direktør har videre informert om prosessen og mulige konsekvenser for arbeidstakere i berørte tilskuddsmottakeres organisasjoner på dialogmøter for hovedtillitsvalgte.

Vedlegg 6 - Redusere verdibevarende vedlikehold

Kommunedirektørens anbefaling

Kommunedirektøren anbefaler å redusere budsjettet for verdibevarende vedlikehold med 56 mill. kroner årlig i perioden 2025-2028. Fra 2029 vil budsjettet for vedlikehold igjen trappes opp til et ansvarlig nivå.

Asker har et generelt godt vedlikeholds nivå på eiendomsmassen, men et redusert vedlikehold i denne størrelsesorden vil gi vesentlige konsekvenser. Vedlikeholdsetterslepet vil øke, kostnadene vil øke som følge av følgeskader og prisvekst, og et redusert vedlikehold vil medføre økte driftskostnader.

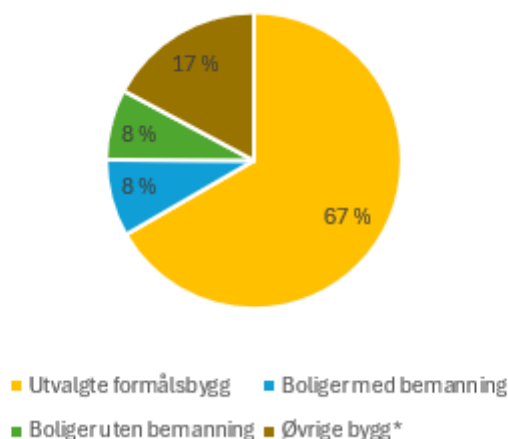
Asker kommune eier 662 500 m2 bygg. For 2023 utgjorde det samlede vedlikeholdet 162 kroner per m2. Den foreslåtte reduksjonen vil gi et vedlikehold på 78 kroner per m2. Kommunedirektøren foreslår en differensiering der skoler, barnehager, velferdsbygg og utvalgte kommunale boliger vil bli prioritert.

Med reduserte vedlikeholdsmidler må kun de viktigste tiltakene prioriteres, og dette vil være der helse og sikkerhet er truet.

Beskrivelse av tiltaket

Det foreslås å redusere budsjettet for vedlikehold av kommunes bygningsmasse med 56 mill. kroner årlig i perioden 2025-2028. Det er tatt utgangspunkt i driftsregnskapet for 2023 for å si noe om størrelsen på budsjettet til verdibevarende vedlikehold. Dette gir et samlet utgangspunkt på 107,5 mill. kroner og består av både kjøpt vedlikehold og fast lønn til ansatte som utfører vedlikehold i egen regi. Kvadratmeter brukt i beregningene er eide bygg per 31. desember 2023. Dette utgjør et samlet areal på 662 500 m2.

Figuren under viser prosentvis arealfordeling av eide bygg i ulike kategorier per 31. desember 2023. Kategorien «Øvrige bygg» er kontorbygg som ikke inngår i utvalgte formålsbygg, brannstasjoner, kulturminnebygg og næringsbygg.



Utskiftninger som dekkes av investeringspotter som er verdibevarende er ikke en del av det reduserte vedlikeholdsbudsjettet.

Asker har et generelt godt vedlikeholds nivå på eiendomsmassen, i tråd med kommunens handlingsregel, men et redusert vedlikehold i denne størrelsesorden vil gi vesentlige konsekvenser. Kommunedirektøren har likevel konkludert med at det er mulig å redusere budsjettet for en fireårsperiode. Dette under gitte forutsetninger som:

- Tidligere handlingsregel for verdibevarende vedlikehold for formålsbygg vil ikke nås. I tillegg vil vedlikeholdet for resten av Asker kommunes bygningsmasse (33 prosent av totalt areal) bli sterkt redusert.
- Levetiden på bygg og bygningsdeler vil forkortes, og det må være forståelse administrativt og politisk rundt at det blir et hyppigere/større behov for investeringsmidler for å skifte ut disse. Dette vil gjenspeiles i flere politiske saker om konkrete tiltak.
- Oppgraderinger og utskiftninger som følge av endt levetid dekkes av mindre koordineringspotter (investeringer). Det forutsettes at rammene for disse opprettholdes i perioden 2025-2028.
- Tiltak og konsekvenser må kommuniseres til ansatte og innbyggere for å etablere en forståelse for en lavere standard og et eskalerende forfall på bygningsmassen.

Kommunedirektøren sitt forslag for fordeling av resterende budsjett presenteres under «Økonomisk potensial».

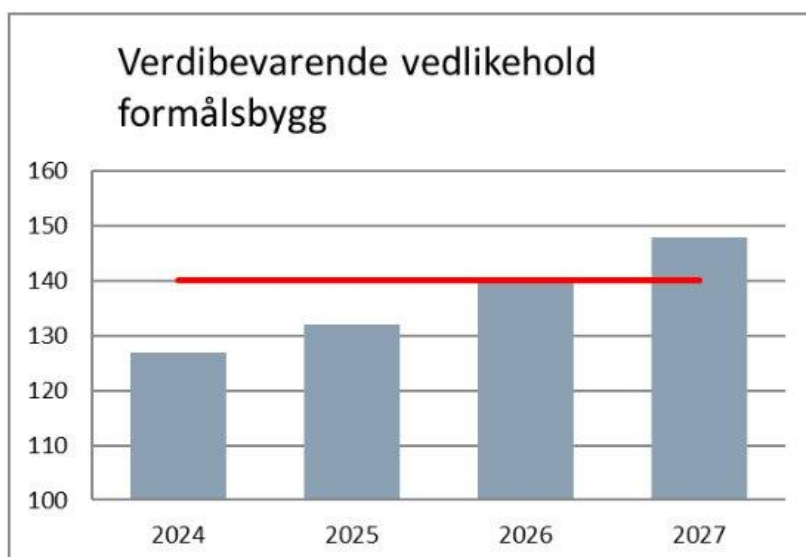
Plan for opptrapping til «gammelt nivå» etter fireårsperioden

Etter endt periode forutsettes det at budsjettet oppjusteres til et nivå som gir mulighet for et tilfredsstillende vedlikehold. Det påregnes da å være et økt vedlikeholdsetterslep. Det må legges en plan for hvordan de mest kritiske tiltakene blir utbedret først. Her vil Eiendom benytte vurderinger ut fra tilstand og konsekvens. Redusert kvalitet på byggene vil være synlig lenge etter 2028. Andre foreslåtte innsparingstiltak som salg av bygg, avvikling av skoler og barnehager og reduserte arealer for kontorarbeidsplasser vil påvirke totalt budsjett for vedlikehold og kroner per kvadratmeter.

Handlingsregelen for verdibevarende vedlikehold

Med virkning fra 2022 ble det vedtatt en handlingsregel for verdibevarende vedlikehold for utvalgte formålsbygg. Ønsket resultat er 140 kroner/m² fra 2026. Temaplan for eiendom setter også som mål å utarbeide en handlingsplan for alle byggkategorier. Dette er et høyt ambisjonsnivå som det i dag ikke er økonomisk grunnlag for å videreføre, og handlingsregelen er derfor til revidering.

I Handlingsprogram 2024-2027 ble ambisjonen satt som vist under:



Figur: Ønsket utvikling av handlingsregel, HP 2024-2027

I prosent av driftsinntekter	Ikke godkjent resultat	Laveste akseptable resultat	Ønsker resultat
Verdibevarende vedlikehold formålsbygg	< 100 kr/m²	100-140 kr/m²	>140 kr/m²

Figur: Handlingsregel vedlikehold formålsbygg, HP 2024-2027

Økonomisk potensial

Tiltaket innebærer en årlig innsparing på 56 mill. kroner i perioden.

Beløp i 1000 kr.	2025	2026	2027	2028
Redusere verdibevarende vedlikehold	56 000	56 000	56 000	56 000

Det ligger som en forutsetning at dette ikke er en permanent reduksjon.

Reduksjon og fordeling av vedlikeholdsbudsjett i perioden 2025-2028

Figuren under viser foreslått fordeling av redusert vedlikeholdsbudsjett.

Type bygg	Vedlikehold 2023 (beløp i 1000)	Areal eide bygg (m²)	Kr/m² 2023	Reduksjon (beløp i 1000)	Reduksjon (%)	Vedlikehold per år (2025-2028) (beløp i 1000)	Kr/m² per år (2025-2028)
Utvalgte formålsbygg	61 500	441 600	139	23 964	39 %	37 536	85
Boliger med bemanning	6 800	55 800	122	2 615	38 %	4 185	75
Boliger uten bemanning	24 100	51 200	471	16 676	69 %	7 424	145
Øvrige bygg	15 000	113 800	132	12 724	85 %	2 276	20
Totalsum	107 500	662 500	162	55 979	52 %	51 521	78

Begrunnelse for fordeling av redusert vedlikeholdsbudsjett:

- Utvalgte formålsbygg (skole, barnehage, institusjoner, idrettsbygg og kulturbygg)
 - Foreslår å prioritere skoler, barnehager og velferdsbygg. Administrasjonsbygg eid av Asker kommunale pensjonskasse vil ikke bli prioritert. Handlingsregelen vil ikke bli overholdt.
- Boliger med bemanning
 - Dette er ikke kategorisert som formålsbygg, men foreslås prioritert ut fra at dette er en sårbar brukergruppe. Kan sees sammen med bolig uten bemanning og vurderes ut fra samlet behov.
- Boliger uten bemanning
 - Dette er ikke formålsbygg, men kommunen forplikter å tilby boliger etter helse- og omsorgstjenesteloven og forskrift om tildeling av kommunal bolig. Disse boligene må prioriteres. Brukergruppen må også hensyntas ut fra sosiale kriterier. I flere av boligene er det stort omløp på leietakere og det er ofte stor slitasje. For å unngå at boliger ikke kan leies ut (tomgangsleie) er det nødvendig å opprettholde noe vedlikehold.
- Øvrige bygg
 - Dette omfatter kontorbygg som ikke inngår i utvalgte formålsbygg, brannstasjoner, kulturminnebygg og næringsbygg. Her vil vedlikehold ikke prioriteres. Bygg i denne kategorien som er eid av Asker kommunale pensjonskasse vil ikke bli prioritert. Det er kun kritiske faktorer innen helse og sikkerhet som prioriteres.

Eiendom vil lage en mer detaljert fordeling av budsjett i henhold til føringer i vedtatt tilleggsinnstilling.

Risiko, konsekvenser og forsvarlighet

I 2022 ble det gjennomført en overordnet tilstandskartlegging av eid bygningsmasse og uteområder ved kommunale bygg (benevnt som Mulitmap-kartlegging). Kritisk oppgraderingsbehov, som bør utbedres i løpet av 5 år (2023-2027) var totalt 700 mill. kroner, det vil si 140 mill. kroner per år. Dette er bygningsdeler og uteområder med TG3 (tilstandsgrad 3 som viser store eller alvorlige avvik). Oppgraderingsbehov dekkes av vedlikeholdsmidler i drift og investeringsmidler.

Å kutte ut eller utsette vedlikeholdsarbeid kan ha flere negative effekter, både økonomisk, miljø- og samfunnsmessig. For årene med redusert budsjett vil ikke handlingsregelen for verdibevarende vedlikehold kunne opprettholdes.

Dersom bygningene ikke vedlikeholdes tilstrekkelig, vil dette over tid gi et større oppgraderingsbehov enn hva som er estimert i dag. Vedlikeholdsetterslep vokser gjerne eksponensielt, i motsetning til lineært, da mindre feil kan føre til hurtigere forringelse av andre komponenter.

Reduksjon av vedlikeholdsmidler over de neste fire årene vil føre til at vedlikeholdsbehovet blir tilsvarende det man har mistet av midler (224 mill. kroner). I tillegg har vedlikeholdsetterslepet fått utviklet seg noe og prisindeksen har økt, noe som gjør at det koster mer. Etterslepet kommer i tillegg til det ordinære planlagte vedlikeholdet fra 2029 og videre.

Et redusert vedlikehold vil medføre økte driftskostnader. Eksempler er redusert vedlikehold av tekniske installasjoner som vil føre til økt energiforbruk og hyppigere driftsstans. Slitte overflater gir økte renholdskostnader.

Som eier av et bygg er det en rekke lover og forskrifter som må etterleves. De mest sentrale er brannvern- og elektrisitetslovgivningen, forurensningsloven, kulturminneloven, lov om miljørettet helsevern og arbeidsmiljøloven. Med reduserte vedlikeholdsmidler må kun de viktigste tiltakene prioriteres. Dette vil være der helse og sikkerhet er truet.

Kommunale boliger leies ut til gjengs leie. Gjengs leie er husleien som betales for lignende boliger på lignende leievilkår i samme område, med andre ord en slags gjennomsnittsleie. Nivået på husleien avhenger blant annet av boligens standard. Hvis vedlikeholdet i boligene reduseres betydelig, vil standarden synke. Dersom redusert vedlikehold gjør at boliger blir ubeboelige, vil kommunen kunne få utfordringer med å opprettholde det botilbudet vi er forpliktet å tilby i henhold til helse- og omsorgstjenesteloven og forskrift om tildeling av kommunal bolig. Bortfall av husleieinntekter vil svekke kommunens økonomi som igjen kan gi kutt i vedlikeholdet.

Lav standard på boligene vil også gi beboerne redusert livskvalitet, helseutfordringer, og et økt stigma rundt det å bo i en kommunal bolig.

Kommunens som eier av formålsbygg har et ansvar og en risiko knyttet til å tilby en forsvarlig eiendomsmasse. Dette betyr at kommunedirektøren i perioden særlig vil ha fokus på og prioritere følgende risikoområder:

- Brannsikkerhet
- Konstruksjonssikkerhet
- Sikkerhet rundt lekeplussutstyr
- Unngå driftsavbrudd
- Unngå havari på tekniske installasjoner som heiser, ventilasjon og varmeanlegg.
- Sikre tilstrekkelig inneklima
- Etc.

Kommunedirektøren mener at et redusert vedlikeholds nivå i en fireårsperiode er forsvarlig, og helt nødvendig i den økonomiske situasjonen kommunen står i.

Forskriftsrapporter

Vedlegg 8 - Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 første ledd

	Regnskap 2023	Oppr. budsjett 2024	Øk.plan 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028
Rammetilskudd	0	0	10 200	39 415	38 550	34 978
Inntekts- og formuesskatt	0	0	-84 257	-83 037	-83 022	-58 468
Sum generelle driftsinntekter	0	0	-74 057	-43 622	-44 472	-23 490
Korrigert sum bevilgninger drift, netto	0	0	78 610	75 510	71 510	68 009
Renteinntekter	0	0	4 000	7 000	2 800	3 500
Utbytter	0	0	-10 000	-20 000	-20 000	-20 000
Gvinster og tap på finansielle omløpsmidler	0	0	6 000	6 000	6 000	0
Renteutgifter	0	0	-22 000	-25 000	-14 800	-3 500
Avdrag på lån	0	0	-2 000	-4 000	-6 000	-8 500
Netto finansutgifter	0	0	-24 000	-36 000	-32 000	-28 500
Disponering eller dekning av netto driftsresultat						
Avsetninger til disposisjonsfond	0	0	19 447	4 112	4 962	-16 020
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	0	0	19 447	4 112	4 962	-16 020
Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)	0	0	0	0	0	0

Vedlegg 9 - Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 andre ledd

	Regnskap 2023	Oppr. budsjett 2024	Øk.plan 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028
Organisasjon, styring og utvikling	0	0	-8 707	-22 093	-22 092	-22 093
Oppvekst	0	0	269	-29 843	-29 843	-29 843
Velferd	0	0	11 810	-20 585	-55 585	-72 835
Samfunnstjenester	0	0	-78 156	-98 234	-106 234	-126 234
Samfunnsutvikling	0	0	-315	-1 670	-1 670	-1 670
Medborgerskap	0	0	-7 057	-23 334	-23 334	-23 334
Tjenesteovergripende	0	0	160 765	271 268	310 267	344 017
Sum bevilgninger drift, netto	0	0	78 610	75 510	71 510	68 009
Herav:						
Korrigert sum bevilgninger drift, netto	0	0	78 610	75 510	71 510	68 009

Vedlegg 10 - Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 første ledd

	Regnskap 2023	Oppr. budsjett 2024	Øk.plan 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028
Investeringer i varige driftsmidler	0	0	82 100	-48 200	-63 900	-106 222
Tilskudd til andres investeringer	0	0	0	0	0	0
Sum investeringsutgifter	0	0	82 100	-48 200	-63 900	-106 222
Kompensasjon for merverdiavgift	0	0	-4 420	9 640	12 780	21 244
Bruk av lån	0	0	-77 680	38 560	51 120	84 978
Sum investeringsinntekter	0	0	-82 100	48 200	63 900	106 222
Fremført til inndekning i senere år (udekket)	0	0	0	0	0	0

Vedlegg 11 - Bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 andre ledd

1. Investeringer i varige driftsmidler

	Regnskap 2023	Oppr. budsjett 2024	Øk.plan 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan Sum 2025- 2028
Oppvekst	0	0	100	-3 800	-21 600	-137 000	-162 300
Velferd	0	0	1 000	1 000	4 900	4 900	11 800
Samfunnstjenester	0	0	83 000	-19 600	-49 200	78	14 278
Medborgerskap	0	0	-2 000	-25 800	2 000	25 800	0
Investeringer i varige driftsmidler	0	0	82 100	-48 200	-63 900	-106 222	-136 222

2. Tilskudd til andres investeringer

Beløp i 1000

	Regnskap 2023	Oppr. budsjett 2024	Øk.plan 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan Sum 2025- 2028
Tilskudd til andres investeringer	0	0	0	0	0	0	0

3. Investeringer i aksjer og andeler i selskaper

Beløp i 1000

	Regnskap 2023	Oppr. budsjett 2024	Øk.plan 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan Sum 2025- 2028
Investeringer i varige driftsmidler	0	0	0	0	0	0	0

4. Utlån av egne midler

Beløp i 1000

	Regnskap 2023	Oppr. budsjett 2024	Øk.plan 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2025-2028	Sum
Utlån av egne midler	0	0	0	0	0	0	0	0
Sum del 1-4	0	0	82 100	-48 200	-63 900	-106 222		-136 222

Vedlegg 12 - Økonomisk oversikt drift etter § 5-6

Beløp i 1000

	Regnskap 2023	Oppr. budsjett 2024	Øk.plan 2025	Øk.plan 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028
Rammetilskudd	0	0	10 200	39 415	38 550	34 978
Inntekts- og formuesskatt	0	0	-84 257	-83 037	-83 022	-58 468
Brukerbetalinger	0	0	4 465	4 465	4 465	4 465
Salgs- og leieinntekter	0	0	-9 370	-9 370	-9 370	-9 370
Sum driftsinntekter	0	0	-78 962	-48 527	-49 377	-28 394
Lønnsutgifter	0	0	5 182	8 405	8 405	8 405
Sosiale utgifter	0	0	32 000	22 000	16 000	10 000
Kjøp av varer og tjenester	0	0	52 448	64 625	66 625	69 124
Overføringer og tilskudd til andre	0	0	-6 115	-14 615	-14 615	-14 615
Sum driftsutgifter	0	0	83 515	80 415	76 415	72 914
Brutto driftsresultat	0	0	4 553	31 888	27 038	44 520
Renteinntekter	0	0	4 000	7 000	2 800	3 500
Utbytte	0	0	-10 000	-20 000	-20 000	-20 000
Gevinst og tap på finansielle omløpsmidler	0	0	6 000	6 000	6 000	0
Renteutgifter	0	0	-22 000	-25 000	-14 800	-3 500
Avdrag på lån	0	0	-2 000	-4 000	-6 000	-8 500
Netto finansutgifter	0	0	-24 000	-36 000	-32 000	-28 500
Disponering eller dekning av netto driftsresultat						
Avsetninger til disposisjonsfond	0	0	19 447	4 112	4 962	-16 020
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	0	0	19 447	4 112	4 962	-16 020
Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)	0	0	0	0	0	0

Gebyrer

Vedlegg 13 - Gebyrliste

Tjenesteområde Oppvekst

Barnehage

Barnehage	Enhet	2024	2025
3 dager per uke	kr/mnd	1200	1200
4 dager per uke	kr/mnd	1600	1600
5 dager per uke	kr/mnd	2000	2000
Halv plass	kr/mnd	1000	1000
Søskenmoderasjon 30 % for 2. barn	kr/mnd	30 %	30 %
Søskenmoderasjon 50 % for 3. barn eller flere barn	kr/mnd	50 %	Gratis

Prisene følger de maksimalpriser Stortinget til enhver tid bestemmer.

Skolefritidsordning

SFO 1. til 3. trinn	Enhet	2024	2025
2 dagersplass	kr/mnd	Gratis	Gratis
3 dagersplass	kr/mnd	463	482
4 dagersplass	kr/mnd	1235	1286
5 dagersplass	kr/mnd	1931	2010
Enkelt dager	kr/dag	170	177
Feriedager	kr/dag	204	212
Gratis plass (2,5 timer rett etter skoleslutt)	kr/mnd	Gratis	Gratis
Kun morgenplass (5 dager i uken)	kr/mnd	Gratis	Gratis

SFO 4. trinn	Enhet	2024	2025
2 dagersplass	kr/mnd	1545	1608
3 dagersplass	kr/mnd	2316	2411
4 dagersplass	kr/mnd	3088	3215
5 dagersplass	kr/mnd	3860	4018
Enkelt dager	kr/dag	284	296
Feriedager	kr/dag	342	356
Kun morgenplass (5 dager i uken)	kr/mnd	1366	1422

Tjenesteområde Velferd

Institusjonsopphold

Institusjonsopphold	Enhet	2024	2025
Dag -/nattopphold, iht. forskriftenes makspris*		110	115
Dagsenter eldre inkl. transport, iht. forskriftenes makspris*	per dag	110	115
Korttidsopphold rehabilitering, over 60 døgn per år beregnes etter langtidsopphold regelverk		lhht forskriftens makspris	lhht forskriftens makspris
Korttidsopphold rehabilitering, per døgn inntil 60 døgn, iht. forskriftenes makspris*	per døgn	193	200
Korttidsopphold, over 60 døgn per år beregnes etter langtidsopphold regelverk		Ja	Ja
Korttidsopphold, per døgn inntil 60 døgn, iht. forskriftenes makspris*	per døgn	193	200
Langtidsopphold i institusjon		ihht forskriftens makspris	ihht forskriftens makspris
Opphold på trygghetsavdeling ved Risenga bo og omsorgssenter	per døgn	235	245

Konsultasjon vaksinerings

Konsultasjon vaksinerings	Enhet	2024	2025
Familiekonsultasjon generell, max. pris pr. familie - voksne over 16 år	per konsultasjon	310	323
Familiekonsultasjon reise, max. pris pr. familie - voksne over 16 år	per konsultasjon	835	869
Generell vaksinekonsultasjon - barn 0-16 år	per konsultasjon	155	161
Generell vaksinekonsultasjon - voksne over 16 år	per konsultasjon	155	161
Ordre pr. telefon på Dukoral (+ vaksinepris) - barn 0-16 år	per konsultasjon	155	161
Ordre pr. telefon på Dukoral (+ vaksinepris) - voksne over 16 år	per konsultasjon	155	161
Reisevaksine 1.konsultasjon (ny reise) - barn 0-16 år	per konsultasjon	155	161
Reisevaksine 1.konsultasjon (ny reise) - voksne over 16 år	per konsultasjon	260	271
Reisevaksine 2.konsultasjon/påfyll - barn 0-16 år	per konsultasjon	155	161
Reisevaksine 2.konsultasjon/påfyll - voksne over 16 år	per konsultasjon	155	161

Kostabonnement

Kostabonnement	Enhet	2024	2025
Dessert (hjemmeboende og dagbrukere)	per måltid	20	21
Frokost/kvelds (dagtilbud)	per måltid	70	73
Porsjonsmiddag (hjemmeboende og dagbrukere)	per måltid	100	104
Full kost i bolig med heldøgns bemanning	per måned	4800	6000

Praktisk bistand i hjemmet

Praktisk bistand i hjemmet	Enhet	2024	2025
Timepris	per time	477	497
Årlig inntekt under 2,5 G	pr time	Gratis	Gratis
Maksimal pris årlig inntekt 2,5G-3G 2 timer	pr måned	954	994
Maksimal pris årlig inntekt 3G-4G 3 timer	pr måned	1431	1491
Maksimal pris årlig inntekt 4G-5G 6timer	pr måned	2862	2982
Maksimal pris årlig inntekt over 5G 8 timer	pr måned	3816	3976

Smittevern og diverse

Smittevern og diverse	Enhet	2024	2025
Etterregistreringer av vaksiner		50	50
Girogebyr (avgift til tjenesteleverandør)		71	71
Tuberkulosekontroll		Gratis	Gratis
Ubenyttet timeavtale (voksen/med flere barn)		250	250
Utsteding av vaksinasjonsbøker (utenom konsultasjon)		150	150
Vaksine og konsultasjon etter smittehendelse		Gratis	Gratis

Trygghetsalarm

Trygghetsalarm	Enhet	2024	2025
GPS lokaliseringsteknologi (selvkost)		165	0
Installasjon - engangsbetaling		1300	0
Årlig inntekt 2,5G og over (selvkost)	per måned	490	505

Vaksinepriser

Vaksinepriser	Enhet	2024	2025
Covid 19 (Comirnaty Pfizer)		Gratis	Gratis
Difteri, stivkrampe og kikhoste, polio. (Grunnvaksine – Tetravac)		380	380
Difteri, stivkrampe og kikhoste, polio. (Påfyll – Boostrix polio)		330	335
Gulfeber (Stamaril)		450	455
Helvetesild, herpes zoster (Shingrix)		1995	1995
Hepatitt A (Barnevaksine)		320	410
Hepatitt A (Voksenvaksine)		380	495
Hepatitt A+B (Barnevaksine – Twinrix)		470	525
Hepatitt A+B (Voksenvaksine – Twinrix)		600	725
Hepatitt B (Barnevaksine)		270	325
Hepatitt B (Voksenvaksine)		340	375
HPV (Cervarix)		1000	1000
HPV (Gardasil 9)		1690	1695
Influensavaksine målgruppe		100	100
Influensavaksine øvrige		100	100
Japansk encefalitt (Ixiaro)		970	1205
Kolera (Dukoral, 1 dose og 2 doser)		690	955
Lungebetennelse, pneumokokkvaksine (Apexxnar)		1070	1075

Lungebetennelse, pneumokokkvaksine (Pneumovax)	420	425
Meningokokk A+C+W+Y (Nimenrix)	460	465
Meningokokk B (Bexsero)	1070	1075
Meslinger, kusma og røde hunder (MMR)	Gratis	Gratis
Polio (Imovax)	220	225
Rabies (Rabipur)	750	890
Skogflåttencefalitt, TBE (Barnevaksine – Ticovac)	420	425
Skogflåttencefalitt, TBE (Voksenvaksine – Ticovac)	440	445
Tetanus (Stivkrampe)	170	170
Tuberkulosevaksine (BCG)	Gratis	Gratis
Tyfoidfieber (Typhim Vi, injeksjon)	280	280
Vannkopper (Varilrix)	550	550

Tjenesteområde Samfunnstjenester

Selvkostområdene

Vann, avløp, renovasjon, septik (slam) samt feie- og tilsynstjenester er selvkosttjenester og skal beregnes i henhold til lov, forskrifter og retningslinjer som gjelder for de ulike områdene.

Den nye selvkostforskriften tredde i kraft januar 2020 og er hjemlet i den nye kommuneloven § 15-1. Forskriften definerer og gir rammen for beregningsgrunnlaget for selvkost.

Samlet selvkost for en tjeneste skal tilsvare den samlede merkostnaden ved å produsere tjenesten. Kommunen skal for tjenester hvor selvkost er satt som et øvre tak for gebyrinntektene, få tilbake de utleggene den opprinnelig hadde ved å yte tjenesten og bli kompensert for den kapitalen som har blitt bundet opp ved investeringer. Selvkost skal bare omfatte de kostnader som er nødvendige for å produsere tjenesten som det skal betales gebyr for. Dette omfatter driftskostnader (indirekte og direkte) og kapitalkostnader. Alle inntekter som knytter seg til kostnader som omfattes av selvkost, skal redusere selvkost.

Et viktig prinsipp i beregningene er at dagens brukere ikke skal subsidiere neste generasjons brukere eller omvendt. Dette innebærer at kapitalkostnader fordeles over eiendelens levetid og dekkes inn gjennom årlige avskrivninger og kalkulerte rentekostnader.

Overskudd på selvkost må føres tilbake og kan ikke benyttes til formål utenfor selvkostområde, mens et underskudd kan dekkes inn av fremtidige overskudd i selvkostregnskapet, som hovedregel innen 5 år. Kommunestyret kan bestemme at selvkostområdene vann og avløp kan subsidieres over kommunebudsjettet. Kommunen er ansvarlig for å utarbeide etterkalkyle når årsregnskapet foreligger. Selvkosttjenestene gjennomgår årlig revisjon av etterkalkylene og vises i egen note i årsrapporten til kommunen.

Vann- og avløpsgebyr

Hjemlene for beregning av vann- og avløpsgebyr finner man i Vass- og avløpsanleggslova (16. mars 2012 nr. 12) og Forurensningsforskriften § 16-1 (Forskrift 1. juni 2004 nr. 931). Asker kommune har i lokal gebyrforskrift (Forskrift for vann- og avløpsgebyrer, Asker kommune, Akershus, Forskrift 28.januar 2020 nr. 85) fastsatt regler for beregning og innkreving av gebyrene, senest endret i desember 2023.

Vann og avløpsgebyrene er blitt sponset av kommunebudsjettet de tre siste årene. Det vil si at tjenestene ikke har vært fullstendig selvkostfinansierte i disse årene. Både i budsjett 2024 og de kommende budsjettår er det viktig å gå tilbake til prinsippet om selvkost og en balansert inntektsside

og kostnadsside. Fom. 2022 har virksomheten blitt pålagt store innsparinger. Fra 2021-nivå ble driftsbudsjettet kuttet med 16 mill. kroner i 2022, 26 mill. kroner i 2023 og 17 mill. kroner i 2024. Dette som tiltak for å dempe gebyrvekst. Innsparingene er tatt gjennom effektiviseringstiltak, kutt innenfor vedlikehold og i antall årsverk. Reduksjonen i driftsbudsjettene kombinert med tidligere manglende vedlikehold, gir nå flere merkbare konsekvenser. I 2024 har det oppstått flere akuttssituasjoner på anlegg hvor vedlikeholdsplaner ikke er fulgt. Dette er utfordringer som preger den økonomiske situasjonen til virksomhet og som gjør at det er behov for å øke budsjettene noe i 2025 for å kunne yte gode og sikre tjenester til abonnentene.

For 2025 foreslås det at årsgebyrene for vann og avløp økes med henholdsvis 10,8 prosent og 10,1 prosent for at inntektssiden skal balansere med utgiftssiden. En av hovedårsakene til veksten i gebyrene i 2025 er fremdeles at kostnadsnivået er preget av renteøkning og prisvekst samt at begge områdene har med et uinndekket underskudd fra 2023. Underskuddet er budsjettet innhentet i løpet av perioden. For vannområdet utgjør dette 6,1 mill. kroner. og for avløp 13 mill. kroner. Årsaken til merforbruket i 2023, skyldes svikt i gebyrinntekter på til sammen 22 mill. kroner.

Tabellene under er ekskl. mva.

	Budsjett 2025-2028 - vann				
	2024	2025	2026	2027	2028
Driftskostnader	61 753 552	72 339 624	72 339 624	72 339 624	72 339 624
IKS	58 421 000	66 159 758	76 013 292	98 958 454	99 165 411
Andre inntekter	-700 000	-730 684	-730 684	-730 684	-730 684
Avskrivninger	43 767 123	47 161 685	52 544 026	59 550 353	64 508 546
Renter	51 878 074	55 438 119	60 281 169	65 366 979	69 572 000
Indirekte kostnader	3 733 950	3 872 227	3 872 227	3 872 227	3 872 227
Tilknytningsgebyr	-7 800 000	-7 800 000	-7 800 000	-7 800 000	-7 800 000
Gebyrgrunnlag	211 053 699	236 440 729	256 519 654	291 556 953	300 927 124
Årsgebyr	211 053 699	236 440 729	260 519 654	292 556 953	306 927 124
Resultat	-	-	4 000 000	1 000 000	6 000 000
Fond	-	-6 086 096	-2 086 096	-1 086 096	4 913 904
Gebyrøkning	37,7 %	10,8 %	10,1 %	12,2 %	4,8 %
Kubikkpris	kr 25,68	kr 28,53	kr 31,44	kr 35,31	kr 37,04
Fastleddpris	kr 2 018	kr 2 225	kr 2 445	kr 2 740	kr 2 868

	Budsjett 2025-2028 - avløp				
	2024	2025	2026	2027	2028
Driftskostnader	86 141 795	97 394 539	97 394 539	97 394 539	97 394 539
IKS	46 100 000	45 100 000	46 800 000	47 200 000	47 700 000
Andre inntekter	-3 635 606	-3 258 323	-3 258 323	-3 258 323	-3 258 323
Avskrivninger	49 223 313	54 854 810	64 589 016	71 875 273	77 157 070
Renter	48 330 705	56 217 036	63 661 024	68 721 511	72 409 581
Indirekte kostnader	5 217 300	5 410 508	5 410 508	5 410 508	5 410 508
Tilknytningsgebyr	-8 600 000	-8 600 000	-8 600 000	-8 600 000	-8 600 000
Gebyrgrunnlag	222 777 507	247 118 570	265 996 765	278 743 508	288 213 375
Årsgebyr	222 777 507	247 118 570	269 996 765	282 743 508	295 213 375
Resultat	-	-	4 000 000	4 000 000	7 000 000
Fond		-12 975 377	-8 975 377	-4 975 377	2 024 623
Gebyrøkning	26,4 %	10,1 %	9,2 %	4,6 %	4,3 %
Kubikkpris	kr 27,47	kr 30,39	kr 33,20	kr 34,77	kr 36,30
Fastleddpris	kr 2 100	kr 2 289	kr 2 495	kr 2 607	kr 2 716

Tabellen nedenfor viser utviklingen i samlet årsgebyr ut fra variasjon i forbruk og antall fastledd (enebolig med hybel). Gjennomsnittlig gebyrvekst ligger på 10 %. Tall er inklusive 25 % mva i 2024 og 2025:

	2024	2025	Gebyrøkning	Gebyrvekst
Gebyr 100 m3/1 forbruksledd	kr 11 790	kr 13 008	kr 1 218	10 %
Gebyr 150 m3/1 forbruksledd	kr 15 112	kr 16 690	kr 1 579	10 %
Gebyr 200 m3/1 forbruksledd	kr 18 433	kr 20 373	kr 1 940	11 %
Gebyr enebolig med hybel 100 m3	kr 16 937	kr 18 650	kr 1 713	10 %
Gebyr enebolig med hybel 150 m3	kr 20 258	kr 22 333	kr 2 074	10 %
Gebyr enebolig med hybel 200 m3	kr 23 580	kr 26 015	kr 2 435	10 %

Under følger tabellen som viser økningen med 25% mva i 2024 og 15% mva i 2025.

	2024	2025	Gebyrøkning	Gebyrvekst
Gebyr 100 m3/1 forbruksledd	kr 11 790	kr 11 967	kr 177	2 %
Gebyr 150 m3/1 forbruksledd	kr 15 112	kr 15 355	kr 243	2 %
Gebyr 200 m3/1 forbruksledd	kr 18 433	kr 18 743	kr 310	2 %
Gebyr enebolig med hybel 100 m3	kr 16 937	kr 17 158	kr 221	1 %
Gebyr enebolig med hybel 150 m3	kr 20 258	kr 20 546	kr 288	1 %
Gebyr enebolig med hybel 200 m3	kr 23 580	kr 23 934	kr 354	2 %

Gebyrvekst i andre kommuner

Asker står i samme situasjon som de fleste andre kommuner i Norge når det gjelder gebyrvekst. Dette skyldes kostnadsøkningen som beskrevet ovenfor, men også et stort etterslep i investeringer i vann- og avløpsanlegg. Norsk vann har estimert behovet for nyinvesteringer de neste 20 årene til og bli 332 mrd. kroner.

Vann- og avløpstjenester – vann

Vann- og avløpstjenester	Enhet	2024	2025
Vann - Fastledd		2523	2781
Vann - Tilknytningsgebyr for boliger, per m ²		147	153
Vann - Tilknytningsgebyr for kontor, erverv og industri per m ²		147	153
Vann - Årsgebyr pr m ³		32.1	35.67
Vann Tilknytningsgebyr for lagerbygg og driftsbygninger i landbruk: Gebyrpliktig areal mellom 100 m2 og opptil 199 m2		29412	30618
Vann Tilknytningsgebyr for lagerbygg og driftsbygninger i landbruk: Gebyrpliktig areal over 199 m2		88237	91855
Vann Tilknytningsgebyr for lagerbygg og driftsbygninger i landbruk: Gebyrpliktig areal under 100 m2		14706	15309

Vann- og avløpstjenester – avløp

Vann- og avløpstjenester	Enhet	2024	2025
Avløp - Fastledd		2625	2862
Avløp - Tilknytningsgebyr for boliger, per m ²		147	153
Avløp - Tilknytningsgebyr for kontor, erverv og industri pr m ²		147	153
Avløp - Tilknytningsgebyr for lagerbygg og driftsbygninger i landbruk, avløp: Gebyrpliktig areal mellom 100 m2 og opptil 199 m2		29412	30618
Avløp - Tilknytningsgebyr for lagerbygg og driftsbygninger i landbruk, avløp: Gebyrpliktig areal over 199 m2		88237	91855
Avløp - Tilknytningsgebyr for lagerbygg og driftsbygninger i landbruk, avløp: Gebyrpliktig areal under 100 m2		14706	15309
Avløp - Årsgebyr, pr m ³		34.34	37.99

Vann og avløp diverse

Vann og avløp diverse	Enhet	2024	2025
Administrasjonsgebyr for abonnenter uten installert vannmåler og abonnenter med mekanisk vannmåler		2773	2887
Administrasjonsgebyr ved ikke avlest vannmåler		500	520
Gebyr for inndekning av kommunens faktiske utgifter inkl. utsyr/materiell ved f.eks. fysisk oppmøte for avlesning av vannmåler, kontroll av vannmåler, ved avstenging/påsetting av vannforsyning mm		1664	1732
Omregningsfaktor ved stipulert forbruk (areal som grunnlag)		2	2
Tapt vannmåler		1200	1250

Fastsettelse av fastledd etter kategori for næring	Enhet	2024	2025
Arbeid etter medgått tid, per time		1380	1437
Gebyrreduksjon når hygienisk kvalitet på vannet er så dårlig at det må kokes		-464	-483
Gebyrreduksjon ved ikke varslet avbrudd over 24 timer		-464	-483
Gebyrreduksjon ved ikke varslet avbrudd over 8 timer - 2 ganger per år eller mer		-464	-483
Næring med kapasitet fra 0-350 m3		1	1

Næring med kapasitet fra 1501 til 6000 m3	12	12
Næring med kapasitet fra 18001 til 55000 m3	100	100
Næring med kapasitet fra 351 til 700 m3	2.5	2.5
Næring med kapasitet fra 6001 til 18000 m3	38	38
Næring med kapasitet fra 701 til 1500 m3	5	5
Næring med kapasitet over 55000 m3	300	300
Stengning/gjenåpning	Faktiske kostnader	Faktiske kostnader
Test av vannmåler	Faktiske kostnader	Faktiske kostnader
Utgiftsdekning ved avlesning av vannmåler	Faktiske kostnader	Faktiske kostnader
Vannavslag kl. 07.00 til kl. 21.00	16769	17457
Vannavslag kl. 21.00 til kl. 07.00	23005	23948

Septik

Septik	Enhet	2024	2025
Behov for ekstra bil pga. slangelengde/fremkommelighet/sikkerhet		2181	2181
Behov for ekstraoperatør pga. fremkommelighet/sikkerhet		1091	1091
Ekstraarbeid ved tømning pr time		2181	2181
Ekstragebyr ved avfall i slam	Faktiske kostnader		Faktiske kostnader
Ekstratømming i tillegg til ordinær tømmepris basert på tankvolum		1091	1091
Gebyr beregnet etter medgått tid, per time		1380	1437
Gebyr beregnet etter medgått tid, per time		1380	1437
Oppmøte uten å få tømt pr gang		1022	1022
Saksbehandlingsgebyr - utslipp av kommunalt avløpsvann fra mindre tettbebyggelser	Dekning av faktiske kostnader		Dekning av faktiske kostnader
Saksbehandlingsgebyr for utslipps- og påslippstillatelser		10498	10928
Saksbehandlingsgebyr påslipp/behandling av søknad for anleggsvann		10498	10928
Saksbehandlingsgebyr påslipp/behandling av søknad for olje og fettutskillere		10498	10928
Saksbehandlingsgebyr støvdemping/brakkerigg		5000	5205
Spyling mv	Dekning av faktiske kostnader		Dekning av faktiske kostnader
Tankvolum + behandling av volum over 12 m3 pr m3		938	938
Tankvolum større enn 12 m3		9192	9192
Tankvolum større enn 3 m3 tom 6 m3		4923	4923
Tankvolum større enn 6 m3 tom 12 m3		7917	7917
Tankvolum til og med 3 m3		3250	3250
Tillegg for utrykning		2500	2500
Tilleggsgebyr for påslipp	Dekning av faktiske kostnader		Dekning av faktiske kostnader

Tilsynsgebyr	688	716
Utedo/tørrtoalett pris pr tømning	5790	5790

Husholdningsrenovasjon

Husholdningsrenovasjon	Enhet	2024	2025
4-ukers tømning restavfall. Per liter		17	19
Ekstrabeløp for henteavstand 10-20 m		1020	1092
Ekstrabeløp for henteavstand 20-30 m		2040	2183
Ekstratømming nedgravd/konteiner per stk.		2140	2290
Ekstratømming sommer liten beholder		790	846
Ekstratømming sommer stor beholder		1025	1097
Ekstratømming, per beholder		455	487
Grunnbeløp		2320	2484
Grunnbeløp hybel		1160	1242
Henteavstand 5-10m		360	386
Hytterrenovasjon samarbeid helårs, Asker sør		4440	4751
Hytterrenovasjon samarbeid sommer, Asker sør		2815	3013
Kompostering (skal ikke ha beholder til matavfall), reduksjon i gebyr		-275	-295
Luktabsorbent nedgravd konteiner		800	856
Nedgravd konteiner restavfall over 1100 liter, per liter		17.5	18.8
Nedgravd konteiner restavfall under 1100 liter, per liter		23.5	25.2
Ny RFID-brikke til adgang avfallsug		53	57
Rengjøring av 2-hjuls beholder		260	279
Rengjøring av 4-hjuls beholder		390	418
Rengjøring av nedgravd beholdere		2585	2766
Restavfall - liten beholder, per liter		21.7	23.3
Restavfall - stor beholder, per liter		21.7	23.3
Restavfall sekk 100 liter		3230	3457
Restavfall sekk 50 liter		1615	1729
Utrykning for å fjerne blokkering i avfallsug		1580	1691
Vedlikehold nedgravd konteiner		1140	1220
Endring av størrelse på beholder		0	300
Gravitasjonslås på beholder, per stk.		0	300

Tømmegebyr for gjenvinningsstasjoner – husholdningsavfall

Tømmegebyr for gjenvinningsstasjoner - husholdningsavfall	Enhet	2024	2025
Egenandel for adgang med personbil, inntil 20 årlige besøk per husstand		70	75
Egenandel for adgang med personbil, over 20 årlige besøk per husstand		600	645
Egenandel for kun Asbest og eternitt		Gratis	Gratis
Egenandel for kun EE-avfall		Gratis	Gratis
Egenandel for kun Farlig avfall		Gratis	Gratis
Egenandel for kun Hageavfall		Gratis	Gratis
Egenandel for kun Impregnert trevirke		Gratis	Gratis

Næringsavfall

Næringsavfall	Enhet	2024	2025
Ekstratømming næring beholder		750	803
Ekstratømming næring nedgravd/konteiner per stk.		2532	2710
Literpris næringskunder restavfall stor konteiner > 1 100 l		20.5	22
Literpris næringskunder restavfall, nedgravd konteiner		20.5	22
Literpris næringskunder glass- og metallemballasje		3.2	4
Literpris næringskunder matavfall		18.7	20.1
Literpris næringskunder papir		10.8	11.6
Literpris næringskunder papir, nedgravd konteiner		8.7	9.4
Literpris næringskunder papir, stor konteiner & gt; 1 100 l		8.7	9.4
Literpris næringskunder plastemballasje		11.2	12
Literpris næringskunder plastemballasje, nedgravd konteiner		9	9.7
Literpris næringskunder plastemballasje, stor konteiner & gt; 1100 l		9	9.7
Literpris næringskunder restavfall		25.5	27.3
Maskinell bistand til tømming av henger		373	400
Maskinell bistand ved løft fra henger		125	134

Næringsavfall – tømmegebyr Yggeset avfallspark

Næringsavfall - tømmegebyr Yggeset avfallspark	Enhet	2024	2025
Asbest og eternitt		2135	2285
Blandet avfall, fra første kilo		1.7	2.5
Elektrisk avfall og hvitevarer		1390	1488
	På		På
Farlig avfall - forskjellige priser i hht. type avfall	forespørsel	forespørsel	forespørsel
Hageavfall inntil 15 cm i diameter		485	519
Impregnert trevirke		3478	3722
Metall		87	94
Minstepris levering		0	160
Rene masser		783	838
Røtter, stubber og grener over 15 cm i diameter		1300	1391
Trevirke		986	1250
Vinduer 1965-1975 PCB		1615	1729
Vinduer 1976-1990 Klorparafiner		12910	13814
Vinyl og gulvbelegg		15823	16931

Feiing og tilsyn

Feiing og tilsyn	Enhet	2024	2025
Årsgebyr feiing		140	150
Årsgebyr tilsyn fyringsanlegg		186	205
Årsgebyr tilsyn gassanlegg		186	205

Parkeringsavgift

Parkeringsavgift	Enhet	2024	2025
Ansattparkering Asker sentrum og nærliggende områder (dagsbillett)		45	45
Ansattparkering Asker sentrum og nærliggende områder (pr måned)		420	420
Innfartsparkering, høy sats (dagsbillett)		45	50
Innfartsparkering, middels sats (dagsbillett)		30	30
Parkeringsavgift høy sats (pr time)		45	50
Parkeringsavgift lav sats (pr time)		15	15
Parkeringsavgift middels sats (pr time)		30	35

Graving i vei

Graving i vei	Enhet	2024	2025
Arbeidstillatelse, per søknad		3830	3990
Ekstra kontroll, per sak		2120	2210
Gravetillatelse, per søknad		6280	6540
Liggeløyve, per time		1400	1460

Fyrverkeri

Fyrverkeri	Enhet	2024	2025
Dersom søknaden avslås betales halvt gebyr	Rabatt		50%
Søknader om tillatelse til handel med fyrverkeri klasse II, III og IV og gjennomføring av tilsyn	pr søknad	3087	3191

Transport til og fra arbeid og aktivitet

Transport til/fra arbeid og aktivitet	Enhet	2024	2025
Årsinntekt fra 2,5G og over: Egenbetaling 1 dag per uke	pr måned	187	195
Årsinntekt fra 2,5G og over: Egenbetaling 2 - 3 dager per uke	pr måned	461	480
Årsinntekt fra 2,5G og over: Egenbetaling 4 - 5 dager per uke	pr måned	767	800
Årsinntekt under 2,5G ingen egenbetaling		0	0

Båt plasser og gjestehavn

Fast båtplass Filtvedt og Holmsbu	Enhet	2024	2025
Årsleie per bredde meter plass		3220	3350

Holmsbu gjestehavn	Enhet	2024	2025
< 30 fot, per døgn, maks 3 døgn	pr døgn	225	235
> 49 fot, per døgn, maks 3 døgn	pr døgn	470	490
30 - 39 fot, per døgn, maks 3 døgn	pr døgn	275	285
40 - 49 fot, per døgn, maks 3 døgn	pr døgn	345	360

Sætre gjestehavn	Enhet	2024	2025
< 30 fot, per døgn, maks 3 døgn	pr døgn	225	235

> 49 fot, per døgn, maks 3 døgn	pr døgn	470	490
30 - 39 fot, per døgn, maks 3 døgn	pr døgn	275	285
40 - 49 fot, per døgn, maks 3 døgn	pr døgn	345	360

Fellingsavgifter

Fellingsavgifter	Enhet	2024	2025
Avliving og bortkjøring av dyr		1565	1630
Fellingsavgift på elgkalv		370	370
Fellingsavgift på hjortkalv		290	290
Fellingsavgift på voksen elg		620	620
Fellingsavgift på voksen hjort		480	480
Leie av utstyr til fangst av levende vilt		2090	2175

Tjenesteområde Medborgerskap

Gravferds- og kirkegårdstjenester hvor avgifter vedtas av Asker kommune

Gravferds- og kirkegårdstjenester hvor avgifter vedtas av Asker kommune	Enhet	2024	2025
Festeavgift per grav per år	pr år	345	415
Kremasjon folkeregistrerte i Asker	pr kremasjon	2405	3800
Leie av gravkapell/kirke folkeregistrerte i annen kommune		1880	3000
Opprettelse av plass i navnet minnelund	pr stykk	2140	2230

Gravferds- og kirkegårdstjenester hvor avgifter og priser vedtas av Asker kirkelige fellesråd

Gravferds- og kirkegårdstjenester hvor avgifter og priser vedtas av Asker kirkelige fellesnemd/fellesråd	Enhet	2024	2025
Anleggskostnader for tilrettelagt grav for folkeregistrerte i annen kommune (til den aktuelle gravferdsforvaltning)		43700	45500
Bytte jord og veke til privat plantekasse		250	400
Forsendelse av urne		355	370
Gravminne til enkel urnegrav ferdig montert		4420	4600
Høstplanting (Calluna) pr. stk.		150	165
Jord til plantekasse pr. sekk		125	130
Kistebegravelse folkeregistrerte i annen kommune		6590	6860
Kjøp av plantekasse 40-50 og 60 cm		1460	1675
Kjøp av plantekasse 80 cm		1765	1880
Kors		470	550
Krans til allehelgensdag		250	260
Krans til jul		250	260
Leie av organist for folkeregistrerte i annen kommune		2610	3140
Leie båretraktak seremoni folkeregistrerte i annen kommune		605	630
Male opp tegn på gravminne - per tegn		0	45
Montering av plantekasse		585	750
Planting, vanning og stell av grav (kasser 40 cm)		1030	1290
Planting, vanning og stell av grav (kasser 50 og 60 cm)		1180	1475

Planting, vanning og stell av grav (kasser 80 cm)	1560	1950
Urnedsettelse folkeregistrerte i annen kommune	1725	1800
Vask og rens av gravminne	715	1000
Ventetegn	650	750

Kulturskolen

Kulturskolen	Enhet	2024	2025
Dans: 45 minutter	pr skoleår	5364	5584
Dans: 60 minutter	pr skoleår	5760	5996
Dans: 75/90 minutter	pr skoleår	6364	6625
Dans: Elev som deltar på 2 klasser per uke	rabatt	20 %	20 %
Dans: Elev som deltar på 3 klasser per uke	rabatt	30 %	30 %
Dans: Elev som deltar på 4 klasser per uke	rabatt	40 %	40 %
Dans: Familierabatt (søsken, barn og foreldre)	rabatt	20 %	20 %
Dans: lørdag 45 minutter (kortere semester)	pr skoleår	3870	4029
Dans: lørdag 60 minutter (kortere semester)	pr skoleår	4110	4279
Dans: lørdag 75/90 minutter (kortere semester)	pr skoleår	4590	4778
Dans: makspris per elev	pr skoleår	13184	13725
Dans: privattime à 30 minutter	pr skoleår	400	416
Dans: privattime à 60 minutter	pr skoleår	800	833
Dans: Tofte og Folkestad	pr skoleår	4090	4258
Felles alle: En friplass per barn i familier med samlet inntekt under 5G		1 friplass per barn	1 friplass per barn
Kurs kortere enn et semester		1000-2500	1000-2500
Søskenmoderasjon og familierabatt (ett undervisningstilbud fra barn/familiemedlem nr to)	rabatt	25 %	25 %
Visuell kunst, teater og musikk: breddegrupper og ensembler	pr skoleår	3310	3446
Visuell kunst, teater og musikk: dirigent korps/orkester per årstime (faktureres halvårlig per årstime)	pr årstime	32620	33957
Visuell kunst, teater og musikk: dirigentressurs pr. skolekorps/orkester: 20 % dirigentressurs	pr skoleår	Gratis	Gratis
Visuell kunst, teater og musikk: teater BITS (for skolene i Borgensonen)	pr skoleår	Gratis	Gratis
Visuell kunst, teater og musikk: vanlig elevplass	pr skoleår	6020	6267
Visuell kunst, teater og musikk: Vanlig elevplass for korpsmusikanter og introgrupper	pr skoleår	4594	4782

Gebyrer og brukerbetalinger som vedtas administrativt

Utleie Asker kulturhus og Venskaben, priser for frivillige organisasjoner og bosatte i Asker

Utleie Asker kulturhus og Venskaben, priser for frivillige organisasjoner og bosatte i Asker			
	Enhet	2024	2025
Arrangøransvarlig, per person	pr stykk	1500	1600
Bandrom per semester (gratis for ungdom)	pr time	1130	1150
Bandøvingsrom (rusfritt), per 3 timer (gratis for ungdom)	pr time	260	270
Billettavgift, dagspris	pr dag	25-35	25-35
Billettør, per person	pr stykk	1500	1600
Bjørn Carlsen rommet, per time	pr time	300	325
Festsalen, hele. Selskapspakke: 1 dag pakkepris	pr dag	9500	9800
Festsalen, hele. Selskapspakke: hele helgen pakkepris	pr helg	16500	17500
Festsalen, per timer (min. 2 timer)	pr time	510	575
Flygel Steinway, Teatersal, dagspris	pr dag	2000	2100
Flygel, Venskaben, dagspris	pr dag	1100	1150
Kjøkken, per time	pr time	110	135
Lite piano, Venskaben, dagspris	pr dag	570	600
Mineralvann, per person	pr person	36	36
Multisalen, per time (min. 4 timer)	pr time	1290	1350
Radar Kafe (rusfri), per time (min. 4 timer)	pr time	455	470
Radar Scene, per time (min. 4 timer)	pr time	880	920
Rød løper		500	525
Servering: Frukt, per person	pr person	40	40
Servering: Kaffe og te, per person	pr person	35	38
Servicepersonell, per time	pr time	520	540
Stemming, flygel/piano, dagspris	pr dag	2050	2200
Stort piano, Sauter, dagspris	pr dag	950	1000
Teatersalen, per time (min. 4 timer)	pr time	1730	1800
Teatersalvestibyle/Multisalvestibyle	pr time	Gratis	Gratis
Teknikere, per time	pr time	600	630
Vakthold, faktiske kostnader viderefaktureres			Faktiske kostnader
Venskaben, Formannskapssalen, per time (min. 2 timer)	pr time	180	185
Venskaben, hele, per time (min. 2 timer)	pr time	730	760
Venskaben, hele. Selskapspakke: 1 dag pakkepris	pr dag	9600	9900
Venskaben, hele. Selskapspakke: Hele helgen pakkepris	pr helg	18000	18700
Venskaben, Kjøkken, per time (min. 2 timer)	pr time	130	135
Venskaben, Salongen, per time (min. 2 timer)	pr time	145	150
Venskaben, Storsalen, per time (min. 2 timer)	pr time	450	470
Video, lysbildefremviser, overhead og videokanon	pr dag	Gratis	Gratis

Utleie Asker kulturhus og Venskaben, priser for faste ukentlige øvelser for frivillige organisasjoner

Utleie Asker kulturhus og Venskaben, priser for faste ukentlige øvelser for frivillige organisasjoner			
	Enhet	2024	2025
Festsalen, per time (min. 2 timer)	pr time	100	105
Venskaben, Storsalen, per time (min. 2 timer)	pr time	100	105

Utleie Asker kulturhus og Venskaben, priser for næring/bedrifter og private utenfor Asker

Utleie Asker kulturhus og Venskaben, priser for næring/bedrifter og private utenfor Asker kommune	Enhet	2024	2025
Arrangøransvarlig, per person	pr stykk	1500	1600
Billettavgift	pr stk	25-35	25-35
Billettør, per person	pr stykk	1500	1600
Bjørn Carlsen rommet, per time	pr time	700	725
Festsalen, hele. Selskapspakke: 1 dag pakkepris	pr dag	12700	13200
Festsalen, hele. Selskapspakke: hele helgen pakkepris	pr helg	21000	21800
Festsalen, per time (min. 2 timer)	pr time	1150	1190
Flygel Steinway, Teatersal, dagspris	pr dag	4000	4200
Kjøkken, per time	pr time	350	360
Lite piano, Venskaben, dagspris	pr dag	700	730
Liten lyd og lys pakke Teater- og Multisalen, dagspris	pr dag	5000	5200
Mineralvann, per person	pr person	35	36
Multisalen, per time (min. 4 timer)	pr time	1850	2000
Multisalsvestibylen, per time (min. 4 timer)	pr time	610	650
Musikkanlegg, festsalen/Kulturhuset, dagspris	pr dag	700	730
Musikkanlegg, festsalen/Venskaben, dagspris	pr dag	700	730
Radar Kafe (rusfri), per time (min. 4 timer)	pr time	850	890
Radar Scene, per time (min. 4 timer)	pr time	1140	1190
Rød løper		500	520
Servering: Frukt, per person	pr person	40	40
Servering: Kaffe og te, per person	pr person	35	38
Servicepersonell, per time	pr time	700	730
Stemming, flygel/piano, dagspris	pr dag	2600	2700
Stor lyd og lys pakke Teater- og Multisalen, dagspris	pr dag	7800	8200
Stort piano, Sauter, dagspris	pr dag	1400	1500
Taleanlegg, dias, overhead, 16 med mer fremviser, internettilkobling og videokanon		inkl. i timepris	inkl. i timepris
Teatersalen, per time (min. 4 timer)	pr time	2100	2200
Teknikere, per time	pr helg	820	860
Vakthold, faktiske kostnader viderefaktureres	pr stykk		Faktiske kostnader
Venskaben, Formannskapssalen, per time (min. 2 timer)	pr time	600	620
Venskaben, hele, per time (min. 2 timer)	pr time	2100	2170
Venskaben, hele. Selskapspakke: 1 dag pakkepris	pr dag	15000	15500
Venskaben, hele. Selskapspakke: Hele helgen pakkepris	pr helg	29000	29900
Venskaben, Kjøkken, per time (min. 2 timer)	pr time	400	410
Venskaben, Salongen, per time (min. 2 timer)	pr time	400	410
Venskaben, Storsalen, per time (min. 2 timer)	pr time	1200	1250

Markedsføring i regi av Asker kulturhus

Markedsføring i regi av Asker kulturhus	Enhet	2024	2025
Obligatorisk basispakke næring		3000	3150
Obligatorisk basispakke organisasjoner		1450	1520

Barnebursdager

Barnebursdager	Enhet	2024	2025
Klokkergården ungdomshus - barnebursdagspakke, maks 5 timer (kafe + sal)		1250	1300
Radar kafe barnebursdag maks 5 timer		1650	1700
Sætre ungdomsklubb - barnebursdagspakke, maks 5 timer		1250	1300
Tofte S3 Ungdommens kulturhus barnebursdagspakke, maks 5 timer (kafe + sal)		1250	1300

Slemmestad MEK

Slemmestad MEK (Nytt lokale som erstatter Sekkefabrikken) - Lokalt kulturliv			
	Enhet	2024	2025
Grunnpris 1: Man-Tor – 08.00-16.00		2800	2900
Grunnpris 2: Man-Tor – 16.00-02.00		2800	2900
Grunnpris 3: Fre-Søn – 08.00-16.00		2800	2900
Grunnpris 4: Fre-Søn – 16.00-02.00		2800	2900
Grunnpris 5: Timepris per time utover grunnpris		620	645
Tjenester: Servicepersonell, per time	pr time	0	540
Tjenester: Teknikere, per time (minimum 5 timer)	pr time	0	630
Tjenester: Vakthold, per time (minimum 5 timer)	pr time	0	630
Utstyr: servise komplett per pers (vin- og vannglass samt tallerken og bestikk)	pr person	20	20
Utstyr: lydanlegg liten pakke		780	800
Utstyr: lydanlegg stor pakke		1300	1350
Utstyr: lysanlegg		780	800
Utstyr: Piano		0	300
Utstyr: projektor med lerret		260	270
Vask liten		750	785
Vask stor		1500	1550
Grunnpris 1: Man-Tor – 08.00-16.00		3100	3200
Grunnpris 2: Man-Tor – 16.00-02.00		5200	5420
Grunnpris 3: Fre-Søn – 08.00-16.00		5200	5420
Grunnpris 4: Fre-Søn – 16.00-02.00		6250	6500
Grunnpris 5: Timepris per time utover grunnpris		830	860
Tjenester: Servicepersonell, per time	pr time	0	540
Tjenester: Teknikere, per time (minimum 5 timer)	pr time	0	860
Tjenester: Vakthold, per time (minimum 5 timer)	pr time	0	630
Utstyr: lydanlegg liten pakke		1550	1620
Utstyr: lydanlegg stor pakke		5200	5400
Utstyr: lysanlegg		1550	1620
Utstyr: Piano	pr time	0	500
Utstyr: projektor med lerret		460	480
Utstyr: servise komplett per pers (vin- og vannglass samt tallerken og bestikk)	pr person	20	20
Vask liten		750	785
Vask stor		1500	1550

Grunnpris 1: Man-Tor – 08.00-16.00		2800	2900
Grunnpris 2: Man-Tor – 16.00-02.00		2800	2900
Grunnpris 3: Fre-Søn – 08.00-16.00		3150	3300
Grunnpris 4: Fre-Søn – 16.00-02.00		4150	4300
Grunnpris 5: Timepris per time utover grunnpris		620	645
Tjenester: Servicepersonell, per time	pr time	0	540
Tjenester: Teknikere, per time (minimum 5 timer)	pr time	0	630
Tjenester: Vakhold, per time (minimum 5 timer)	pr time	0	630
Utstyr: lydanlegg liten pakke		890	900
Utstyr: lydanlegg stor pakke		2080	2150
Utstyr: lysanlegg		890	900
Utstyr: Piano		0	400
Utstyr: projektor med lerret		360	375
Utstyr: servise komplett per pers (vin- og vannglass samt tallerken og bestikk)	pr person	20	20
Vask liten		750	785
Vask stor		1500	1550

Risenga svømmehall

Risenga Svømmehall	Enhet	2024	2025
1/2-årskort - Bad Risenga - Barn 3-17 år, student 18-24 år	pr halvår	2500	2600
1/2-årskort - Bad Risenga - Honnør/ufør	pr halvår	2800	2900
1/2-årskort - Bad Risenga - Voksen	pr halvår	3500	3600
12 mnd abonnement - Bad Risenga - Barn 3-17 år, student 18-24 år	pr måned	0	345
12 mnd abonnement - Bad Risenga - Honnør/ufør	pr måned	0	380
12 mnd abonnement - Bad Risenga - Voksen	pr måned	0	470
6 mnd abonnement - Bad Risenga - Barn 3-17 år, student 18-24 år	pr måned	0	450
6 mnd abonnement - Bad Risenga - Honnør/ufør	pr måned	0	500
6 mnd abonnement - Bad Risenga - Voksen	pr måned	0	620
Armbånd medlemskap/årskort/klippekort	pr stykk	125	125
Billett barn 0-2 år	pr stykk	Gratis	Gratis
Enkeltbillett - Bad Risenga - Barn 3-17 år, student 18-24 år helg	pr stykk	145	150
Enkeltbillett - Bad Risenga - Barn 3-17 år, student 18-24 år hverdag	pr stykk	125	130
Enkeltbillett - Bad Risenga - etter 19.30 på hverdager	pr stykk	105	110
Enkeltbillett - Bad Risenga - før kl 12.00 på hverdager	pr stykk	105	110
Enkeltbillett - Bad Risenga - Honnør/ufør helg	pr stykk	150	160
Enkeltbillett - Bad Risenga - Honnør/ufør hverdag	pr stykk	140	145
Enkeltbillett - Bad Risenga - Voksen helg	pr stykk	190	195
Enkeltbillett - Bad Risenga - Voksen hverdag	pr stykk	175	180
		15 %	15 %
Familiebillett, 2 voksne + 2 barn (3-17 år)		rabatt	rabatt
Klippekort 10 besøk - Bad Risenga - Barn 3-17 år, student 18-24 år	pr klippekort	1040	1080
Klippekort 10 besøk - Bad Risenga - Honnør/ufør	pr klippekort	1145	1200

Klippekort 10 besøk - Bad Risenga - Voksen	pr klippekort	1445	1500
Årskort - Bad Risenga - Barn 3-17 år, student 18-24 år	pr år	3750	3900
Årskort - Bad Risenga - Honnør/ufør	pr år	4200	4350
Årskort - Bad Risenga - Voksen	pr år	5250	5400

Risenga svømmehall og treningsrom

Risenga Svømmehall + treningsrom	Enhet	2024	2025
1/2-årskort - Trening og bad Risenga - Honnør/ufør	pr halvår	0	3400
1/2-årskort - Trening og bad Risenga - Ungdom (16+), student 18-24 år	pr halvår	0	3100
1/2-årskort - Trening og bad Risenga - Voksen	pr halvår	0	4100
12 mnd abonnement - Trening og bad Risenga - Honnør/ufør	pr måned	0	465
12 mnd abonnement - Trening og bad Risenga - Ungdom (16+), student 18-24 år	pr måned	0	425
12 mnd abonnement - Trening og bad Risenga - Voksen	pr måned	0	550
6 mnd abonnement - Trening og bad Risenga - Honnør/ufør	pr måned	0	585
6 mnd abonnement - Trening og bad Risenga - Ungdom (16+), student 18-24 år	pr måned	0	535
6 mnd abonnement - Trening og bad Risenga - Voksen	pr måned	0	700
Årskort - Trening og bad Risenga - Honnør/ufør	pr år	0	5350
Årskort - Trening og bad Risenga - Ungdom (16+), student 18-24 år	pr år	0	4900
Årskort - Trening og bad Risenga - Voksen	pr år	0	6400

Holmen svømmehall

Holmen Svømmehall	Enhet	2024	2025
1/2-årskort - Bad Holmen - Barn 3-17 år, student 18-24 år	pr halvår	1500	1600
1/2-årskort - Bad Holmen - Honnør/ufør	pr halvår	1900	2000
1/2-årskort - Bad Holmen - Voksen	pr halvår	2600	2700
12 mnd abonnement - Bad Holmen - Barn 3-17 år, student 18-24 år	pr måned	0	215
12 mnd abonnement - Bad Holmen - Honnør/ufør	pr måned	0	265
12 mnd abonnement - Bad Holmen - Voksen	pr måned	0	355
6 mnd abonnement - Bad Holmen - Barn 3-17 år, student 18-24 år	pr måned	0	285
6 mnd abonnement - Bad Holmen - Honnør/ufør	pr måned	0	350
6 mnd abonnement - Bad Holmen - Voksen	pr måned	0	465
Armbånd månedskort/årskort/klippekort	pr stykk	125	125
Enkeltbillett - Bad Holmen - Barn 3-17 år, student 18-24 år	pr stykk	75	80
Enkeltbillett - Bad Holmen - Honnør/ufør	pr stykk	95	100
Enkeltbillett - Bad Holmen - Voksen	pr stykk	130	135
Enkeltbillett - Billett barn 0-2 år	pr stykk	Gratis	Gratis
Enkeltbillett - Familiebillett, 2 voksne + 2 barn (3-17 år)		15 % rabatt	15 % rabatt
Klippekort 10 besøk - Bad Holmen - Barn 3-17 år, student 18-24 år	pr klippekort	605	665
Klippekort 10 besøk - Bad Holmen - Honnør/ufør	pr klippekort	770	830

Klippekort 10 besøk - Bad Holmen - Voksen	pr klippekort	1095	1120
Årskort - Bad Holmen - Barn 3-17 år, student 18-24 år	pr år	2250	2400
Årskort - Bad Holmen - Honnør/ufør	pr år	2850	3000
Årskort - Bad Holmen - Voksen	pr år	3900	4050

Leiepriser basseng Risenga og Holmen

Leiepriser basseng Risenga og Holmen	Enhet	2024	2025
25-meters basseng, pr bane pr time	pr time	365	380
Stupebasseng, pr time	pr time	1095	1140
Varmtvannsbasseng Holmen, hele bassenget, pr time	pr time	1095	1140
Varmtvannsbasseng Risenga, hele bassenget, pr time	pr time	1095	800

Leiepriser konferansesal Holmen

Leiepriser konferansesal Holmen	Enhet	2024	2025
Leie av konferansesal, hel dag (2-8 timer), for idrettslag/foreninger i Asker	pr dag	500	520
Leie av konferansesal, hel dag (2-8 timer), for kommersielle aktører	pr dag	1000	1040
Leie av konferansesal, hel dag (2-8 timer), for private/ikke kommunale skoler/idrettslag, andre kommuner	pr dag	700	730
Leie av konferansesal, pr time, for idrettslag/foreninger i Asker	pr time	250	260
Leie av konferansesal, pr time, for kommersielle aktører	pr time	500	520
Leie av konferansesal, pr time, for private/ikke kommunale skoler/idrettslag, andre kommuner	pr time	350	365

Røykenbadet billettpriser svømmehall

Røykenbadet - billettpriser svømmehall	Enhet	2024	2025
Armbånd medlemskap/årskort/klippekort	pr stykk	125	130
Bad 6 mnd medlemskap barn, student	pr måned	440	455
Bad 6 mnd medlemskap honnør	pr måned	470	490
Bad 6 mnd medlemskap voksen	pr måned	575	595
Barn 0-2 år	pr stykk	Gratis	Gratis
Barn 3-17 år og studenter, enkeltbillett helg	pr stykk	145	150
Barn 3-17 år og studenter, enkeltbillett hverdag	pr stykk	125	130
Barn medlemskap bad 12 mnd (pris per mnd abonnement)	pr måned	335	350
Enkeltbillett etter 19.30 på hverdager	pr stykk	105	110
Enkeltbillett før kl 12.00 på hverdager	pr stykk	105	110
Familiebillett, 2 voksne + 2 barn (3-17 år), helg		575	595
Familiebillett, 2 voksne + 2 barn (3-17 år), hverdager		510	530
Honnør / uførmedlemskap bad 12 mnd (pris per mnd abonnement)	pr måned	360	375
Klippekort 10 besøk barn og student	pr klippekort	1040	1080
Klippekort 10 besøk honnør / ufør	pr klippekort	1145	1200
Klippekort 10 besøk voksen	pr klippekort	1445	1500
Uføre, enkeltbillett helg	pr stykk	150	160
Uføre, enkeltbillett hverdag	pr stykk	140	145
Voksen enkeltbillett, helg	pr stykk	190	195

Voksen enkeltbillett, hverdag	pr stykk	175	180
Voksenmedlemskap bad 12 mnd (pris per mnd abonnement)	pr måned	470	490
Årskort barn, student	pr år	4020	4185
Årskort ufør	pr år	4340	4520
Årskort voksen	pr år	5635	5870

Røykenbadet utleie priser basseng

Røykenbadet utleie priser basseng	Enhet	2024	2025
25m. Per bane. Maks 3 baner		365	380
Opplæring - hev og senk. Halvt basseng		550	575
Opplæring - hev og senk. Helt basseng		1095	1140
Opplæring - skråbunn. Halvt basseng		475	495
Opplæring - skråbunn. Helt basseng		950	990
Stupebasseng. Helt basseng		1095	1140

Røykenbadet priser treningscenter

Røykenbadet priser treningscenter	Enhet	2024	2025
6 måneder student/honnør/ungdom	pr måned	705	735
6 måneder voksen	pr måned	875	910
En måned student/honnør/ungdom	pr måned	860	895
En måned voksen	pr måned	1035	1075
Familiemedlemskap 12 måneder ungdom	pr måned	350	365
Familiemedlemskap 12 måneder voksen nr 1	pr måned	700	730
Familiemedlemskap 12 måneder voksen nr 2	pr måned	560	584
Trening dropin/enkelt billett trening student/honnør/ungdom	pr stykk	165	170
Trening dropin/enkelt billett trening voksen	pr stykk	190	195
Trening og bad 10 klipp student/honnør/ungdom	pr klippekort	1935	2015
Trening og bad 10 klipp voksen	pr klippekort	2260	2350
Trening og bad dropin/enkelt billett student/honnør/ungdom	pr stykk	235	245
Trening og bad dropin/enkelt billett voksen	pr stykk	285	295
Trening og bad medlemskap 12 måneder student/honnør/ungdom	pr måned	575	595
Trening og bad medlemskap 12 måneder voksen	pr måned	700	730

Røykenbader priser klatresenter

Røykenbadet priser klatresenter	Enhet	2024	2025
Drop in enkeltbillett honnør/student ikke medlem klatreklubb	pr stykk	95	100
Drop in enkeltbillett honnør/student medlem RHKK/RB	pr stykk	70	75
Drop in enkeltbillett klatring barn under 17 år ikke medlem klatreklubb	pr stykk	60	65
Drop in enkeltbillett klatring barn under 17 år medlem RHKK/RB	pr stykk	50	55
Drop in enkeltbillett klatring voksen ikke medlem klatreklubb	pr stykk	120	125
Drop in enkeltbillett klatring voksenmedlem RHKK/RB	pr stykk	85	90
Drop in enkeltbillett sikrer ikke medlem klatreklubb	pr stykk	65	70
Drop in enkeltbillett sikrer medlem RHKK/RB	pr stykk	45	50
Leie sele og sko	pr gang	85	90
Sko	pr gang	55	60
Tau	pr gang	55	60

Årskort klatring voksen (krever medlemskap RHKK) medlem RHKK/RB (inkluderer 1 barn under 13 år)	pr år	2300	2395
Årskort tillegg pr barn under 13 år (krever medlemskap RHKK) medlem RHKK/RB	pr år	615	640
Årskort ungdom/student/honnør (krever medlemskap RHKK) medlem RHKK/RB	pr år	1220	1270

Risenga idrettspark ishaller (innenfor vedtatt åpningstid)

Risenga idrettspark ishaller (innenfor vedtatt åpningstid)	Enhet	2024	2025
Aktivitetssal for idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser		Gratis	Gratis
Aktivitetssal for idrettslag i Asker, seniorlag		185	195
		Pris på forespørse	Pris på forespørse
Aktivitetssal for kommersielle aktører			
Aktivitetssal for private/mosjonsgrupper, ikke kommunale skoler og skoler utenfor Asker kommune		500	520
Askerhallen 2/3 idrettshall (trening) for idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser		Gratis	Gratis
Askerhallen 2/3 idrettshall (trening) for idrettslag i Asker, seniorlag		185	195
Askerhallen 2/3 idrettshall (trening) for private/mosjonsgrupper, ikke kommunale skoler og skoler utenfor Asker kommune		500	520
		Pris på forespørse	Pris på forespørse
Askerhallen 2/3 idrettshall for kommersielle aktører			
Isflate (trening) for idrettslag i Asker aldersbestemte klasser		Gratis	Gratis
Isflate (trening) for idrettslag i Asker senior og elitelag		600	625
Isflate (trening) for kommersielle aktører, idrettslag og mosjonsgrupper/private utenfor Asker kommune		2000	2080
Isflate (trening/undervisning for mosjonsgrupper/private innenfor Asker kommune		1500	1560
Isflate (trening/undervisning) for ikke kommunale skoler og skoler utenfor Asker kommune		820	855
Isflate og tribune (kamp/arrangement - inkludert annonsert SFO/akademi etc. utenom tildelt treningstid) for idrettslag i Asker, aldersbestemteklasser		385	400
Isflate og tribune (kamp/arrangement) for idrettslag i Asker seniorlag og elitelag		1085	1130
		Pris på forespørse	Pris på forespørse
Leie av isflate og tribune, andre kommersielle formål/arrangement			
Møterom idrettslag i Asker		90	95
		Pris på forespørse	Pris på forespørse
Møterom kommersielle aktører			
Møterom private/ikke kommunale skoler/idrettslag andre kommuner		185	195
Sosialt rom idrettslag i Asker		185	195

	Pris på forespørse l	Pris på forespørse l
Sosialt rom kommersielle aktører		
Sosialt rom private/ikke kommunale skoler/idrettslag andre kommuner	285	295
Styrketreningsrom for idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser	Gratis	Gratis
Styrketreningsrom for idrettslag i Asker, seniorlag	250	260
	Pris på forespørse l	Pris på forespørse l
Styrketreningsrom for kommersielle aktører		
Styrketreningsrom for private/mosjonsgrupper/ikke kommunale skoler/skoler og idrettslag utenfor Asker kommune	600	625

Risenga idrettspark Leikvollhallen (innenfor vedtatt åpningstid)

Risenga idrettspark Leikvollhallen (innenfor vedtatt åpningstid)	Enhet	2024	2025
Hallflate (kamp/arrangement - inkludert annonsert SFO/akademi etc. utenom tildelt treningstid) for idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser		385	400
Hallflate (kamp/arrangement) for idrettslag i Asker, seniorlag		385	400
Hallflate (trening) for idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser		Gratis	Gratis
Hallflate (trening) for idrettslag i Asker, seniorlag		285	295
Hallflate (trening) for kommersielle aktører, idrettslag og mosjonsgrupper/private utenfor Asker kommune		1200	1250
Hallflate (trening) for mosjonsgrupper/private i Asker kommune		600	625
Hallflate (trening/undervisning) for ikke kommunale skoler og skoler utenfor Asker kommune		825	860
	Pris på forespørs el	Pris på forespørs el	
Hallflate, andre kommersielle aktiviteter/arrangement			
Miljørommet idrettslag i Asker		185	195
	Pris på forespørs el	Pris på forespørs el	
Miljørommet kommersielle aktører			
Miljørommet private/ikke kommunale skoler/idrettslag andre kommuner		285	295
Møterom idrettslag i Asker		90	95
	Pris på forespørs el	Pris på forespørs el	
Møterom kommersielle aktører			
Møterom private/ikke kommunale skoler/idrettslag andre kommuner		185	195
Styrketreningsrom for idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser		Gratis	Gratis
Styrketreningsrom for idrettslag i Asker, seniorlag		250	260
Styrketreningsrom for private/mosjonsgrupper/ikke kommunale skoler/skoler og idrettslag utenfor Asker kommune		600	625

	Pris på forespørs el	Pris på forespørs el
Styrketreningsrom kommersielle aktører		

Holmen idrettspark Holmen fjellhall (innenfor vedtatt åpningstid)

Holmen idrettspark Holmen fjellhall (innenfor vedtatt åpningstid)	Enhe t	2024	2025
Hallflate (kamp/arrangement - inkludert annonsert SFO/akademi etc. utenom tildelt treningstid) for idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser		385	400
Hallflate (kamp/arrangement) for idrettslag i Asker, seniorlag		385	400
Hallflate (trening) for idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser		Gratis	Gratis
Hallflate (trening) for idrettslag i Asker, seniorlag		285	295
Hallflate (trening) for kommersielle aktører, idrettslag og mosjonsgrupper/private utenfor Asker kommune		1200	1250
Hallflate (trening) for mosjonsgrupper/private i Asker kommune		600	625
Hallflate (trening/undervisning) for ikke kommunale skoler og skoler utenfor Asker kommune		825	860
		Pris på forespørse	Pris på forespørse
Hallflate, andre kommersielle aktiviteter/arrangement			
Møterom idrettslag i Asker		90	95
		Pris på forespørse	Pris på forespørse
Møterom kommersielle aktører			
Møterom private/ ikke kommunale skoler/ idrettslag andre kommuner		185	195
Styrketreningsrom for idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser		Gratis	Gratis
Styrketreningsrom for idrettslag i Asker, seniorlag		150	155
Styrketreningsrom for private/mosjonsgrupper/ikke kommunale skoler/skoler og idrettslag utenfor Asker kommune		400	415
		Pris på forespørse	Pris på forespørse
Styrketreningsrom kommersielle aktører			

Holmen idrettspark Holmen turnhall

Holmen idrettspark Holmen turnhall	Enhe t	2024	2025
Hallflate (konkurranse/arrangement inkludert annonsert SFO/akademi etc. utenom tildelt treningstid) for idrettslag i Asker, aldersbestemteklasser		385	400
Hallflate (konkurranse/arrangement) for idrettslag i Asker, seniorlag		385	400
Hallflate (trening) for idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser		Gratis	Gratis
Hallflate (trening) for idrettslag i Asker, seniorlag		285	295
Hallflate (trening) for kommersielle aktører, idrettslag og mosjonsgrupper/private utenfor Asker kommune		1200	1250
Hallflate (trening) for mosjonsgrupper/private i Asker kommune		600	625
Hallflate (trening/undervisning) for ikke kommunale skoler og skoler utenfor Asker kommune		825	860

	Pris på forespørs el	Pris på forespørs el
Hallflate, andre kommersielle aktiviteter/arrangement		
Møterom/kjøkken idrettslag i Asker	90	95
	Pris på forespørs el	Pris på forespørs el
Møterom/kjøkken kommersielle aktører		
Møterom/kjøkken private/ikke kommunale skoler/idrettslag andre kommuner	185	195

Toftehallen

Toftehallen	Enh et	2024	2025
Hallflate (kamp/arrangement - inkludert annonsert SFO/akademi etc. utenom tildelt treningstid) for idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser		385	400
Hallflate (kamp/arrangement) for idrettslag i Asker, seniorlag		385	400
Hallflate (trening) for idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser		Gratis	Gratis
Hallflate (trening) for idrettslag i Asker, seniorlag		285	295
Hallflate (trening) for kommersielle aktører, idrettslag og mosjonsgrupper/private utenfor Asker kommune		1200	1250
Hallflate (trening) for mosjonsgrupper/private i Asker kommune		600	625
Hallflate (trening/undervisning) for ikke kommunale skoler og skoler utenfor Asker kommune		825	860
	Pris på forespørs el	Pris på forespørs el	
Hallflate, andre kommersielle aktiviteter/arrangement			
Kantine/bordtennisrom for idrettslag i Asker		90	95
	Pris på forespørs el	Pris på forespørs el	
Kantine/bordtennisrom kommersielle aktører			
Kantine/bordtennisrom private/ikke kommunale skoler/idrettslag andre kommuner		185	195
Styrketreningsrom for idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser		Gratis	Gratis
Styrketreningsrom for idrettslag i Asker, seniorlag		150	155
Styrketreningsrom for private/mosjonsgrupper/ikke kommunale skoler/skoler og idrettslag utenfor Asker kommune		400	415
	Pris på forespørs el	Pris på forespørs el	
Styrketreningsrom kommersielle aktører			

Idrettshaller

Idrettshaller	Enhet	2024	2025
Hallfalte (trening) for idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser		Gratis	Gratis
	Pris på forespørsel	Pris på forespørsel	
Hallflate - andre kommersielle aktiviteter/arrangement			
Hallflate (kamp/arrangement) for idrettslag i Asker, seniorlag		385	400

Hallflate (kamp/arrangement, inkludert annonsert SFO/akademi etc. utenom tildelt treningstid) for idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser	385	400
Hallflate (trening) for idrettslag i Asker, seniorlag	285	295
Hallflate (trening) for ikke kommunale skoler og skoler utenfor Asker kommune	825	860
Hallflate (trening) for kommersielle aktører, idrettslag og mosjonsgrupper/private utenfor Asker kommune	1200	1250
Hallflate (trening) for mosjonsgrupper/private i Asker kommune	600	625

Idrettshaller og ishaller – skolens ferier/høytider/sommertrening

Idrettshaller og ishaller - skolens ferier/høytider/sommertrening (juni etter skoleslutt og august før skolestart)	Enhet	
	2024	2025
	Pris på forespørsel	Pris på forespørsel
Hallflate (skolens ferie og høytider)		
Hallflate (sommertrening - idrettsskole én flate, én uke) for idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser	Gratis	Gratis
Hallflate (sommertrening) for idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser	210	220
Hallflate (sommertrening) for idrettslag i Asker, seniorlag	285	295
	Pris på forespørsel	Pris på forespørsel
Isflate (skolens ferier og høytider)		
Isflate (sommertrening - idrettsskole én flate, én uke) for idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser	Gratis	Gratis
Isflate (sommertrening) for idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser	210	220
Isflate (sommertrening) for idrettslag i Asker, seniorlag	285	295

Skolelokaler og gymsaler

Skolelokaler og gymsaler	Enhet	
	2024	2025
Gymsal for idrettslag i Asker kommune, aldersbestemte klasser	Gratis	Gratis
Gymsal for idrettslag i Asker kommune, seniorlag	185	195
Gymsal for private/mosjonsgrupper og lag/foreninger utenfor Asker kommune	280	290
	Pris på forespørsel	Pris på forespørsel
Gymsal kommersielle aktører		
Klasserom, pris per rom per dag for lag og foreninger i Asker kommune	220	230
Klasserom, pris per rom per dag for privatpersoner og lag/foreninger utenfor Asker kommune	550	575
Klasserom, pris per rom per døgn (overnatting) for lag og foreninger i Asker kommune	770	800
Klasserom, pris per rom per døgn (overnatting) for privatpersoner og lag/foreninger utenfor Asker kommune	1920	2000
Klasserom, pris per rom per time for lag og foreninger i Asker kommune	90	95

Klasserom, pris per rom per time for privatpersoner og lag/foreninger utenfor Asker kommune	200	210
---	-----	-----

Fotballbaner/kunstgress trening og idrettsarrangement (Risenga og Borgen)

Fotballbaner/kunstgress trening og idrettsarrangement (Risenga og Borgen)	Enhet	2024	2025
Seriespill 15/4-15/10 - idrettslag i Asker aldersbestemte klasser		385	400
Seriespill 15/4-15/10 - idrettslag i Asker seniorlag		385	400
Trening 15/4-15/10 - idrettslag i Asker, aldersbestemte klasser		Gratis	Gratis
Trening 15/4-15/10 - idrettslag i Asker, seniorlag		185	195
Trening 15/4-15/10 - kommersielle aktører, idrettslag og mosjonsgrupper/private utenfor Asker kommune		Pris på forespørsel	Pris på forespørsel
Trening 15/4-15/10 - mosjonsgrupper/private innenfor Asker kommune		285	295
Trening/arrangement 16/10-14/4 - kommersielle aktører, idrettslag og mosjonsgrupper/private utenfor Asker		Pris på forespørsel	Pris på forespørsel
Trening/arrangement 16/10-14/4 - mosjonsgrupper/private i Asker		2000	2080
Trening/seriespill 16/10-14/4 - idrettslag i Asker aldersbestemte klasser		1640	1705
Trening/seriespill 16/10-14/4 - idrettslag i Asker seniorlag		1640	1705
Trening/undervisning 15/4-15/10 - ikke kommunale skoler og skoler utenfor Asker kommune		825	860
Trening/undervisning 16/10-14/4 - ikke kommunale skoler og skoler utenfor Asker kommune		1625	1690

Risenga kunstisbane – trening og idrettsarrangement

Risenga kunstisbane - trening og idrettsarrangement	Enhet	2024	2025
Kamp/arrangement - idrettslag, per time		595	620
Trening i åpningstid - idrettslag, per time		Gratis	Gratis
Utleie til ikke-kommunale skoler/institusjoner, per time		805	840
Utleie til kommersielle aktører/idrettslag utenfor Asker, per time		Pris på forespørsel	Pris på forespørsel

Aktiv fritid

Aktiv fritid	Enhet	2024	2025
Aktiv på dagtid		345	355
Aktivitetslederkurs		Gratis	Gratis
Bra mat, kurs		345	355
Frisklivstrening, 2 ganger per uke (pakkepris)		345	355
Hverdagsglede, kurs		345	355
Søvn, kurs		345	355
Tilrettelagte aktiviteter psykisk utviklingshemmede		570	590
Tobakksfri		Gratis	Gratis

Innbyggertorg

Innbyggertorg	Enhet	2024	2025
Ikke-kommersielle arrangører: leie små og store rom per time	pr time	Gratis	Gratis
Kommersielle arrangører: leie små rom per time	pr time	220	220
Kommersielle arrangører: leie store rom per time	pr time	645	645

Sætre samfunnshus

Sætre samfunnshus	Enhet	2024	2025
Ildsjeler, lag, foreninger og kommunale tjenester kan bruke lokaler gratis til aktiviteter og arrangementer som er åpen for alle i nærmiljøet og i tråd med samfunnshusets formål.		Gratis	Gratis
Næringsdrivende: A-sal, per time	pr time	480	500
Næringsdrivende: dusj og garderobe, per time	pr time	135	141
Næringsdrivende: maksimums pris A-sal, per dag	pr dag	2720	2832
Næringsdrivende: maksimums pris for hele huset, per dag	pr dag	3630	3779
Næringsdrivende: møterom A, per time	pr time	135	141
Private aktører: A-sal, per time	pr time	310	323
Private aktører: dusj og garderobe, per time	pr time	95	99
Private aktører: maksimums pris A-sal, per dag	pr dag	2160	2249
Private aktører: maksimums pris for hele huset, per dag	pr dag	2740	2852
Private aktører: møterom A, per time	pr time	95	99

Tofte samfunnshus

Tofte samfunnshus	Enhet	2024	2025
Ikke-kommersielle arrangører: leie per time	pr time	Gratis	Gratis
Kommersielle arrangører: leie per dag	pr dag	1600	1600

Fagertun

Fagertun	Enhet	2024	2025
Helg (fredag ettermiddag til søndag ettermiddag)	pr helg	5200	5400
Kveldsmøte 3 timer for organisasjoner (uten kjøkken)		620	645
Leie ekstra timer (utover døgn/helg) per time	pr time	210	220
Per døgn	pr døgn	3200	3331

Malerhjemmet

Malerhjemmet	Enhet	2024	2025
Ildsjeler, lag, foreninger og kommunale tjenester kan bruke lokaler gratis til aktiviteter og arrangementer som er åpen for alle i nærmiljøet og i tråd med Malerhjemmets formål.		Gratis	Gratis
Næringsdrivende: hele 1. etasje, per time (min. to timer)	pr time	280	420
Næringsdrivende: maksimum hele huset, per dag	pr dag	2140	3200
Næringsdrivende: nordre del (1. etasje), per time (min. 2 timer)	pr time	145	220
Næringsdrivende: sommerutleie, nordre del, per uke	pr uke	4110	4300
Næringsdrivende: sommerutleie hele 1. etasje, per uke	pr uke	12330	12850
Næringsdrivende: sommerutleie søndre del, per uke	pr uke	8220	8500

Næringsdrivende: Stemming, piano, dagspris	pr dag	Gratis	600
Næringsdrivende: søndre del (1. etasje), per time (min. 2 timer)	pr time	145	220
Private aktører: hele 1. etasje, per time (min. 2 timer)	pr time	200	260
Private aktører: maksimum hele huset, per dag	pr dag	1480	2000
Private aktører: nordre del (1. etasje), per time (min. 2 timer)	pr time	95	140
Private aktører: sommerutleie nordre del, per uke	pr uke	2050	2200
Private aktører: sommerutleie hele 1. etasje, per uke	pr uke	6160	6400
Private aktører: sommerutleie søndre del, per uke	pr uke	4120	4300
Private aktører: Stemming, piano, dagspris	pr dag	Gratis	600
Private aktører: søndre del (1. etasje), per time (min. 2 timer)	pr time	95	140

Folkestadhallen

Folkestadhallen	Enhet	2024	2025
Foreninger: hele huset, per time (min. 2 timer)	pr time	250	250
Foreninger: maksimumspris for hele huset, per dag	pr time	2700	2700
Næringsdrivende: hele huset, per time (min. 2 timer)	pr time	450	450
Næringsdrivende: maksimumspris for hele huset, per dag	pr dag	3600	3600

Må ses i sammenheng med sak om skolestruktur.

Tjenestemråde Organisasjon, styring og utvikling

Vielser

Vielser	Enhet	2024	2025
Vielser i rådhuset hvor minst en av partene har folkeregistrert adresse i Asker, innenfor åpningstid	pr vielse	Gratis	Gratis
Vielser utenom kontortid	pr vielse	Gratis	2500
Vielse på rådhuset hvor ingen av partene har folkeregistrert adresse i Asker	pr vielse	Gratis	1000